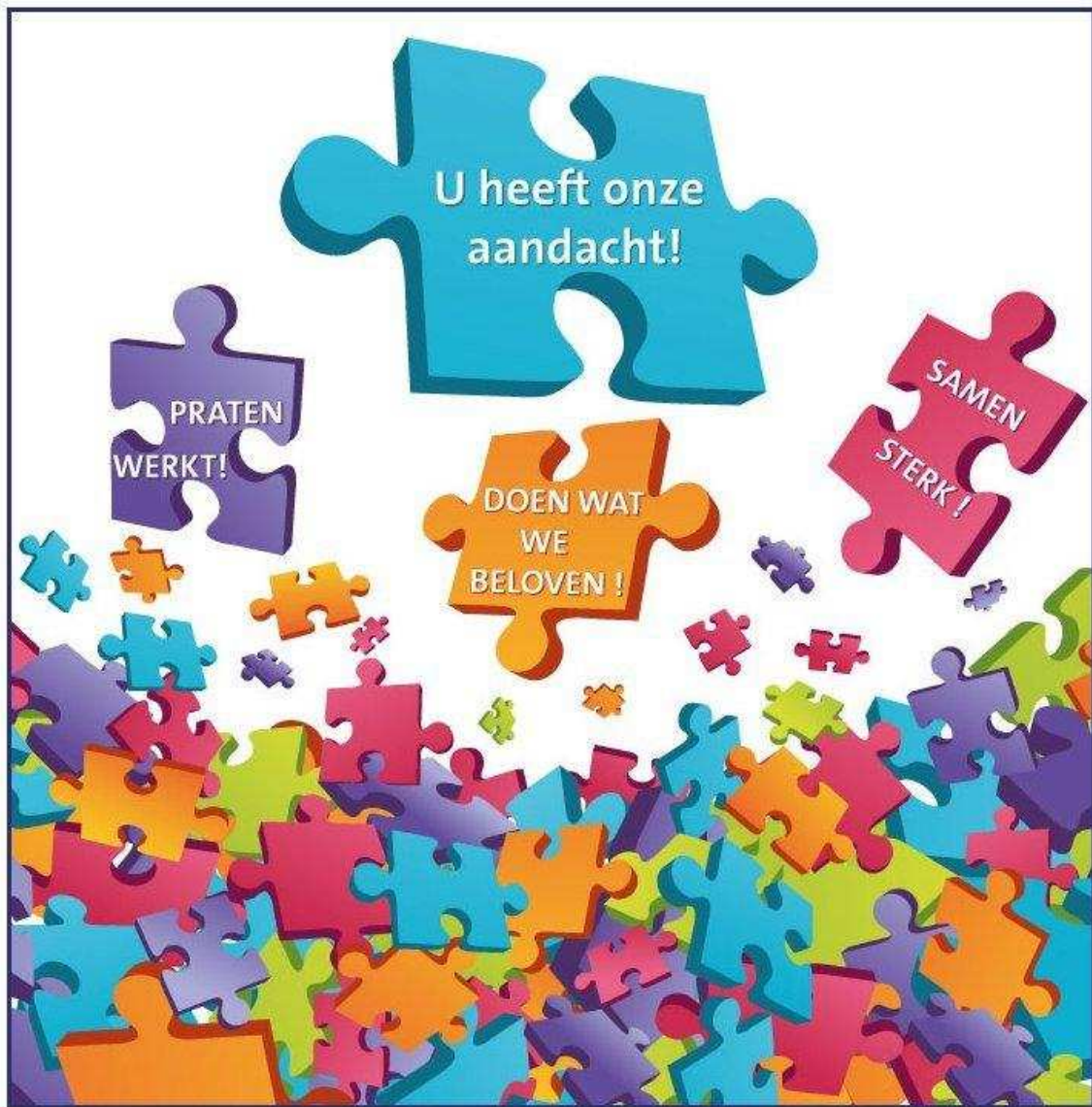


Zonaal veiligheidsplan 2014-2017

PZ Lier - 5360



Inhoudstafel

Inhoudstafel	2
Inleiding.....	6
Hoofdstuk 1 : Missie – visie en waarden	7
1.1 Getrokken lessen uit het vorige ZVP	7
1.2 Onze belanghebbenden en hun verwachtingen	8
1.3 Missie - Visie - Waarden	9
Hoofdstuk 2. Scanning en analyse.....	10
2.1 Getrokken lessen uit het vorige plan	10
2.2 Socio-economische en demografische beschrijving van de zone	11
2.3 Beeld van veiligheid en leefbaarheid	13
Objectieve gegevens	16
Criminaliteit	16
Criminaliteitsbarometer	16
Nationaal veiligheidsbeeld toegepast op Lier	16
Arrondissementeel veiligheidsbeeld	18
Jaaroverzicht verkeersongevallen	18
Besluit bij vorige twee punten	19
Subjectieve gegevens	20
Bevolkingsbevraging arro Mechelen voor Lier	20
Interne bevraging van de medewerkers	21
Bevraging van de partners en sleutelfiguren	22
Politiecafé met gemeenteraad.....	23
2.4 Verwachtingen en doelstellingen van de overheden en andere belanghebbenden	24
Bestuursakkoord nieuw bestuur	24
Bestuurlijke overheid : prioriteiten burgemeester	25
Gerechtelijke overheid :	25
Uitgangspunten:	26
Algemene gerechtelijke prioriteiten:	26
Prioritaire veiligheidsfenomenen en prioriteiten niet strafrechtelijke opdrachten:	26
Verwachtingen Dirco en Dirjud	27
Aanpak van fenomenen - verkeer:	27
Aanpak van fenomenen inbraken – rondtrekkers en georganiseerde bendes:.....	28
Aanpak van fenomenen - plantages:.....	28

Kwaliteitsvol politiewerk - wijkwerking:.....	29
Kwaliteitsvol politiewerk – leiding geven in crisissituaties:	29
Andere prioriteiten en actiepunten uit het nationaal veiligheidsplan:.....	29
Steun van uit het arrondissementeel niveau:	29
Beleidsondersteuning:.....	30
Operationele ondersteuning:	30
Niet operationele ondersteuning:	30
Nationaal veiligheidsplan, bijdrage lokale politie	31
Bijdrage van de politiediensten aan een veilige en leefbare samenleving.	31
Maatschappelijk verantwoord ondernemen bij de politie:	33
Een beleidscyclus met bijzondere aandacht voor de evaluatie:	33
2.5 Inrichting van het korps.....	34
Personeelscapaciteit.....	34
Operationeel kader	34
Administratief en logistiek kader :	35
Organogram:	35
2.6 Beeld van de dienstverlening en de werking	37
Uitvoering van de dienstverlening aan de bevolking	37
Onthaal	37
Interventie	38
Recherche	39
Wijkwerking.....	41
Openbare orde	42
Slachtofferbejegening	43
Verkeer	43
Andere operationele diensten	45
WOT	46
Sociale politie	46
Hondengeleider	47
Administratieve ondersteuning.....	47
Opdrachten van federale aard	48
Bijdrage aan het nationaal veiligheidsplan	49
De interne werking.....	51
Management van medewerkers	51

Management van middelen	51
Overzicht financiën	51
Periode 2009-2012	53
Periode 2014-2017	55
Financieel beleid gekoppeld aan de strategische doelstellingen	57
Verkeersveiligheidsfonds	57
Logistieke diensten	58
Management van processen	58
2.7 Samenwerking	60
Samenwerkingsovereenkomsten met niet politionele partners	62
2.8 Synthese van de bestede capaciteit	64
Hoofdstuk 3: Strategische doelstellingen.....	67
3.1 De vorige strategische doelstellingen – evaluatie en te trekken lessen	67
Strategische doelstellingen in het domein van veiligheid en leefbaarheid 2009-2013:	67
Diefstallen.....	67
Diefstallen in woningen en gebouwen	67
Diefstallen van - en uit voertuigen	68
Maatschappelijke overlast	69
Drugs en alcohol	70
Strategische doelstellingen in het domein van de organisatieontwikkeling 2009-2012(2013)....	71
Taakintegratie.....	71
Kwaliteitsverbetering	72
3.2 De strategische doelstellingen 2014-2017	73
Domein veiligheid en leefbaarheid	73
Criminaliteit.....	73
Inbraken.....	73
Drugs.....	73
Overlast	73
Algemeen (maatschappelijke overlast)	73
Verkeersleefbaarheid (parkeerhinder en naleving zone 30).....	73
Verkeersveiligheid :	74
Snelheid :	74
Rijden onder invloed van drugs/alcohol.....	74
Domein dienstverlening en werking	74

Duurzaam HR-beleid.....	74
Informatiegestuurde politiezorg	74
De strategische doelstellingen	75
De strategische doelstellingen in het domein veiligheid en leefbaarheid	75
Criminaliteit.....	75
Inbraken.....	75
Drugs.....	75
Overlast :	76
Algemeen :.....	76
Verkeersleefbaarheid :	76
Verkeersveiligheid :	76
De strategische doelstellingen in het domein dienstverlening en werking	77
Duurzaam HR-beleid.....	77
Informatiegestuurde politiezorg	77
3.3 Risicomanagement toegepast op de strategische doelstellingen.....	78
Hoofdstuk 4 : Communicatiebeleid.....	80
Te trekken lessen.....	80
Te trekken lessen.....	82
Hoofdstuk 5 : Goedkeuring van het plan	84
5.1 Verbeteren en vernieuwen	84
5.2 Goedkeuring	85
Hoofdstuk 6 : Actieplannen en projecten	86
Verspreidingslijst	87
Bijlagen	88

Inleiding

Het is een eer en een genoegen het nieuwe zonaal veiligheidsplan 2014-2017 te mogen voorstellen.

Een blik op de inhoudstafel van dit omvangrijke document bewijst meteen het belang ervan.

Het gaat hier om een belangrijk werk, dat lessen durft te trekken uit het verleden, onbevangen de actuele situatie beschrijft en doorlicht, en met een resultaatgerichte blik op de toekomst, de doelstellingen aflijnt en de strategie uitstippelt.

Daarbij wordt geen enkel aspect van veiligheid, preventie, verbeterpunten, dienstverlening aan de bevolking, te ondernemen acties en bestraffing, uit de weg gegaan.

Uiteraard werd bij het schrijven van dit zonaal veiligheidsplan 2014-2017 ook rekening gehouden met de verwachtingen en doelstellingen uit het nieuwe bestuursakkoord van het nieuwe stadsbestuur.

Dit nieuwe plan zal ongetwijfeld de werking van de lokale politie Lier optimaliseren, met als doel een efficiënte werking ten bate van de Lierenaars en Hooikenaars, zelfs in deze economisch moeilijke tijden en financiële krapte waarmee stad en politie te kampen hebben.

Frank Boogaerts
Burgemeester

Hoofdstuk 1 : Missie – visie en waarden

1.1 Getrokken lessen uit het vorige ZVP

Bij het opstellen van het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 werd een uitgebreide denkoefening gehouden over de missie, visie en waarden om tot een gedragen model te komen. Dit werd gerealiseerd door de voltallige korpsleiding in overleg met de basis. Het was daarbij de bedoeling om deze missie, visie en waarden duidelijk te communiceren naar al onze belanghebbenden en ervoor te zorgen dat iedere medewerker doordrongen werd van de missie, visie en vooral de waarden. Te vaak immers wordt vastgesteld dat de waarden van een organisatie slechts op papier bestaan en dat ze eigenlijk niet leven in de gedachten van de medewerkers. Ook in onze organisatie was dit het geval. Het feit dat de medewerkers niet echt vertrouwd waren met visie, missie, waarden en prioriteiten, zorgde er ook voor dat ze zich weinig betrokken voelden bij de actieplannen die uitvoering dienden te geven aan het zonaal veiligheidsplan.

Daarom werd bij de uitvoering van het zonaal veiligheidsplan een “format” ontworpen om de waarden van de organisatie constant onder de aandacht te houden en er aan gekoppeld eveneens de visie en de strategische doelen.

Deze format “T(h)ree” genoemd, werd bij wijze van proef reeds gelanceerd in het jaar voor het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 en werd gedurende 5 jaren volgehouden, ieder jaar met een ander accent. De basis bleef hetzelfde. “T(h)ree” verwijst naar een boom in het Engels maar ook naar het getal drie. De boom staat voor een organisatie die haar wortels heeft in de omgeving (externe gerichtheid – de waarde “praten werkt”), de stam staat voor onze medewerkers die geïntegreerd werken om een doel te bereiken (“samen sterk”) de kruin van de boom en de vruchten aan de boom staan voor onze acties en onze resultaten (“doen wat we beloven”). Het getal drie is een constant gegeven : drie waarden, drie maandthema’s enz. Meer informatie over “T(h)ree” , de jaarlijkse doelstellingen en de resultaten worden in bijlage gevoegd.

Omdat alle bomen uiteindelijk wel eens afgezaagd geraken, werd vanaf 2013, wederom het jaar voor de inwerkingtreding van het zonaal veiligheidsplan 2014-2017, de format aangepast. Het nieuwe format is de “Puzzel”. De Puzzel heeft dezelfde doelstelling, namelijk ervoor te zorgen dat iedere medewerker doordrongen is van de missie, visie en vooral de waarden van de organisatie. Meer informatie over de “Puzzel” wordt in bijlage gevoegd.

Dat de waarden van de organisatie inmiddels door de medewerkers gekend zijn, blijkt uit het feit dat zij er zelf naar verwijzen wanneer een bepaalde waarde al eens met de voeten wordt getreden. Hetzelfde geldt voor onze externe slagzin “U heeft onze aandacht” die we regelmatig zien opduiken in communicatie van burgers met onze diensten.

Omdat deze bekendheid met missie, visie en waarden een van de sterkten is van de organisatie en omdat ook in de externe communicatie veel werd geïnvesteerd in de bekendheid van datgene waar de lokale politie Lier voor staat, werd op een met die bedoeling georganiseerd strategisch overleg geopteerd om de missie, visie en waarden volledig te behouden voor het volgende zonaal veiligheidsplan.

1.2 Onze belanghebbenden en hun verwachtingen

Er werd niet specifiek gepeild naar de verwachtingen van de belanghebbenden op het vlak van onze missie, visie en waarden. Er werden echter wel in voorbereiding van het vorige zonaal veiligheidsplan én in de voorbereiding van dit zonaal veiligheidsplan meerdere inspanningen verricht om de algemene verwachtingen van onze belanghebbenden in kaart te brengen (zie hiervoor hoofdstuk 2 – scanning en analyse). Uit deze algemene bevragingen kunnen dan ook een aantal zaken gedistilleerd worden die betrekking hebben op missie, visie en waarden.

Zo is gebleken bij het uitvoeren van de actieplannen de voorbije jaren dat deze regelmatig dienden bijgestuurd te worden onder druk van snel wijzigende omgevingsfactoren die niet voorzien konden worden bij het opstellen van de verschillende plannen (voorbeelden hiervan zijn de impact van de gewijzigde verkeerssituatie op de heraangelegde Grote Markt, de problematiek van het sluikstorten bij de invoering van een nieuw afvalophalingsstelsel...). Het item “flexibiliteit” wordt dan ook toegevoegd aan onze visie omdat we er van overtuigd zijn dat deze omstandigheden in onze snel veranderende omgeving meer en meer zullen voorkomen.

Uit de in samenwerking met CSD Mechelen en de Hogeschool te Mechelen uitgevoerde bevolkingsbevraging (zie hoofdstuk 2 – scanning en analyse), bleek bovendien dat de ingeslagen weg op vlak van externe gerichtheid (“U heeft onze aandacht”) verder dient gevolgd te worden. De resultaten van de bevraging toonden aan dat deze belanghebbenden vooral een politie verwachten die dicht bij hen staat en waarmee zij bekend zijn. Het blijkt bovendien dat deze bekendheid een positief effect heeft op het onveiligheidsgevoel.

Uit het medewerkerstevredenheidsonderzoek (zie hoofdstuk 2 – scanning en analyse), blijkt dat de tevredenheid in stijgende lijn evolueert dan dat dus de principes betreffende de begeleiding van de medewerkers (coachen en inspireren) verder uitgebouwd dienen te worden.

1.3 Missie - Visie - Waarden

De missie, visie en waarden van de lokale politie Lier worden gebundeld in onze slagzin die uitdraagt waar we in deze organisatie voor staan en is gericht tot al onze belanghebbenden:

“U heeft onze aandacht”

Missie

Wettelijke context:

De politiediensten waken over de naleving – en dragen bij tot de bescherming van de individuele rechten en vrijheden, evenals de democratische ontwikkeling van de maatschappij (WPA art.1)
De lokale politie Lier verzekert op het lokale niveau de basispolitiezorg. Meer bepaald voert ze alle opdrachten van bestuurlijke en gerechtelijke politie uit die nodig zijn voor het beheren van lokale gebeurtenissen en fenomenen die zich voordoen op hun grondgebied. We verlenen ook onze medewerking aan politieopdrachten van federale aard (WPG art.3).

Lokale aanvulling:

De lokale politie Lier zorgt voor een kwaliteitsvolle dienstverlening aan iedereen.

Visie

Hiervoor worden zes uitgangstellingen aangenomen :

- Wij stellen de mens centraal
- Wij bouwen op vertrouwen
- Wij coachen en inspireren
- Wij willen voor elk probleem en risico de best mogelijke oplossing bekomen
- Wij willen een “open boek” beleid voeren
- Wij stellen ons flexibel op in verhouding tot een veranderende omgeving

Waarden

Voor de lokale politie Lier is de naleving van de deontologische code van het grootste belang. Om dit te benadrukken willen wij de volgende kernwaarden permanent uitdragen :

- Doen wat we beloven!
- Praten werkt!
- Samen sterk!

Hoofdstuk 2. Scanning en analyse

2.1 Getrokken lessen uit het vorige plan

Het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 werd door de bevoegde instanties goedgekeurd met opmerkingen.

Bij deze opmerkingen stond ondermeer te lezen dat het niet gebruik maken van de structuur uit de handleiding voor bijkomende moeilijkheden zorgde bij de interpretatie ervan. Daarom werd besloten om bij dit nieuwe zonale veiligheidsplan wel gebruik te maken van het aangebonden stramien, om de transparantie te verhogen.

Een andere opmerking luidde dat het aanbevelenswaardig was om meer niet-politionele en niet-justitiële partners te betrekken bij de keuze van de prioritaire fenomenen.

Het klopt inderdaad dat deze groep van partners bij de totstandkoming van het vorige plan niet expliciet bevestigd werden omdat er van uitgegaan werd dat zij terug te vinden waren in de zeer uitgebreide en brede bevolkingsbevraging die uitgevoerd werd.

Deze keer werd er daarom geopteerd voor een afzonderlijke bevraging van een aantal partners en sleutelfiguren. Dezen werden individueel en persoonlijk geïnterviewd door de leden van het beleidsondersteuningsteam. De resultaten hiervan zijn dan ook terug te vinden in de beslissingsmatrix.

Bij het vorige zonaal veiligheidsplan werd, zoals hierboven vermeld, een zeer uitgebreide bevolkingsbevraging gehouden, met een grote respons. Een van de hieraan verbonden nadelen is het ontbreken van een vergelijkingspunt in een bredere context. Bovendien was deze bevraging bijzonder arbeidsintensief.

Daarom werd in voorbereiding van dit zonaal veiligheidsplan een samenwerkingsverband opgezet tussen de politiezones van het gerechtelijk arrondissement Mechelen, de CSD van de federale politie te Mechelen en Hogeschool te Mechelen en werd een wetenschappelijk onderbouwde bevolkingsenquête uitgevoerd door de politiezones. De sturing van deze enquête, de samenstelling van de steekproef en de verwerking van de resultaten werden verricht door studenten van de Hogeschool te Mechelen in het kader van hun eindwerk. Meer informatie over deze resultaten, de totstandkoming van de enquête en dergelijke zijn terug te vinden in de bijlagen.

De resultaten werden aansluitend zowel op arrondissementeel vlak als op lokaal vlak aan de belanghebbenden gecommuniceerd.

Een derde opmerking bij het vorige zonaal veiligheidsplan betrof de argumentatiematrix die enerzijds wel volledig was, maar weinig transparant over de wijze waarop de weergegeven cijfers in de matrix bekomen werden. In de matrix voor dit plan wordt duidelijk toegelicht hoe de cijfers bekomen werden of hoe de gehanteerde gewichten werden toegekend.

2.2 Socio-economische en demografische beschrijving van de zone

Lier Geografisch

De oppervlakte van Lier bedraagt 49,7 km² en de bevolkingsdichtheid is 689 inwoners per km².

Lier, in het zuidoosten van de provincie Antwerpen, is gelegen aan de samenloop van de rivieren Grote en Kleine Nete. Lier is gelegen op de as Antwerpen – Aarschot, ten oosten van de as Antwerpen – Mechelen en op ongeveer vijftien kilometer ten zuidoosten van Antwerpen.

Ten noordoosten van Lier, op 15 kilometer, ligt Herentals. Ten zuidoosten, op tien kilometer, ligt Heist op den Berg en op vijftientig kilometer ligt Aarschot. Tien kilometer ten zuiden van Lier ligt Mechelen en vijftien kilometer naar het westen ligt Boom.

De stad Lier maakt op administratief vlak deel uit van de provincie Antwerpen en het arrondissement Mechelen. Als fusiegemeente is Lier samengesteld uit de deelgemeenten Lier en Koningshooikt.

Aanpalende fusiegemeenten zijn Ranst, Nijlen, Berlaar, Putte, Sint-Katelijne-Waver, Duffel, Lint en Boechout.

Infrastructuur

Lier is gelegen op de bissectrice van de hoek die gevormd wordt door de E313 en de E19 autosnelwegen. De afstand van de op- en afritten van de E313 te Massenhoven bedraagt zes kilometer en tien kilometer tot deze van de E19 in Rumst.

Lier ligt op de kruising van een aantal wegen die structuurbepalend zijn op provinciaal niveau:

N10 Antwerpen – Lier – Heist op den Berg (gewestweg)

N14 Malle – Lier – Duffel – Mechelen (provincieweg)

N13 Lier – Herentals (gewestweg)

N10bis Lier – Duffel (gewestweg)

Lier beschikt over een interregionaal (IR) spoorwegstation dat gelegen is aan de twee belangrijke spoorassen die tot in Lier een gemeenschappelijk baanvak gebruiken.

Na Antwerpen - Centraal, Mechelen en Antwerpen - Berchem is Lier het belangrijkste station voor personenvervoer in de provincie Antwerpen. Hieruit volgt ook dat Lier op het vlak van autobusvervoer in de streek een belangrijk knooppunt is.

Wat betreft het goederenvervoer per spoor is Lier gelegen langs de internationale spoorverbinding tussen enerzijds Antwerpen en Duitsland (IJzeren Rijn) en tussen Luxemburg en Frankrijk anderzijds. Dit heeft gevolgen voor bepaalde toezichten (nucleaire of militaire transporten).

Demografische kenmerken

Op 31 december 2012 telt Lier 34.476 inwoners, bestaande uit 16.798 mannen en 17.678 vrouwen. Op 31 december 2011 waren dit 34.264 inwoners (16.688 mannen en 17.576 vrouwen). Er vond dus een stijging van 154 inwoners plaats. Van de 34.476 inwoners, zijn er 30.052 in Lier en 4.212 in Koningshooikt ingeschreven. De leeftijdspiramide bestaat uit 8.940 inwoners ouder dan 60 jaar. 9.457 inwoners zijn tussen de 41 en 60 jaar, 9.705 tussen 18 en 40 en 6.369 inwoners zijn jonger dan 18 jaar.

Er zijn 1791 inschrijvingen van vreemde nationaliteiten onder de bevolking ofwel 5,2% van het totaal aantal inwoners. Er zijn in Lier 110 verschillende nationaliteiten, met als voornaamste groepen: Nederlanders (282), Turken (219) en Roemenen (113).

Economie

De detailhandelsstructuur in Lier als geheel bestaat uit Lier - centrum, Koningshooikt -centrum, de baanwinkelconcentratie aan de Antwerpsesteenweg en heel wat verspreide detailhandelsaanbod in zowel Lier als Koningshooikt. Lier heeft eveneens een KMO - zone gelegen aan de noordelijke rand van de stad.

Lier telt in 2012 1500 ondernemingen van sterk uiteenlopende grootte, ook op het vlak van tewerkstelling. In 2009 waren er in Lier meer dan 18.402 jobs, met als absolute uitschieter een bedrijf in Koningshooikt met meer dan 4.000 werknemers. Het aantal beroepsactieve inwoners (18-64) jaar bedroeg 20.939, met een activiteitsgraad van 75,57%. De werkloosheidsgraad bedraagt gemiddeld 7,68 (in 2009 bedroeg dit 7,38).

Onderwijs

Lier heeft als stad met een centrumfunctie voor de regio een belangrijk onderwijsaanbod. De schoolpopulatie (kleuter tot secundair onderwijs) schommelt in het schooljaar 2012 – 2013 rond de 7000. Hiervan bevolken 1265 leerlingen het kleuteronderwijs (2,5 – 5 jaar). 1.675 het lager onderwijs (6 – 11 jaar) en 4.291 het secundair onderwijs (12 – 17 jaar). De stad Lier beschikt tevens over één departement hoger onderwijs. De Thomas More Hogeschool Campus Lier heeft 801 studenten.

Er zijn drie vestigingen buitengewoon onderwijs. 't Vestje heeft 105 leerlingen, BuSo De Regenboog heeft er 134 en De Regenboog (lager onderwijs) heeft 121 leerlingen. Er zijn tevens vier vestigingen volwassenenonderwijs. Bovendien heeft de stad Lier een succesvolle Kunstacademie en een school voor "Woord, Muziek en Dans." Ongeveer de helft van de populatie uit het middelbaar onderwijs, en het overgrote deel uit het hoger onderwijs, is bovendien afkomstig uit andere gemeenten en maken buiten het onderwijsaanbod tevens gebruik van andere faciliteiten zoals horeca en handelszaken.

Toerisme en horeca

De toeristische aantrekkingskracht van Lier groeit elk jaar. Één van de indicatoren om dit te meten is het aantal bezoekers van de toeristische dienst van het stadhuis. In 2012 deden 38.844 bezoekers (in 2010 28.283) een beroep op deze dienst, met als belangrijkste nationaliteiten: Belgen (35.274), Nederlanders (1.759) en Engelsen (929). Er namen 19.781 bezoekers deel aan een georganiseerde toeristische rondleiding. Niet enkel het aantal bezoekers, maar ook het aantal overnachtingen en de

overnachtingsmogelijkheden nemen toen. Er zijn in Lier tien verschillende overnachtingsmogelijkheden, waarbij het totaal aantal overnachtingen in 2012 22.421 bedroeg (in 2010 was dit 21.649).

Lier kent meer media-aandacht, mede door de opnames van enkele populaire Vlaamse televisieseries die zich in de stad afspelen (onder meer “Goesting” en “Ella”) en door de verovering van een straatnaam op het bekende gezelschapspel “Monopoly”. Hierdoor werd Lier op de toeristische kaart gezet.

Lier heeft een bruisend uitgaanscentrum; 33 restaurants, 45 cafés en 30 café-restaurants zijn verspreid over een kleine binnenstad. Lier heeft tevens één megadancing met internationale allures: La Rocca (voornamelijk gefrequiteerd door jong volwassenen) en de dancing Volmolen (enkel gefrequiteerd door meerderjarigen). Deze dancings gaan onlosmakelijk gepaard met ettelijke problematieken.

De voetbalclub K. Lierse SK speelt sinds 2010 opnieuw in eerste klasse waardoor strikte veiligheidsregels zijn opgelegd die ook hun effect hebben op de politiewerking. De club trekt, ondanks de crisis, nog steeds om de twee weken rond de 8.000 of meer bezoekers. De club heeft 43 supportersclubs waarvan er ongeveer de helft uit de wijde omgeving naar Lier afzakken (Aarschot, Turnhout...).

2.3 Beeld van veiligheid en leefbaarheid

Om tot een keuze van prioriteiten en aandachtspunten te komen in de zonale veiligheidsraad, werd een argumentatiematrix uitgewerkt (zie bijlage) . In deze matrix werden cijfergegevens uit de verschillende hierna vermelde bronnen opgenomen en gewogen.

Bij het opstellen van de argumentatiematrix werd volgende methodiek gevolgd:

Consultatie van bronnen

- Nationaal politieel veiligheidsbeeld van 2011;
- Arrondissementeel veiligheidsbeeld van 2013 (zie bijlage);
- Cijfergegevens algemene nationale gegevensbank (ANG – criminaliteitsbarometer- zie bijlage);
- cijfergegevens uit ISLP PZ LIER;
- jaaroverzicht verkeersongevallen lichamelijk letsel 2012 (zie bijlage);
- barometer verkeer januari 2013;
- bevraging verenigde secties gemeenteraad Lier (burgemeester, schepenen en gemeenteraadsliden);
- bevraging sleutelfiguren en partners;
- bevraging van het eigen personeel;
- prioriteiten van DIRCO en DIRJUD arrondissement Mechelen;
- beleidsverklaring van de Procureur des Konings te Mechelen;
- beleidsverklaring van de burgemeester van Lier;
- bevolkingsbevraging van de Lessius Hoge School te Mechelen.

Indeling

In zo goed als alle bovenstaande bronnen werd enige vorm van prioriteitenbepaling of rangorde van meest voorkomende misdrijven of fenomenen opgenomen. Al deze “prioriteiten” werden opgelijst. Daarna werden de misdrijven en fenomenen ingedeeld in één van drie volgende categorieën:

- criminaliteit;
- overlast;
- verkeersveiligheid.

Soms was enige clustering noodzakelijk daar niet in elke bron dezelfde terminologie werd gebruikt om eenzelfde misdrijf of fenomeen te benoemen.

Onder de noemer “criminaliteit” werden volgende misdrijven en fenomenen ondergebracht:

“(brom)fietsdiefstal – bedreigingen – bedrieglijk onvermogen – belaging – brandstichting – diefstal met geweld of bedreiging – diefstal uit voertuigen – diefstal van voertuigen – fabricatie van verdovende middelen – gauwdiefstal – handel in verdovende middelen – heling – hooliganisme – hormonenhandel – illegale identiteits- of verblijfsdocumenten – illegale vreemdelingen – illegale wapenhandel – inbraken in bedrijven en nutsgebouwen – inbreuken op kansspelen en loterijen – informaticacriminaliteit – intrafamiliaal geweld – mensenhandel – metaaldiefstal – oplichting – oplichting via internet – opzettelijke slagen en verwondingen – opzetten van cannabisplantages – schijnhuwelijken – seksuele uitbuiting – sociale en fiscale fraude – steaming/afpersing – terrorisme – vandalisme en graffiti – verkrachting/aanranding van de eerbaarheid – winkeldiefstal – witwassen – woninginbraak – drugs – huisjesmelkerij – gewone diefstal – bezit en gebruik van drugs – geweld tegen beroepen van algemeen belang.”

Onder de noemer “overlast” werden volgende misdrijven en fenomenen ondergebracht:

“personen die op straat overlast veroorzaken – foutief en hinderlijk parkeren – openbare dronkenschap – geluidshinder door fuiven, cafés, evenementen – loslopende dieren – sluikestorten en rondslingerend afval – overlast algemeen – spijbelen – drugoverlast – vuurtje stook – geurhinder – hangjongeren.”

Onder de noemer “verkeersveiligheid” werden volgende misdrijven en fenomenen ondergebracht:

“gevaarlijk of agressief rijgedrag – onaangepaste snelheid – verkeersongevallen met lichamelijk letsel – verkeersongevallen met stoffelijke schade – rijden onder invloed van drank en drugs – veiligheidsuitrusting – zwaar vervoer – door het rode licht rijden – GSM gebruik achter het stuur.”

Weging:

In een volgende stap werd alle geconsulteerde bronnen geclusterd onder drie noemers:

“objectieve bronnen” – “overheden” – “subjectieve bronnen”.

Bij de “objectieve bronnen” werden ondergebracht:

“arrondissementeel veiligheidsbeeld 2013 – cijfers ANG/ISLP – evolutie in de cijfers”.

Bij de “overheden” werden ondergebracht:

“prioriteiten DIRCO/DIRJUD – nationaal veiligheidsplan – beleidsverklaring van de Procureur des Konings te Mechelen – prioriteiten van de burgemeester”.

Bij de “subjectieve bronnen” werden ondergebracht:

“resultaten van de bevolkingsbevraging door de Lessius Hoge School – bevraging van de medewerkers – resultaten van de bevraging van de verenigde secties van de gemeenteraad – bevraging sleutelfiguren en partners”.

In een vergadering van de beleidsmedewerkers van de PZ LIER werd beslist om 50% van de weging toe te kennen aan de objectieve bronnen. 30% werd toegekend aan de overheden en de resterende 20% werd toegekend aan de subjectieve bronnen.

Deze verdeling werd gemaakt om een realistische verhouding te bekomen tussen objectief cijfermateriaal en het subjectieve aanvoelen van bepaalde misdrijven en fenomenen. Er dient immers ook rekening te worden gehouden met het feit dat lang niet alle misdrijven worden aangegeven, het zogenaamde dark number.

Bij de objectieve bronnen werd 30% toegekend aan het arrondissementeel veiligheidsbeeld, 10% aan de cijfers ANG/ISLP met hieraan gekoppeld een belang van 10% voor de evolutie in deze cijfers (totaal 50% van het geheel).

Bij de overheden werd 5% toegekend aan de prioriteiten van de DIRCO/DIRJUD, 5% aan het nationaal veiligheidsplan, 10% aan de beleidsverklaring van het parket en 10% aan de prioriteiten van de burgemeester van Lier (totaal 30% van het geheel).

Bij de subjectieve bronnen werd telkens 5% van het belang toegekend aan de bevolkingsbevraging, bevraging van de medewerkers, bevraging van de verenigde secties van de gemeenteraad en de bevraging van sleutelfiguren en partners (totaal 20% van het geheel).

Deze werkwijze werd goedgekeurd in de zonale Veiligheidsraad van 26 april 2013.

Daarna werden de gegevens ingevoerd in de matrix (zie bijlagen). Hierbij werden relatieve variabelen (%) gecreëerd om te voorkomen dat een factor te veel gewicht kreeg.

De relatieve variabele werd bekomen door de originele variabele te delen door het totaal.

De relatieve variabele werd vermenigvuldigd door de wegingscoëfficiënt en omgezet tot een gewogen gemiddelde.

Aan de hand van dit gewogen gemiddelde werd een rangorde opgemaakt.

Resultaten:

In de categorie “criminaliteit” blijkt de vermogenscriminaliteit een belangrijk aandeel te hebben. De aanpak van diefstal in woningen en diefstal in gebouwen komt hier als eerste prioriteit naar voor. De misdrijven fabricatie van verdovende middelen, handel en gebruik van verdovende middelen en opzetten van cannabisplantages komen afzonderlijk niet als één van de hoogste prioriteiten naar voor. Wanneer ze echter worden geclusterd onder de noemer drugs lijkt het wel aangewezen om druggereleerde misdrijven prioritair aan te pakken. Daarbovenop komt nog dat sommige vormen van overlast druggereleerd zijn.

In de categorie “Overlast” komt het fenomeen overlast in het algemeen als prioritair aan te pakken item naar voor. Overlast bestaat uit verschillende fenomenen die het best flexibel kunnen worden aangepakt wanneer ze zich voordoen.

Er werd voor geopteerd om het foutief/hinderlijk parkeren en het handhaven van de zone 30 in de

Lierse binnenstad in te delen in de categorie overlast. Deze items vallen immers onder de noemer verkeersleefbaarheid, eerder dan verkeersveiligheid. De aanpak van het hinderlijk foutief parkeren en het niet naleven van de snelheidsbeperking zone 30 vormen dan ook twee thema's in de categorie overlast die prioritair zullen aangepakt worden.

Wat betreft de verkeersveiligheid blijkt uit de matrix dat de aanpak van onaangepaste snelheid en het rijden onder invloed van drank en drugs op plaatsen 1 en 2 terecht komen. Deze twee inbreuken zijn daarenboven verantwoordelijk voor tal van ongevallen, al dan niet met lichamelijk letsel. Het spreekt dan ook vanzelf dat ze prioritair zullen worden aangepakt.

Objectieve gegevens

Criminaliteit

Criminaliteitsbarometer

Bij de opmaak van het vorige zonaal veiligheidsplan werd vooral gewerkt met gegevens uit de eigen ISLP databank die middels een softwaretoepassing werden verwerkt in lokale statistieken.

In de voorbije jaren is echter de criminaliteitsbarometer die nu maandelijks wordt aangeleverd door de dienst CGO veel sneller in het aangeven van bepaalde evoluties. Daarom wordt er bij dit zonaal veiligheidsplan voor gekozen om de criminaliteitsbarometer wel in de objectieve gegevens op te nemen.

Het stelt ons tevens in staat om de evolutie bij de belangrijkste fenomenen op te volgen voor de laatste jaren. Deze evolutie werd eveneens opgenomen in de argumentatiematrix.

Het blijft natuurlijk een gegeven dat de criminaliteitsbarometer enkel de geregistreeerde criminaliteit weergeeft enerzijds (dark number) en bij sommige fenomenen ook sterk kan beïnvloed worden door de inspanningen van politie op dat vlak.

Bij de belangrijkste fenomenen zien we dat "diefstal en afpersing" nog steeds het numeriek belangrijkste aandeel vormt. Na twee betere jaren in 2010 en 2011, was er in 2012 een stijging van 1.289 naar 1.438 feiten. Het jaar 2012 was een slecht jaar op het vlak van de woninginbraken. De beschadiging van eigendommen echter neemt de laatste 2 jaar terug af, alsook het aantal misdrijven tegen de lichamelijke integriteit. Het aantal vastgestelde feiten inzake drugs blijft redelijk stabiel maar het aandeel van het aantal feiten van drughandel is gestegen, hetgeen in lijn ligt met de prioriteiten uit het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 waar de aanpak van de lokale politie Lier vooral is toegespitst op de "bevoorrading".

Het aantal bedrogmisdrijven kende een piek in 2011 maar normaliseerde in 2012 terug tot het niveau van de jaren ervoor.

Mogelijk zijn een aantal cijfergegevens ook mee beïnvloed door bepaalde nomenclatuurwijzigingen. Tenslotte merken we ook de invloed van de cybercrime in de recente statistieken.

Nationaal veiligheidsbeeld toegepast op Lier

Het Nationaal Politieeel veiligheidsbeeld 2011 werd opgedeeld in vijf onderdelen:

- overlast;
- verkeersveiligheid;
- zware aantasting van de lichamelijke en seksuele integriteit;
- criminaliteit;
- Terrorisme, extremisme en radicalisme.

Overlast:

Deze problematiek leeft sterk bij de bevolking, de overheden en de politiediensten. Er is geen eenduidige omschrijving voor het begrip overlast te geven. De individuele perceptie en het heersende acceptatieniveau van de samenleving spelen hierin een rol. De aanpak van overlast verschilt dan ook van locatie tot locatie.

Teneinde toch tot een zekere indeling te komen spreekt het NPVB van twee typologieën namelijk “fysieke overlast” en “sociale overlast”. Fysieke overlast wordt dan ingedeeld in “misbruik van de openbare ruimte” en “schade aan de omgeving”. Sociale overlast wordt ingedeeld in “niet in acht nemen van de gemeenschap/persoonlijk welzijn” en “handelingen tegen specifieke personen”.

De aanpak van overlast is ook in de politiezone Lier een prioriteit. Dit komt tot uiting in de fenomenen die prioritair zullen worden aangepakt.

Daarnaast is het noodzakelijk om in de organisatie de nodige flexibiliteit in te bouwen zodat er gepast kan gereageerd worden op nieuwe overlastfenomenen die de kop op steken.

Daar de aanpak van overlast geen taak is van de politie Lier alleen, wordt er hiervoor nauw samengewerkt met de preventiedienst van de stad en met het stadsbestuur. Er wordt tevens geparticipeerd in overlegorganen met middenstand, horeca, ...

Verkeersveiligheid:

Het item verkeersveiligheid wordt in het NPVB ingedeeld in “verkeersongevallen” en “verkeersinbreuken”. Zonder twijfel zal het handhaven van de verkeersregels en het terugdringen van de letselongevallen een van de kerntaken van de politie blijven.

Deze bezorgdheid is terug te vinden in dit zonaal veiligheidsplan waarin het controleren op snelheidsovertredingen en de aanpak van het rijden onder invloed van drank en/of drugs als een prioriteiten worden beschouwd. Deze twee fenomenen zijn oorzaak van tal van verkeersongevallen, welke dikwijls gepaard gaan met zwaar lichamelijk letsel of welke een dodelijke afloop kennen. Door de prioritaire aanpak van deze twee fenomenen hopen wij dan ook het aantal zware verkeersongevallen terug te dringen. Deze controles zullen worden georganiseerd op de zogenaamde “hot-places” tijdens de “hot-times”. De politie Lier zal blijven investeren in WODCA controles en deelnemen aan de BOB-campagnes. Daarnaast zullen er op eigen initiatief controles worden georganiseerd. Deze zullen tevens worden gericht op andere fenomenen aangehaald in het NPVB zoals het GSM-gebruik, het niet dragen van de gordel of het niet gebruiken van kinderzitjes. Op federaal niveau neemt de politie Lier deel aan controles op zwaar vervoer of elke andere actie waarvoor onze bijstand wordt gevraagd.

Zware aantasting van de lichamelijke en seksuele integriteit:

De misdrijven welke zijn ondergebracht in deze categorie (moord, doodslag, ontvoering, gijzeling, verkrachting, ...) doen zich niet dermate veel voor in de politiezone Lier dat ze als een prioriteit dienen aangepakt te worden. Het onderzoek van deze misdrijven zal de nodige capaciteit toebedeeld krijgen op het ogenblik dat dit noodzakelijk is.

Criminaliteit:

Het NPVB verdeelt de criminaliteitsfenomenen in twee groepen: “meer georganiseerde fenomenen” en “minder georganiseerde fenomenen”.

Wanneer wij deze lijsten bekijken dan stellen we vast dat hierin een aantal misdrijven voorkomen die

door de politie Lier prioritair zullen worden aangepakt. Het gaat dan meerbepaald om de strijd tegen de woninginbraken en de inbraken in gebouwen (DIW / DIG) en de aanpak van de drugcriminaliteit (handel in verdovende middelen, opzetten van cannabisplantages, productie, in- en uitvoer van synthetische drugs).

De andere misdrijven zullen dossier per dossier worden aangepakt wanneer deze zich manifesteren. Hierbij dient wel te worden opgemerkt dat bepaalde meer georganiseerde fenomenen de onderzoekscapaciteit van de lokale politie Lier overstijgen.

Terrorisme, extremisme en radicalisering:

Wat betreft de aanpak van deze fenomenen is de taak van de politie Lier vooral zorgen voor een tijdige detectie en doorstroming van de informatie naar de juiste diensten.

Het is een taak van iedere politieambtenaar om hieraan aandacht te schenken, maar het zijn vooral de wijkinspecteurs die hierin een bijzondere rol spelen. De politie Lier zal zijn wijkinspecteurs hiervoor sensibiliseren en de nodige opleiding voorzien.

Arrondissementeel veiligheidsbeeld

Het arrondissementeel veiligheidsbeeld werd opgesteld door de diensten van de federale politie – CSD te Mechelen en ons aangeleverd op 24 april 2013.

Bij de totstandkoming werd zowel een objectieve als een subjectieve dimensie gebruikt. Bij de objectieve dimensie werden de omvang van het fenomeen binnen de politiezone, de omvang binnen het arrondissement uitgezonderd de PZ Mechelen, de evolutie van beide omvangs en de criminaliteitsgraad t.o.v. deze van het arrondissement uitgezonderd PZ Mechelen gemeten. Bij de subjectieve dimensie werd de rangorde van de Procureur des Konings te Mechelen, van de gerechtelijke directeur, van de bestuurlijke directeur-coördinator en van de burgemeester in rekening genomen en verder ook de resultaten van de arrondissementele bevolkingsbevraging.

Als belangrijkste thema's kwamen naar voor:

- inbraken
- diefstal met geweld en/of bedreiging
- rijden onder invloed, overdreven snelheid, verkeersongevallen met gewonden en het thema overlast.

Het volledig arrondissementeel veiligheidsbeeld en de uitleg over de totstandkoming ervan worden in bijlage gevoegd.

Jaaroverzicht verkeersongevallen

Het "Jaaroverzicht verkeersongevallen Lichamelijk Letsel" dat jaarlijks wordt verspreid door de Directie van de operationele politienele informatie van het Commissariaat-generaal van de federale politie, biedt een goed overzicht op niet enkel het aantal ongevallen met gekwetsten op Liers grondgebied maar tevens op de categorieën van betrokken personen en eventueel bijzondere omstandigheden die het ongeval beïnvloed hebben.

Algemeen kan gesteld worden dat het jaar 2012 met 154 het kleinste aantal ongevallen met lichamelijk letsel telde in de laatste 10 jaren. Het contrast met de 218 ongevallen met lichamelijk letsel van 2011 is groot, maar de eerlijkheid gebiedt ons te vermelden dat 2011 eigenlijk een uitschieter was en we de jaren tevoren steeds tussen 165 en 190 zaten.

Een spijtige vaststelling is dat het aantal ongevallen met dodelijke slachtoffers na geen enkel in 2010, in 2011 naar 2 steeg en in 2012 naar 3.

Het is moeilijk om precies te duiden waaraan de schommelingen te wijten zijn. Wel is het zo dat de trend over langere termijn dalend lijkt. Dit zou kunnen te maken hebben met een grotere aandacht voor infrastructuur en snelheidsinbreuken. De laatste jaren werden op de Ring rond Lier (R16) op sommige kruispunten aanpassingen verricht aan de lichtencyclus, waardoor er een afzonderlijke cyclus kwam voor voertuigen die dienden af te slaan.

Verder werden er flitspalen geplaatst op de meeste kruispunten van de R16. Het aantal vastgestelde snelheidsinbreuken nam exponentieel toe in de periode van 2006 tot op heden.

Voor dit zonaal veiligheidsplan bekijken we de resultaten van de jaren 2011 en 2012 meer gedetailleerd op het vlak van de omstandigheden waarin de verkeersongevallen zich voordeden. In 2011 gebeurde 10,14% van de ongevallen met lichamelijk letsel onder invloed van alcohol, bij de ongevallen met zwaar gewonden was dit zelfs 25%.

Bij slechts 2.3% van de ongevallen was er sprake van overdreven snelheid, maar ook daar was er overdreven snelheid in het spel bij 20% van de ongevallen met zwaar gewonden.

In 2012 gebeurde slechts 4,55% van de ongevallen met lichamelijk letsel onder invloed van alcohol en geen van deze ongevallen telde zwaar gewonden.

De drie dodelijke ongevallen echter waren te wijten aan overdreven snelheid en dit was ook het geval bij 20% van de ongevallen met zwaar gewonden.

Ondanks de inspanningen op het gebied van snelheidsinbreuken blijkt hier dus nog steeds werk aan de winkel en ook op het vlak van rijden onder invloed van alcohol mag de aandacht van de politiediensten niet verslappen.

Er lijkt niet echt een probleem m.b.t. de verkeersongevallen met lichamelijk letsel op het vlak van rijden onder invloed van drugs, gordeldracht, respecteren van verkeersregels, verzekering.

In 2011 ging één ongeval met zwaar gewonde gepaard met vluchtmisdrijf, in 2012 was dit één ongeval met dodelijke afloop.

Het volledig jaaroverzicht verkeersongevallen wordt in bijlage gevoegd.

Besluit bij vorige twee punten

De objectieve gegevens die werden verzameld geven een beeld van hoe de politiezone Lier er voor staat op vlak van de verschillende criminaliteits- en veiligheidsfenomenen. Gezien men in de keuze van de nieuwe prioriteiten meer dan waarschijnlijk dicht in de buurt komt van de prioriteiten van het zonaal veiligheidsplan 2009-2012, is het natuurlijk van belang om te weten welke inspanningen de PZ Lier de laatste jaren heeft verricht in deze domeinen en welke resultaten er werden bereikt. Voor deze gegevens verwijzen we echter graag naar hoofdstuk 2.6 (beeld van de dienstverlening en de werking) en hoofdstuk 3. van dit zonaal veiligheidsplan

Subjectieve gegevens

Bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen voor Lier

In 2011 werd door de Lessius Hoge School Mechelen een bevolkingsbevraging uitgevoerd. Het initiatief hiertoe werd genomen door alle politiezones van het arrondissement Mechelen, met uitzondering van de zone Mechelen, in samenwerking met de DIRCO.

Bij wijze van systematische steekproef werd een vragenlijst schriftelijk of online overgemaakt aan 4% van de bevolking van Lier. De inwoners die werden bevroegd moesten minstens 16 jaar oud zijn en dienden 1 jaar of langer in Lier te wonen. Er werden 1030 vragenlijsten verspreid. Dit leverde 374 bruikbare antwoorden op (respons van 36%).

Het doel van de bevolkingsbevraging was een antwoord te krijgen op zes stellingen:

- Hoe (on)veilig voelt de Lierse bevolking zich?
- Welke taken zijn volgens de bevolking prioritair voor de politie?
- Wat vindt de bevolking van de werking van de lokale politie Lier?
- Kent de bevolking zijn wijkagent?
- Hoe verliep het laatste contact met de lokale politie Lier?
- Hoe hoog is de graad van kennis van drie verschillende diensten die door de lokale politie Lier worden aangeboden?

RESULTATEN:

- Gevraagd naar het (on)veiligheidsgevoel antwoordde 33% van de respondenten zich nooit onveilig te voelen in Lier. Daarenboven voelt 40% zich zelden onveilig. Bij de andere respondenten voelt 21% zich soms onveilig en voelt 6% zich vaak tot altijd onveilig.
- In het kader van de prioritaire taken van de politie werden de resultaten opgesplitst.
Wat betreft verkeersveiligheid dient de politie Lier zich volgens de respondenten toe te leggen op de aanpak van overdreven snelheid en het gebruik van alcohol en drugs achter het stuur.
Op het vlak van inbraak/diefstal/vandalisme situeren de prioritaire opdrachten zich op het vlak van inbraken (DIW / DIG) en diefstallen met geweld en bedreiging.
Een derde cluster werd door de onderzoekers sociale problemen genoemd. Hierin dient de politie zich toe te spitsen op fysiek geweld in het openbaar en bedreigingen en intimidatie.
Op het vlak van geluidshinder liggen de prioriteiten van de politie volgens de respondenten bij de aanpak van nachtlawaai en geluidshinder in het algemeen.
In de cluster, door de onderzoekers andere problemen genoemd, verdienen sluikestorten / zwerfvuil en geurhinder een prioritaire aanpak.
- Wat betreft de werking van de lokale politie Lier geeft 17% van de bewoners die antwoordden aan heel tevreden te zijn. Nog eens 46% verklaart tevreden te zijn. Zo'n 5% was noch tevreden noch ontevreden en 2% geeft aan ontevreden tot heel ontevreden te zijn.
Opvallend is het feit dat 30% van de respondenten aangeeft geen mening te hebben, vermoedelijk omdat zij nooit contact hebben met hun politie.
- Gevraagd naar het feit of zijn hun wijkinspecteur kennen antwoordde 38% dat dit niet het geval is. Een kwart van de respondenten kent de wijkinspecteur van naam of gezicht en 23% heeft ooit al eens contact gehad met hem op haar. Ongeveer 15% heeft af en toe contact met de wijkinspecteur.

- Er werd tevens gepeild naar de kwaliteit van het laatste contact dat de deelnemers hadden met de lokale politie Lier.

De algemene tendens in de antwoorden is dat men tevreden tot heel tevreden is.

De respondenten zijn het meest tevreden over de houding en het gedrag van de inspecteurs, over de informatieverstrekking tijdens het contact en de telefonische bereikbaarheid. Minder tevreden is men over de informatieverstrekking na het contact (feed-back) en het uiteindelijk resultaat van het contact.

Eens te meer blijkt dat de bevolking hooggespannen verwachtingen heeft naar haar politie en dat het niet altijd mogelijk is om deze verwachtingen in te lossen.

- Als laatste werd gevraagd naar de mate waarin de bevolking op de hoogte is van drie bepaalde diensten die de lokale politie Lier aanbiedt. Het ging meer bepaald om inbraakpreventie, vakantietoezicht en slachtofferbejegening. Uit de resultaten blijkt dat deze drie diensten goed gekend zijn (inbraakpreventie 73%, vakantietoezicht 76% en slachtofferbejegening 65%). De resultaten worden in een powerpoint-voorstelling in bijlage gevoegd.

Interne bevraging van de medewerkers

In het voorjaar van 2012 werd een bevraging van de werknemers van de lokale politie Lier georganiseerd. Er werden 117 vragenlijsten uitgedeeld. Hiervan werden er 111 terug ingeleverd. De grootste groep bevrageden waren de medewerkers van de interventiedienst met 44 personen die antwoordden.

Het doel van deze interne bevraging was een beeld te krijgen van de gevoeligheden die leven bij de medewerkers en dan vooral na te gaan welke misdrijven of fenomenen zij als prioriteiten beschouwen.

Naar analogie van de bevolkingsbevraging werd de medewerkers gevraagd naar hun (on)veiligheidsgevoel. Daarnaast werd hen gevraagd om op 5 vlakken de meest problematische fenomenen of misdrijven aan te geven. Deze vijf waren:

- verkeersproblemen;
- inbraak, diefstal en vandalisme.
- sociale problemen;
- geluidshinder;
- andere problemen.

Wat betreft het (on)veiligheidsgevoel kon worden geconcludeerd dat de overgrote meerderheid van het personeel zich zelden (52 respondenten) tot nooit (45 respondenten) onveilig voelt in Lier. Slechts 7 respondenten voelden zich soms onveilig en 2 voelden zich vaak onveilig in Lier. Vijf personeelsleden beantwoordden de vraag niet.

Op het vlak van de verkeersproblemen kwamen “foutief of hinderlijk parkeren”, “onaangepaste snelheid” en “gevaarlijk of agressief rijgedrag” als grootste problemen naar voor.

Op het vlak van inbraak, diefstal en vandalisme kwamen “inbraken in woningen”, “diefstal van fietsen of bromfietsen” en “vernieling/vandalisme of graffiti” als prioriteiten naar voor.

Op het vlak van sociale problemen werden “rondhangende jongeren”, “urineren/overgeven in het openbaar” en “dronken mensen op straat” als grootste problemen ervaren.

Op het vlak van geluidshinder werden “mensen die op straat geluidshinder veroorzaken” en “geluidshinder afkomstig van café, fuifzalen, ...” als het meest ernstig ervaren.

In de categorie andere problemen kwamen de aanpak van “sluikstorten” en “rondslingerend vuil/hondenpoep op pleinen en straten” als prioriteit naar voor.

Bevraging van de partners en sleutelfiguren

Naast de bevolking en de medewerkers werd er tevens een bevraging uitgevoerd bij zogenaamde “sleutelfiguren”. Het gaat om personen die een organisatie of instantie vertegenwoordigen waarvan wordt aangenomen dat zij op een constructieve manier kunnen bijdragen aan de totstandkoming van dit plan. Dit omwille van het feit dat zij geconfronteerd kunnen worden met bepaalde misdrijven en fenomenen. Met bepaalde organisaties werden in het verleden samenwerkingsverbanden, in welke vorm dan ook, afgesloten. Zij worden dan ook beschouwd als partners. Daarnaast zijn er nog een aantal verenigingen en organisaties die we beschouwen als belanghebbenden in het veiligheidsbeleid.

Voorbeelden van partners zijn de scholen, de middenstandsverenigingen, NMBS, De Lijn, de diensten van de stad Lier, ...

Voorbeelden van belanghebbenden zijn de artsenvereniging, de verschillende wijkcomités, vertegenwoordiger van de horeca, jongerenraad, seniorenraad, ...

De lijst van partners en belanghebbenden werd in bijlage gevoegd.

De sleutelfiguren kregen dezelfde vragenlijst als deze die werd gebruikt tijdens de bevolkingsbevraging. De bevraging werd uitgevoerd in het voorjaar 2012.

Gevraagd naar hun onveiligheidsgevoel antwoordde het grootste gedeelte van de respondenten zich zelden of nooit onveilig te voelen in Lier. Eén derde voelde zich soms onveilig.

Op het vlak van verkeersproblemen werden vooral het foutief en/of hinderlijk parkeren, onaangepaste snelheid en sluipverkeer als belangrijkste problemen aangehaald.

Inbraken in woningen, diefstal van (brom)fietsen en vernieling, vandalisme en graffiti kwamen als belangrijkste prioritair aan te pakken misdrijven naar voor.

In de rubriek “sociale problemen” bleek een meerderheid van de respondenten zich het meest te storen aan mensen die in het openbaar urineren / overgeven en rondhangende jongeren.

Op het vlak van geluidshinder kwamen vooral de geluidshinder door het verkeer en mensen die dit soort hinder veroorzaken op straat als prioriteiten naar voor.

In de categorie “andere problemen” stoorden de respondenten zich het meest aan rommel en afval op straten en pleinen en aan het fenomeen van het sluikestorten.

Zoals hoger aangehaald werd de partners en belanghebbenden ook gevraagd naar hun ervaringen met de lokale politie Lier. Uit de resultaten bleek dat 82% van de ondervraagden tevreden tot heel tevreden was over de werking. Ook het voorkomen en de behulpzaamheid van de medewerkers scoorde goed tot zeer goed. Het minst tevreden waren de bevrageden over de aanwezigheid van de politie in het straatbeeld. Een kleine helft (47%) van hen vond dat dit beter kan.

Wat betreft de kennis van hun wijkinspecteur bleek dat 34% van de respondenten deze niet kent. Deze score is gelijklopend aan het resultaat van de bevolkingsbevraging. Hieruit blijkt dat er qua verdere bekendmaking van de wijkinspecteurs zeker nog werk aan de winkel is.

Het grootste deel van de bevrageden (85%) was tevreden of heel tevreden over het laatste contact dat zij met de lokale politie van Lier hadden. Men was tevens tevreden over de telefonische beschikbaarheid en de informatieverstrekking door de medewerkers. Het minst was men tevreden over de informatieverstrekking (feed-back) na het contact. Dit resultaat is eveneens gelijklopend met de bevindingen van de bevolkingsbevraging.

Gevraagd naar de drie specifieke diensten (inbraakpreventie, afwezigheidstoezicht en slachtofferbejegening) die door de lokale politie worden aangeboden, bleek dat deze drie diensten goed gekend zijn.

Een voorstelling van de volledige resultaten wordt in bijlage gevoegd.

Politiecafé met gemeenteraad

De gemeenteraad is samengesteld uit democratisch verkozen leden van de Lierse bevolking. Het is de meerderheid die haar prioriteiten voor de ganse legislatuur bepaalt in het bestuursakkoord (zie verder). Alle gemeenteraadsleden zijn echter sleutelfiguren bij uitstek door hun veelvuldige contacten met de bevolking in al haar geledingen.

Daarom werd net als bij het vorige zonale veiligheidsplan ook deze keer een samenkomst georganiseerd met de leden van de gemeenteraad. Geen “politiecafé” maar wel een “prioriteitencafé” omdat een samenwerking werd aangegaan met de preventiedienst van de stad Lier waarbij tegelijk gepeild werd naar de verzuchtingen van de gemeenteraadsleden in het kader van het volgende strategisch veiligheids-en preventieplan.

De aanwezige gemeenteraadsleden werden door “lottrekking” bij elkaar geplaatst in groepjes van 4 deelnemers. Iedere tafel kreeg een begeleider. Er werd, wat politie betreft een overzicht gegeven van de prioriteiten uit het vorige zoonale veiligheidsplan, van het nationaal veiligheidsplan, van het arrondissementeel veiligheidsbeeld en ook van de resultaten van de bevolkingsbevraging .

Vervolgens werden twee oefeningen gehouden. Eerst diende ieder individueel een aantal fenomenen te rangschikken in volgorde van belangrijkheid. Dit resulteerde in een eerste selectie waarbij een aantal fenomenen van de lijst geschrapt werden. Nadat de resultaten van deze oefening bekend waren, werd er per tafel gediscussieerd over de vraag aan welke van de overgebleven fenomenen de politie de meeste aandacht diende te besteden en met wie de politie op dat vlak eventueel kon samenwerken.

Na de eerste oefening zag de top 10 er als volgt uit :

- woninginbraak
- rijden onder invloed van drank en drugs
- gevaarlijk en agressief rijgedrag
- opzettelijke slagen en verwondingen
- verkrachting en aanranding eerbaarheid
- handel in verdovende middelen
- diefstal met geweld of bedreiging
- onaangepaste snelheid
- sexuele uitbuiting
- sluikstorten en rondslingerend afval

De tweede oefening resulteerde in volgende prioritair aan te pakken fenomenen volgens de leden van de gemeenteraad (top 6):

- woninginbraak
- rijden onder invloed van drank en drugs
- personen die op straat overlast veroorzaken
- onaangepaste snelheid
- sluikstorten en rondslingerend afval
- handel in verdovende middelen

De volledige lijst met resultaten wordt in bijlage gevoegd.

2.4 Verwachtingen en doelstellingen van de overheden en andere belanghebbenden

Bestuursakkoord nieuw bestuur

Het bestuursakkoord 2013-2018 van het nieuwe stadsbestuur van Lier besteedt onder rubriek 8 "Veilige stad: Politie, Brandweer, Preventie aandacht aan volgende elementen:

- een integraal veiligheidsbeleid, waarbij de keten sensibilisering –preventie - sanctionering steeds zorgvuldig wordt opgebouwd. Politie, stadsdiensten en burgers spelen allemaal een rol voor een veilige stad.
- Voortdurende evaluatie van het GAS-reglement. Overlast en vergrijpen die de medeburgers schaden, worden kordaat gesanctioneerd.
- Het buurtinformatienetwerk – zelfstandigen (BIN-Z) onderhouden en uitbreiden
- Samenwerking tussen de wijkinspecteurs van de lokale politie Lier en de stedelijke wijkwerking. Aanwezigheid en aanspreekbaarheid in de wijk, ook 's avonds.
- In uitgaansbuurt voortdurend en structureel overleg met de horeca om overlast aan te pakken.
- sensibiliseren van burgers voor de gevaren van gevoelige informatie op sociale media
- kordate en integrale aanpak van drugoverlast. De stad zet blijvend in op preventie.
- verlichting op onveilige locaties.

De volledige tekst van dit bestuursakkoord kan geraadpleegd worden in bijlage.

Daarnaast zijn er ook een aantal andere elementen uit het bestuursakkoord waar de politie een bepaalde rol in kan spelen:

- sociale fraude
- graffiti
- sluikstorten
- dierenwelzijn
- illegaal verblijf
- partnerschap
- huisjesmelkerij
- wijkvergaderingen
- zone 30
- zwaar vervoer
- synergie met stadsdiensten en OCMW ondermeer op het vlak van gezamenlijke aankopen
- vergroening van het wagenpark
- verantwoording afleggen
- communicatie

Een meer volledige oefening van de koppeling van elementen uit het bestuursakkoord aan de beleidsprocessen, ondersteunende processen en primaire processen van de lokale politie Lier werd uitgevoerd en in bijlage aan dit plan gevoegd.

Bestuurlijke overheid : prioriteiten burgemeester

De burgemeester, de heer Frank Boogaerts, stelde op 21 april 2013 volgende prioriteiten voor de lokale politie, niet noodzakelijk in volgorde van belangrijkheid :

- overdreven snelheid in het algemeen en in het bijzonder aan de scholen
- overlast (geluidsoverlast manifestaties, rijdende jukeboxes, uitgaansbuurt – lawaai, vechtpartijen, brievenbus- en gevelwateren)
- inbraken met diefstal
- diefstallen algemeen
- drugs
- lichamelijke integriteit

Deze prioriteiten werden afzonderlijk mee opgenomen in de argumentatiematrix.

Gerechtelijke overheid :

Gerechtelijke overheid : nota inzake de gerechtelijke prioriteiten en prioritaire veiligheidsfenomenen voor het parket van de Procureur des Konings van het gerechtelijk arrondissement Mechelen (zie bijlage).

De nota begint met een aantal bedenkingen, namelijk dat het aanbeveling verdient dat de gerechtelijke en bestuurlijke overheden op een meer planmatige wijze betrokken worden bij het uitwerken van de operationele doelstellingen en actieplannen. Tevens zal er rekening moeten worden gehouden met de steeds schaarsere middelen waarmee bestuurlijke, gerechtelijke en politionele overheden geconfronteerd worden bij de uitvoering van hun wettelijke opdrachten.

Een maximale en efficiënte inzet van mensen en middelen zal dus noodzakelijk zijn. De overheden zullen zich moeten toespitsen op hun kerntaken en er zullen keuzes moeten gemaakt worden.

Uitgangspunten:

In de prioriteiten van het parket te Mechelen wil men vooral de klemtoon leggen op de wijze waarop het parket wenst dat de lokale politie vorm en inhoud geven aan de weerhouden prioriteiten. Het gaat dus meer om het “hoe” dan om de prioriteiten zelf. De keuze van prioriteiten kan immers niet om de vier jaar totaal omgegooid worden daar de bestrijding van een criminaliteitsvorm zich niet in een mooi afgelijnde periode van vier jaar laat afronden.

Toch mag het nieuwe zonale veiligheidsplan geen replica worden van het vorige. Dit kan door binnen de gekozen prioriteiten de nadruk te leggen op innovaties en nieuwe projecten.

De keuzes van het parket spitsen zich vooral toe op veiligheidsfenomenen en minder op overlastfenomenen.

De klemtoon wordt gelegd op het “ketengericht” werken. Dit betekent dat de weerhouden prioriteiten niet alleen dienen uitgewerkt te worden in politionele actieplannen, maar dat telkens ook de bestuurlijke en gerechtelijke engagementen, die het politionele actieplan ondersteunen, in kaart worden gebracht.

Men geeft tevens de aanbeveling om zone overschrijdende actieplannen te ontwikkelen als vorm van interzonale en integrale samenwerking.

Algemene gerechtelijke prioriteiten:

1. Dadergericht, buitgericht rechercheren en het optreden tegen malafide rechtspersonen;
2. Bewaking en grotere effectiviteit van de aangewende researchcapaciteit;
3. Alternatieve en herstelgerichte politionele interventie.

Prioritaire veiligheidsfenomenen en prioriteiten niet strafrechtelijke opdrachten:

1. Diefstallen in woningen en gebouwen: in het arrondissementeel veiligheidsbeeld blijven deze diefstallen zowel in aantallen als in subjectief onveiligheidsgevoel hoog scoren.
2. Verkeer: ook dit scoort hoog zowel naar aantal feiten als naar subjectief onveiligheidsgevoel. De focus moet vooral liggen op het beteugelen van de zware verkeersinbreuken. Er dient ook aandacht te worden besteed aan het zwaar vervoer en aan veelplegers inzake verkeer, zoals rijden onder invloed en rijden spijs verval of zonder geldig rijbewijs.
3. Jeugdzorg: ontsporend gedrag dient op een zo jong mogelijke leeftijd bijgestuurd te worden. De symptoombestrijding moet plaatsmaken voor het opsporen en aanpakken van de oorzaken. Dit vertaalt zich in een stijging van het aantal dossiers problematische opvoedingssituatie (POS).
4. Mensenhandel, mensensmokkel en aanverwante misdrijven: deze misdrijven worden steeds meer georkestreerd vanuit criminele organisaties. Ook de lokale overheden dragen een grote verantwoordelijkheid in de strijd hiertegen.
5. Drugs: in het arrondissement Mechelen zijn handel in cocaïne en het opzetten van cannabisplantages veel voorkomende fenomenen. Daarenboven blijft druggebruik een belangrijke factor in de stijging van de vermogenscriminaliteit en heeft het een invloed op

- geweldsmisdrijven, verkeersongevallen en maatschappelijke overlast. De bestrijding van het druggebruik is een absolute prioriteit voor de lokale veiligheidsdiensten.
6. Geweldsmisdrijven (ernstige vormen van geweldpleging) in het bijzonder deze gepaard met inbreuken op de wapenwetgeving:
 - tegenover openbare dienstverlenende functies of gezagsfuncties
 - intra-familiaal geweld
 - tegenover kwetsbare personen en/of bijzonder beschermde personen.
 7. Informaticacriminaliteit: dit neemt een enorme vlucht. De behandeling van dit soort misdrijven en de exploitatie van gegevens dreigen onbeheersbaar te worden.
 8. Milieu: hiervoor werkt het parket Mechelen samen met het parket te Turnhout, dit in afwachting van de hervormingen bij justitie. Het parket Mechelen blijft wel territoriaal bevoegd wanneer een zaak wordt behandeld voor de correctionele rechtbank.

Verwachtingen Dirco en Dirjud

Ingevolge art. 4 en art. 37 van de wet van 07 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politie, gestructureerd op twee niveaus, dient het zonaal veiligheidsplan rekening te houden met het nationaal veiligheidsplan en met de opdrachten van federale aard die de lokale politie dient uit te voeren.

De directeur-coördinator (DirCo) en de gerechtelijk directeur (DirJud) van de FGP te Mechelen opteerden er voor om tevens rekening te houden met:

- de eenheden van het gerechtelijk arrondissement Mechelen;
- de eenheden van de lokale politiezones;
- het arrondissementeel veiligheidsbeeld 2011;
- een bespreking die plaats vond tussen de DirCo, de DirJud en de Procureur des Konings;
- de ervaringen en leermomenten van de afgelopen vier jaar.

Er wordt niet verwacht dat alle bovenlokale fenomenen en projecten uit het nationaal veiligheidsplan als prioriteiten worden overgenomen in het zonaal veiligheidsplan.

Van de fenomenen en actiepunten die hieronder aangehaald worden, wordt wel verwacht dat ze worden opgenomen in het zonaal veiligheidsplan en dat er hiervoor een projectmatige aanpak wordt uitgewerkt.

Aanpak van fenomenen - verkeer:

Het aantal verkeersongevallen vertoont opnieuw een stijgende trend. Uit de bevolkingsbevraging is gebleken dat verkeersonveiligheid als een groot probleem wordt ervaren. De inspanningen van de lokale politie dienen minstens op hetzelfde peil gehouden te worden of zelfs te worden verhoogd. Er dient grote aandacht geschonken te worden aan de kwaliteit van de ongevalregistratie. Een goede registratie leidt tot volledige en betrouwbare gegevens zodat een juiste analyse van de ongevalfactoren mogelijk wordt. Het wordt wenselijk geacht in het zonaal veiligheidsplan een duidelijke capaciteitsinspanning te plannen, gericht op gedetecteerde risicoplakken en –tijdstippen.

Daarnaast is het wenselijk dat ook de algemene objectieve en subjectieve pakkans hoog blijft, vooral toegespitst op onaangepaste snelheid, rijden onder invloed van alcohol en drugs, negeren van

verkeerslichten, veiligheidsuitrusting en zwaar vervoer.

DIRCO en DIRJUD pleiten voor een goed onderbouwd snelheidsbeleid dat het draagvlak van de bevolking bevestigt of zelfs vergroot. Er dient wel gewaakt te worden over het gegeven dat de administratieve werklast niet te hoog wordt. Er wordt tevens van de zone verwacht dat ze deelnemen aan lokale en bovenlokale controleacties.

Aanpak van fenomenen inbraken – rondtrekkers en georganiseerde bendes:

Ook in het arrondissement Mechelen werd de afgelopen jaren een stijging van het aantal inbraken vastgesteld. Om deze reden wordt gevraagd om de inspanningen tot het bestrijden ervan, verder te zetten.

Concreet wordt gevraagd om:

- een combinatie te maken van acties die kort op de bal spelen en grootschalige acties;
- bovenlokale solidariteit aan de dag te leggen door acties in andere politiezones te ondersteunen;
- slachtoffers van inbraak te ondersteunen.

Het wordt wenselijk geacht om:

- grote aandacht te besteden aan het verzamelen van materiële bewijselementen;
- de overname/overdracht van onderzoeken tussen lokale en federale politie op een consistente manier te organiseren;
- voldoende capaciteit te voorzien voor de aanpak van dit fenomeen.

Aanpak van fenomenen - plantages:

Er worden jaarlijks een twintigtal plantages ontdekt binnen het arrondissement Mechelen. Deze gaan van bescheiden (5 à 10 planten) tot 7 à 8 professionele plantages.

Het inschrijven van een project tot aanpak lijkt een noodzakelijkheid gelet op de veiligheidsrisico (brandgevaar), de steeds hogere concentratie werkzaam bestanddeel (THC), de georganiseerde afzet, de steeds hogere verkoopprijs en de investering van het wederrechtelijk vermogen in de legale economie.

Bovenstaande elementen rechtvaardigen een gedegen aanpak bestaande uit:

- het uitwerken van een verwittigingprocedure tussen lokale politie, federale politie en parket, om bij ontdekking van een plantage zo goed mogelijk het georganiseerde karakter in beeld te brengen. Dit moet toelaten in te schatten welke politiedienst het meest geschikt is om het onderzoek verder te zetten;
- bij ontdekking van een professionele plantage moet vermeden worden dat de politiediensten zich beperken tot het zogenaamde “vegen” van de plantage en het aanpakken van de voor de hand liggende verdachten. Er dient gespeurd te worden naar de organisatoren achter de schermen;
- het uitwerken van een dienstnota geïnspireerd op het model van sommige omliggende arrondissementen. Momenteel is hiervoor een werkgroep samengesteld.

Kwaliteitsvol politiewerk - wijkwerking:

Een blijvende investering in de wijkwerking is noodzakelijk. Wijkwerking dient ruimer bekeken te worden dan louter het werk van de wijkinspecteurs, al blijven deze een zeer belangrijke rol vervullen.

Er wordt gevraagd om van de wijkwerking een specifieke prioriteit te maken met opmaak van een wijkwerkingsplan waarin, onder meer, aandacht wordt besteed aan:

- het duidelijk omschrijven hoe de wijkwerking wordt ingevuld, in het bijzonder met betrekking tot de aansturing van de wijkinspecteurs en/of wijkteams;
- het beschrijven van het proces van informatie-inzameling en informatie-uitwisseling met andere functionaliteiten;
- het beschrijven van de wijze waarop wijkproblemen worden aangepakt (veiligheidsanalyse, briefings);
- het opmaken van functiebeschrijvingen;
- het vastleggen van de rol van de andere basisfunctionaliteiten inzake wijkwerking.

Kwaliteitsvol politiewerk – leiding geven in crisissituaties:

Er wordt gepleit om in het zonaal veiligheidsplan een punt op te nemen met betrekking tot het leiden van interventies in crisissituaties, meer bepaald:

- het nemen van organisatorische maatregelen om op permanente wijze crisissituaties te beheren, al dan niet in een samenwerkingsverband met andere (politie)diensten;
- de competenties van het leidinggevend personeel bij de inzet van beschikbare ploegen en het organiseren en leiden van de interventie zelf (het begrip leidinggevende dient ruim geïnterpreteerd te worden).

Anderere prioriteiten en actiepunten uit het nationaal veiligheidsplan:

Een aantal prioriteiten van het nationaal veiligheidsplan worden niet in aanmerking genomen omdat ze binnen het arrondissement minder relevant zijn. Mocht zich toch een fenomeen punctueel voordoen binnen de zone wordt er gevraagd om hieraan de nodige dossierprioriteit te geven. Ze dienen echter niet projectmatig benaderd te worden.

Anderzijds wordt er wel een algemene bevestiging van het lokaal engagement gevraagd om deel te nemen aan de aanpak van bovenlokale fenomenen of projecten. Dit engagement kan geconcretiseerd worden door opname van volgende passage in het zonaal veiligheidsplan:

“De politiezone engageert zich om, wanneer zij daartoe een positieve bijdrage kan leveren, zich in te schrijven en bij te dragen aan de realisatie van bovenlokale doelstellingen en projecten. Deze bijdrage zal zich vooral situeren in de reguliere werking en kan gerealiseerd worden door mee te werken aan de informatie-inspanning aan bovenlokale acties of in voorkomend geval door lokale operationele richtlijnen uit te werken.

” Steun van uit het arrondissementeel niveau:

De DirCo en DirJud engageren zich om de samenwerking met de zone te bestendigen en nog sterker te maken. De geleverde steun wordt aangehouden en waar mogelijk nog uitgebreid. De steun heeft zowel betrekking op de prioriteiten en projecten hierboven toegelicht als op zuiver lokale prioriteiten.

De ondersteuning waarvan sprake wordt geleverd op meerdere vlakken:

Beleidsondersteuning:

Er zal tweejaarlijks een update van het arrondissementeel veiligheidsbeeld verspreid worden. De korpschef zal steeds een strategische analyse van een bepaald fenomeen kunnen vragen. Wanneer hiertoe behoefte is kan de korpschef een beroep doen op de expertise van de medewerkers van de DIRCO. Deze medewerkers kunnen tevens ingezet worden voor het begeleiden van gemeenschappelijke projecten.

Operationele ondersteuning:

Expertise, er kan steun gevraagd worden aan DirCo of DirJud bij het uitwerken van actieplannen. Via hun diensten kan een beroep gedaan worden op de expertise aanwezig bij de centrale federale directies.

Federale spoorwegpolitie en federale wegpolitie, de inzet van de spoorwegpolitie in stations en op probleemlijnen zal verder door de DIRCO gecoördineerd worden. Eenzelfde engagement wordt aangegaan wat betreft de steun van de federale wegpolitie aan de lokale zones. Deze steun zal gegeven worden zowel op vlak van expertise en ervaring als op vlak van inzet van middelen bij lokale en bovenlokale acties.

Het interventiekorps zal prioritair worden ingezet voor opdrachten van ordehandhaving zodat de lokale politiezones hiervan ten dele worden ontlast. De lokale zones kunnen blijven rekenen op de steun van het interventiekorps bij de aanpak van lokale en bovenlokale fenomenen.

De gemeenschappelijke sporenopname, het LABO FGP zal een verhoogde inspanning doen wat betreft de exploitatie van de sporen die door de lokale zones worden aangeleverd. De DIRJUD maakt onderzoekscapaciteit vrij voor de aanpak van “rondtrekkers”. Nieuwe technische vaststellers zullen door het LABO FGP worden opgeleid. Er wordt jaarlijks een terugkomdag georganiseerd. De technische vaststellers zullen gepersonaliseerde feedback krijgen met betrekking tot de door hun binnen gebrachte sporen.

Niet operationele ondersteuning:

Training ordehandhaving, hycap - trainingen worden door de DIRCO georganiseerd.

Een themadag recherche zal tweejaarlijks worden georganiseerd.

Jaarlijks worden thema- of oefendagen voor officieren bestuurlijke politie en officieren gerechtelijke politie georganiseerd, dit ter ondersteuning van de prioriteit “leiding geven in crisissituaties”.

Ter ondersteuning van de prioriteit “wijkwerking” wordt door de DirCo jaarlijks een themadag georganiseerd. Hierbij ligt de nadruk op het detecteren van signalen, nuttig voor de politiefunctie, via gemeenschapsgerichte politiezorg.

De DirCo en DirJud wensten met het kenbaar maken van hun verwachtingen bij te dragen tot de realisatie van dit zonaal veiligheidsplan.

Zij benadrukken dat veiligheid niet enkel een verantwoordelijkheid is van de politie. Veiligheid dient op integrale wijze aangepakt te worden met een zo breed mogelijk blikveld.

Het volledige document wordt in bijlage gevoegd.

Nationaal veiligheidsplan, bijdrage lokale politie

Het nationaal veiligheidsplan (NVP) bestaat uit drie delen:

- 1) bijdrage van de politiediensten aan een veilige en leefbare samenleving;
- 2) maatschappelijk verantwoord ondernemen;
- 3) een beleidscyclus met een bijzondere aandacht voor de evaluatie.

De slagzin van het NVP luidt:

“Samen zorgen voor een veilige en leefbare samenleving”.

“Samen” refereert naar een integrale en geïntegreerde aanpak en heeft betrekking op:

- de federale en lokale politie die samen zorgen voor een veilige en leefbare samenleving;
- de politie als onmisbare partner in de veiligheidsketen, dus samen met andere actoren, waarbij ook een belangrijke taak is weggelegd voor de burger.

Bijdrage van de politiediensten aan een veilige en leefbare samenleving.

Veiligheid heeft betrekking op zowel de objectieve als de subjectieve veiligheid. Met een “leefbare samenleving” bedoelt men het inspelen op de behoeften en verwachtingen van de bevolking.

“Leefbaar” doelt ook op het gegeven dat men van België geen politiestaat moet maken.

Het zonaal veiligheidsplan (ZVP) dient rekening te houden met het NVP. Het streven naar afstemming betekent echter niet dat alle prioriteiten van het NVP automatisch moeten worden overgenomen. Dit is enkel noodzakelijk voor zover bepaalde fenomenen en thema’s ook binnen de politiezone als problematisch worden ervaren.

Er wordt gestreefd naar een planmatige aanpak van de problemen. Dit sluit echter niet uit dat er ook aandacht moet geschonken worden aan veiligheidsproblemen en criminaliteit die een reactie op korte termijn vereisen. Tevens wordt de noodzaak van een minimale gelijkwaardige dienstverlening benadrukt. Dit betekent dat de dienstverlening van de federale politie en de lokale politie moet gebaseerd zijn op een gemeenschappelijke stam. Elke burger heeft recht op een professionele en gelijkwaardige behandeling. De politie moet zich dienstbaar opstellen om de burger de best mogelijke politiezorg aan te bieden. Politiezorg is de manier waarop we ons werk doen en dit moet aan een standaard beantwoorden.

De politie dient te streven naar een “excellente politiezorg”. De versterking van de community policing en de oriëntatie van de politiefuncties naar de bevolking blijft een noodzaak die alle politiemensen aanbelangt. Dit is een bijzondere taak voor de lokale politie. Daarom zal een actieplan “wijkpolitie” de aanwezigheid van de lokale politie op het terrein versterken en in het bijzonder deze van de wijkinspecteurs door een vermindering van de administratieve last en het herdefiniëren van de prioritaire taken. Ook in het algemeen zullen maatregelen worden genomen om de aanwezigheid van politiemensen op het terrein te versterken. Hierbij wordt gedacht aan een afbouw van de bureaucratie en een afbouw van de administratieve taken.

De federale politie zal zijn samenwerking met de lokale politie verder uitbouwen. Dit zal in eerste instantie gebeuren via de Vaste Commissie van de Lokale Politie (VCLP), maar ook door rechtstreeks goede relaties aan te knopen met de zones.

Om te kunnen inspelen op nieuwe misdaadvormen zullen samenwerkingen opgezet worden tussen de federale en lokale politie. Dit moet leiden tot een nog efficiëntere en performantere politie.

Door middel van gespecialiseerde steun dienen de federale politiediensten hun steentje bij te dragen aan de lokale veiligheid en leefbaarheid, net zoals de lokale politie bijdraagt aan de nationale prioriteiten. Hierbij blijft de uitwisseling van politionele informatie een prioriteit en dit moet nog worden verbeterd.

Wat betreft een veilig verkeer moeten de politiediensten de nodige inspanningen leveren om ongevallen te voorkomen. Ze moeten verantwoord gedrag in het verkeer stimuleren en de veiligheid ervan handhaven. De prioritaire verkeersthema's zijn:

- de overdreven snelheid;
- het rijden onder invloed van alcohol of drugs;
- het GSM -gebruik achter het stuur;
- het niet dragen van de gordel;
- het niet gebruiken van kinderzitjes.

De prioritaire doelgroepen zijn:

- de zwakke weggebruikers (bromfietzers, fietsers, voetgangers);
- de motorrijders;
- de vrachtwagenbestuurders en het vrachtvervoer.

Weekendongevallen verdienen een permanent verhoogde aandacht. Qua sensibilisatie en educatie moet de politie een sleutelpositie innemen.

Wat betreft criminaliteit in het algemeen en prioritaire criminaliteitsfenomenen in het bijzonder betekent prioritair voor essentieel maar niet voor exclusief. Het vooropstellen van prioriteiten mag de politie er niet van weerhouden om de kwaliteit in de opsporing van andere misdrijven permanent te verbeteren en aan te passen aan de moderne concepten en technieken. Het mag evenmin een reden zijn om niet de nodige middelen in te zetten.

De prioritaire criminaliteitsfenomenen in het NVP zijn:

- diefstallen gewapenderhand;
- geweld in de publieke ruimte, in het bijzonder op het openbaar vervoer en door stadsbendes;
- drugs, in het bijzonder de import en export van cocaïne, de productie en de smokkel van synthetische drugs en cannabis en de verkoop van drugs (dealen);
- illegale vuurwapenzwandel;
- terrorisme;
- intrafamiliaal geweld en geweld tegen vrouwen;
- mensenhandel (seksuele uitbuiting, economische uitbuiting en mensensmokkel);
- informaticacriminaliteit;
- fraude, in het bijzonder sociale en fiscale fraude en fraude inzake afvalbeheer;
- inbraken in woningen en andere gebouwen.

De lokale en federale politie zullen bij de aanpak van de fenomenen in partnerschap handelen. De lokale politie zal zich eerder richten op de minder georganiseerde fenomenen, terwijl de federale politie de meer georganiseerde vormen en feiten voor haar rekening neemt.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen bij de politie:

Dit deel van het NVP focust op de ondersteunende processen:

- een modern human resourcesbeleid, de inzetbaarheid en beschikbaarheid van de medewerkers, de integriteit, de motivatie, het welzijn, de lerende organisatie, het platform leiderschap, nieuwe perspectieven van loopbaanbeheer en arbeidsorganisatie, het statuut als dragend instrument van het HR-beleid;
- informatiebeheer en ICT, een strategisch programma voor het informatiebeheer, het project PALT voor de bestuurlijke informaticyclus, een langetermijnvisie ICT, sociale media;
- optimaal beheren en aanwenden van de beschikbare middelen, het op peil houden van de instroom van nieuwe medewerkers, het wettelijk kader voor de vrijwillige fusie van politiezones, capaciteitsplanning, -beheer, -opvolging en -evaluatie, schaalvoordelen en kostenbewust omspringen met middelen, administratieve vereenvoudiging, minder bureaucratie;
- innoveren en nieuwe technologieën toepassen, een proactieve visie op de verhouding tussen technologie en politiewerk, de in plaatsstelling van een "Center of excellence innovatie en nieuwe technologieën";
- duurzame ontwikkeling, langetermijnplanning en voorbereiding op het vlak van economisch en ecologisch gebruik van infrastructuur, energie, waterverbruik, voertuigen, materiaal, ...

Een beleidscyclus met bijzondere aandacht voor de evaluatie:

In dit deel wordt aandacht besteed aan verbeterinitiatieven in de beleidscyclus.

Hierbij komen volgende facetten aan bod:

- de harmonisering van de beleids- en budgetcycli;
- de scharnierfunctie van de DirCo's;
- het systeem van organisatiebeheersing (CP3);
- een performante monitoring;
- een tweejaarlijkse evaluatie van de politiewerking;
- de beleidscyclus van de Europese Unie.

Het volledige document wordt in bijlage gevoegd.

2.5 Inrichting van het korps

Personeelcapaciteit

Operationeel kader

Minimaal effectief KB 05/09/01	Organiek Kader		Reëel effectief		
	Aantal	Aanpassing	Aantal ingeschreven per kader	Beschikbaar aantal	Datum van registratie
83	OK : 6 MK : 18 BK : 70 AK : 2		OK : 6 MK : 18 BK : 70 AK : 2	OK : 11 MK : 13 BK : 66 AK : 4	September 2013

Bovenstaande cijfers behoeven enige toelichting :

- het officierenkader bestaat organiek uit één hoofdcommissaris en 5 commissarissen. Effectief telt het korps op datum van registratie 11 officieren, waarvan één hoofdcommissaris en 10 commissarissen. Van deze commissarissen zijn er 6 “rode lopers” die bij pensioen terug vervangen worden door leden van het middenkader. Eén van deze commissarissen is gedetacheerd naar het AIK. Eén functie van commissaris (niet-rode-loper) werd bij pensioen wegens besparingsmaatregelen niet ingevuld.
- het middenkader telt dus geen 18 leden zoals organiek voorzien, maar wel 13 hoofdinspecteurs (een aantal functies zijn ingenomen door commissarissen “rode loper”). Eén middenkaderlid is gedetacheerd naar CIC Antwerpen.
- het basiskader bestaat organiek uit 70 inspecteurs. Effectief zijn er 66 inspecteurs in het korps waarvan een is afgedeeld naar CIC Antwerpen. Eén inspecteur dient op het moment van de berekening nog vervangen te worden in mobiliteit. Vier inspecteurs werden bij pensioen of overgang naar een hoger kader bij een ander korps niet vervangen omwille van besparingsmaatregelen.
- het organiek kader telt twee agenten. Effectief telt het korps 4 agenten, waarvan er twee op contractuele basis werden aangeworven in het kader van het verkeersveiligheidsfonds.
- het korps telt dus organiek 96 operationele medewerkers. Effectief zijn er 94 waarvan er echter 3 zijn afgedeeld en 2 buiten kader op contractuele basis werden aangeworven.

Administratief en logistiek kader :

Minimaal effectief KB 05/09/01	Organiek Kader		Reëel effectief		
	Aantal	Aanpassing	Aantal ingeschreven per kader	Beschikbaar aantal	Datum van registratie
7	A : 1 B : 3 C : 16 D : 1		A : 1 B : 3 C : 16 D : 1	A : 1 B : 2 C : 16 D : 3	September 2013

Ook deze cijfers behoeven enige toelichting :

- het korps heeft één adviseur niveau A2, organiek en effectief
- er zijn organiek 3 functies niveau B voorzien, waarvan er effectief slechts twee zijn ingevuld. Eén functie niveau B wordt wegens besparingsmaatregelen niet ingevuld.
- organiek zijn er 16 functies op niveau C voorzien. In werkelijkheid zijn er ook 16 personeelsleden niveau C in dienst. Twee hiervan werden echter buiten kader en op contractuele basis aangeworven in het kader van het verkeersveiligheidsfonds en een derde betreft een tijdelijk contract . Eén functie op niveau C werd ingevolge besparingsmaatregelen niet ingevuld
- Het organiek kader telt 1 functie op D-niveau. Het effectief kader telt 3 personeelsleden niveau D, waarvan er bijgevolg twee uitdovend zijn.
- samengevat heeft het korps een organiek administratief en logistiek kader van 21 personeelsleden. Effectief zijn het er 22 waarvan 3 buiten kader.

Alle hoger genoemde cijfers houden geen rekening met onbeschikbaarheden ingevolge langdurige ziekte, verlof zonder wedde, deeltijds werken e.d. hoewel dit een heel ander beeld geeft. Wanneer we hiermee wel rekening zouden houden zijn er op het ogenblik van de berekening (september 2013) van de 117 FTE's in werkelijkheid 100,9 beschikbaar.

Organogram:

Het organogram van het korps op de volgende bladzijde geeft dit beeld :

Lokale Politie Lier

Uitvoering

CP FR. Vermeiren

Interventie
HINP:5 – INP : 38
CP S. Van Den Bulck/ CPA. Claes

Wijkwerking
HINP: 1- INP: 10 – Calog :1
HINP: Dirk Van Der Auwera
WOT HINP: 1 – INP: 1
CP R. Laenens

Recherche
CP :1- HINP :1- INP :9- Calog:1
CP P. Braeckmans

Sociale politie
HINP :1 PA Ilse Bellens
CP Fr. Vermeiren

Verkeer
HINP :1 – INP:5- AG:4 – Calog: 3
HINP: A. Bertels *CP R. Laenens*

Openbare orde, Hycap, Arosol
Dossierbeheerder voetbal
CP Mark Kerkhofs
Polyvalente medewerkers
CP Fr. Vermeiren

Slachtofferbejegening
Polyvalente medewerkers
CP Fr. Vermeiren

Ondersteuning

CP D. Kets

Personeel
Selectie, vorming, evaluatie
Juridische ondersteuning
BOC
Calog onthaal : leiding : M. Ceusters
Adv I. Van Dessel
Calog : 3

Stagebegeleider- Hoofd van de mentoren
CP Fr. Vermeiren

Secretariaat

- LUK
- APO
- Kantschriften
- Kwaliteitscontrole dossiers

CP: 1- INP: 3 – Calog: 5
CP L. Suykens

Middelen

- Financiën
- Huisvesting
- Materiaal

Calog 2
CP M. Kerkhofs
CP D. Kets

ICT
Calog : 2
Con. G. Schellens *CP D. Kets*

Beleid & Strategie

CP M. SIMONS

Beleid en strategie
CP M Simons

Integrale kwaliteitszorg & toezicht
CP D. Kets

Organisatie ontwikkeling : actieplannen en dienstplanning
HINP: 1: Filip Van Bladel
HINP R. Goor

Organiek Kader
Operationele medewerkers:
HCP:1 – CP :5- HINP: 18 - INP: 70 - AG: 2
Totaal : 96
Calog medewerkers:
A2:1 – B:3 – C:16- D:1
Totaal : 21

Polyvalente taak : medewerkers combineren deze taak met andere opdrachten

Leiderschap

Korpschef

HCP W.Cazaerck

Korpsleiding

Directiesecretariaat
Calog :1 *M. Ceusters*

Communicatie
Calog : 1 *M. Derboven*

Preventie en welzijn op het werk
Calog:1 *M. Van Dyck*

Effectief kader (toestand zomer2013)
Operationele medewerkers:
HCP: 1
CP : 10 (waaronder 6 rode lopers + 1 afgedeelde)
HINP: 13 (waarvan 1 afgedeelde)
INP: 66(waarvan 1 afgedeelde)
AG : 4 (2 buiten kader verkeersconvenant)
Totaal : 94
Calog medewerkers:
A2:1
B: 2 (1 niet ingevuld)
C: 16 (2 verkeersconvenant+ 1 tijdelijk contract, 1 niet ingevuld)
D: 3 (2 uitdovend)
Totaal : 22 (waarvan 3 buiten kader)

2.6 Beeld van de dienstverlening en de werking

Uitvoering van de dienstverlening aan de bevolking

Onthaal

Tijdens de looptijd van het vorige zonaal veiligheidsplan werd de functionaliteit onthaal op personeelsvlak geïntegreerd in de functionaliteit interventie om beter het hoofd te kunnen bieden aan de pensioengolf onder de vaste onthaalmedewerkers. Na een relatief korte inlooperperiode werd deze overgang als positief beoordeeld. Verder heeft het stadsbestuur ervoor geopteerd om het onthaalpunt permanent open te houden.

Visie: Een kwaliteitsvol eerste onthaal is van essentieel belang voor het imago van een politieorganisatie. Het is een basistaak voor elke medewerker van de lokale politie Lier, maar in het bijzonder een opdracht van de onthaalmedewerkers.

Strategie: Tijdens een eerste onthaal zorgen de onthaalmedewerkers voor het telefonisch beantwoorden van de oproepen, het verstrekken van informatie aan bezoekers en het doorverwijzen naar de gespecialiseerde diensten. Ze vervullen ook een aantal administratieve opdrachten eigen aan de functie (afleveren van attesten, opstellen van administratieve documenten, opnemen van klachten en aangiften, ...).

De onthaaldienst staat eveneens in voor de lokale dispatching.

De organisatie werkt aan een voortdurende verbetering van het onthaal van haar bezoekers.

Doel: De lokale politie Lier garandeert een permanent eerstelijns onthaal. Iedereen die zich aanbiedt (telefonisch of fysiek) wordt onmiddellijk ontvangen door een politiemedewerker.

We doen dit met: Het onthaalteam bestaat uit één calogmedewerker (alle dagen uitgezonderd zondagen) aangevuld met een politie-inspecteur die deel uitmaakt van de functionaliteit interventie (polyvalentie). Zij staan onder de tactische leiding van de hoofdinspecteur - OGP met wachtdienst en worden strategisch aangestuurd door de commissaris van politie – diensthoofd interventie.

Jaar	#gemeenten	#politieposten	#uren	Voorziene jaarlijkse capaciteit
2014-2017	1	1	24/24	8.760 door politie-inspecteur aangevuld met 2.496 uren calog
Norm : per dag 12 uur fysiek onthaal + contacteerbaar dmv technische infrastructurele maatregelen				
Norm gehaald				

Interventie

Zoals hoger gemeld wordt de functionaliteit onthaal sedert enige tijd mee uitgevoerd door personeel van de functionaliteit interventie. Tijdens de loop van het vorige zonaal veiligheidsplan werd duidelijk dat de continue inzet van een fietsteam binnen de pool interventie niet evident was omwille van talrijke andere opdrachten waarmee de leden van dit team geconfronteerd werden (geen restcapaciteit). Daarom werd besloten een hoofdinspecteur en een inspecteur uit de functionaliteit over te hevelen naar een ondersteunende dienst voor de wijkwerking (WOT) zodat zij zich wel quasi uitsluitend met deze opdracht konden bezighouden.

Vanaf 2012 werd de taakuitvoering binnen interventie gewijzigd. Wanneer men tevoren eerst interventies deed, vervolgens toezichtpatrouille en tenslotte schrijfwerk, werd dit vanaf dan eerst interventies, vervolgens schrijfwerk en tenslotte toezichtpatrouille (tijdens de daguren). Deze maatregel werd genomen om de doorlooptijden van de dossiers te kunnen inkorten.

Bovendien is gebleken dat de laatste jaren het aantal interventies in stijgende lijn zit :

Jaar	2009	2010	2011	2012
#interventies inclusief controles	6.924	7.254	7.748	8.073

Men mag evenmin blind zijn voor de toenemende druk op het vlak van administratie die volgt uit de uitgevoerde interventies. Tegengesteld aan wat men wil (minder administratie voor de politie) blijkt er in de praktijk alleen maar meer administratie te komen. De APO-regeling zorgt ervoor dat gerechtelijke dossiers bijna volledig afgewerkt op het parket terecht komen doch betekent wel aanzienlijk meer werk voor de lokale politie. Ook de Salduz-regeling zorgt voor langere afhandelingstijden.

Jaar	2009	2010	2011	2012
# APO gerechtelijk	1.268	1.252	1.368	1.404

Vanaf 2014 wordt de dienst interventie trouwens aangevuld met één calog-personeelslid uit de eigen organisatie om de functionaliteit administratief te ondersteunen.

Visie: De lokale politie Lier is permanent bereikbaar en beschikbaar. Hiervoor zetten we permanent de noodzakelijke interventiecapaciteit in, zodat we binnen een passende termijn elke oproep op de gepaste wijze kunnen beantwoorden.

Strategie: De functionaliteit interventie handelt alle oproepen af. De dispatching gebeurt in hoofdzaak door CICANT en voor lokale oproepen door de dienst onthaal. Hiervoor worden permanent minimaal twee interventiepatrouilles ingezet: één interventiepatrouille en een piekpatrouille.

Doel: De lokale politie Lier garandeert dat aan elke oproep, binnen een gepaste tijd en op de meest aangewezen wijze, gevolg zal worden gegeven.

We doen dit met: De functionaliteit interventie bestaat uit een vaste kern van (minimaal 30) operationele medewerkers. Ze staan onder leiding van een hoofdinspecteur (tevens officier van gerechtelijke politie). De strategische aansturing gebeurt door een commissaris van politie.

Jaar	Aantal interventieploegen	Voorziene (minimale) capaciteit	
2014-2017	<p>Alle dagen: twee interventiepatrouilles bestaande uit twee inspecteurs.</p> <p>De functionaliteit 'interventie' wordt waargenomen door een vast team van 5 hoofdinspecteurs en meer dan 30 inspecteurs. In functie van de noodwendigheden en voor zover het noodzakelijk is om het personeelsstatuut na te leven, wordt deze groep periodiek aangevuld met medewerkers van andere functionaliteiten.</p> <p>Alle weekdays één calog-personeelslid</p>	2 X 2 inspecteurs (of hoofdinspecteurs) voor patrouilleactiviteiten	35.040
		Tijdens weekdays: 1 wachtoverste (hoofdinspecteur) tussen 6 en 22 uur.	3.328
		Tijdens weekend (vrijdagavond tot maandagmorgen): 1 wachtoverste (hoofdinspecteur) 24 / 24	3.744
		1 calog niveau C	1.520
Norm : 1 continue ploeg + 1 piekploeg à rato van 84 uur per week of 4368 uur op jaarbasis			
Norm gehaald			

Recherche

Tijdens de looptijd van het vorig zonaal veiligheidsplan werd de dienst recherche uitgebreid met één voltijds operationeel personeelslid specifiek gericht op jeugd dossiers. Nadien is dit geëvolueerd naar een jeugdteam binnen de functionaliteit, gericht op de MOF-dossiers.

Nagenoeg alle rechercheurs hebben één of meerdere specialisaties (drugs, mensenhandel, economische en financiële criminaliteit, zeden enz.) en zijn bovendien verplicht aanspreekpunt van het parket van de procureur des Konings in dat opzicht. Men mag niet uit het oog verliezen dat niet alleen de zaken die vroeger door de recherches van de gemeentepolitie en de rijkswachtbrigade werden uitgevoerd, maar ook zaken die tot de bevoegdheid van de gerechtelijke politie bij de parketten en de BOB behoorden, thans door de lokale recherche worden uitgevoerd.

De lokale recherche te Lier voldoet aan de opgelegde normen, maar ondervindt een stijgende werkdruk door de Salduz-regeling.

Bovendien is er een toename in het aantal videoverhoren die zich aandient als gevolg van nieuwe richtlijnen van het parket

In totaal worden jaarlijks circa 15000 uren aan recherche besteed. De kleine rest van capaciteit wordt ingevuld door openbare orde, deelname aan researchespecifieke acties, opleiding geweldsbeheersing enz. In tegenstelling tot vroeger komt de lokale recherche veel minder toe aan

zogenaamd proactief rechercheren omdat hun capaciteit nagenoeg volledig wordt opgeslorpt door opdrachten van het parket in het kader van opsporingsonderzoeken en opdrachten van onderzoeksrechters in het kader van gerechtelijke onderzoeken. Deze opdrachten leiden hen vaak tot ver buiten de grenzen van de politiezone.

Vanaf 2014 wordt omwille van besparingen één functie van rechercheur bij pensionering niet vervangen voor onbepaalde tijd.

Visie: De lokale politie Lier zorgt voor een kwalitatieve lokale recherche. Hierbij richten ze zich op de lokale fenomenen en/of daders en voeren de opdrachten uit van de gerechtelijke overheden in overeenstemming met de omzendbrief Col 2.

Strategie: De lokale recherche is bij uitstek een informatiegestuurde dienst. Hiervoor maken ze gebruik van de databanken van de federale politie, de lokale politie en de open bronnen. Ze koppelen deze informatie aan de signalen vanuit hun eigen netwerken en deze die binnen de eigen organisatie (bijvoorbeeld wijkwerking en interventie) toekomen. De vaste medewerkers zijn taakgericht en taak gespecialiseerd, zonder dat dit de teamwerking in de weg staat. Zij zorgen voor een gepaste feedback naar alle belanghebbenden.

Doel: De lokale recherche is een betrouwbare, kwaliteitsvolle en gewaardeerde functionaliteit.

We doen dit met: De functionaliteit bestaat uit vaste rechercheurs aangestuurd door een commissaris van politie. Ze worden bijgestaan door één administratief medewerker. De medewerkers werken in een flexibel diensturensysteem dat hen toelaat in te spelen op elke verwachte en onverwachte probleemsituatie.

Jaar	Globaal effectief van het korps	Effectief operationeel kader	Vaste leden van de dienst recherche	Flexibele onderzoekscapaciteit	Onderzoekscapaciteit op jaarbasis
2014-2017	96 + 21	91	8 inspecteur 1 hoofdinspecteur 1 commissaris 1 calog niv C(4/5)	Geen gepland In functie van de noodwendigheden	15.200 1.216
Norm : 7% van het operationeel effectief kader (in casu 6.37)					
Norm gehaald					

Wijkwerking

Tijdens de looptijd van het vorige zonaal veiligheidsplan gingen niet minder dan 6 wijkinspecteurs van de 10 met pensioen. Het was dus een hele uitdaging voor de dienst om de knowhow te kunnen overdragen en de contacten in de wijk te kunnen behouden. Er werd voor een vernieuwde wijkwerking gekozen, waarbij ondermeer contacten werden gelegd en ervaringen werden uitgewisseld met Nederlandse collega's. De functieprofielen werden aangepast. De dienst werd ook stevig verjongd.

Ook bij deze dienst zal, om reden van besparingen, één functie voor onbepaalde tijd niet ingevuld worden, zonder dat daarom de minimale norm in het gedrang komt.

De dienst wijkwerking verricht ongeveer 8.000 uren aan werkelijke wijkwerking per jaar. Voor het overige worden zij ook meermaals ingezet voor evenementen en openbare orde (vb zaterdagmarkt). Vaak is hier wel een link met het gegeven wijkwerking wat ook de bedoeling is.

Het is niet onbelangrijk om te vermelden dat in 2011 niet minder dan 2.442 uren werden besteed aan bevolkingsonderzoeken. In 2012 stond eind september de teller reeds op 1.596 uren.

Door de reorganisatie van de stadsdiensten wordt het gegeven technopreventief advies, voorheen uitgevoerd door een lid van de preventiedienst, niet meer in zijn vorige vorm weerhouden. De bestrijding van diefstallen uit woningen en gebouwen, vormt echter de eerste prioriteit van alle politiediensten in het land. In een periode van jaarlijks stijgende inbraakcijfers dienen we dit fenomeen integraal aan te pakken en daarbij aandacht te hebben voor de ganse keten (proactie, preventie, ontrading, repressie, nazorg). De lokale politie Lier heeft de voorbije jaren reeds sterk ingezet op dit fenomeen door gerichte acties, opleiding van technische vaststellers enz. maar men mag het belang van een goede preventie niet onderschatten. Daarom neemt de lokale politie Lier, meer bepaald de functionaliteit wijkwerking vanaf 2013 het gegeven technopreventief advies over.

Visie: De wijkwerking stelt de wijkbewoners centraal en werkt op basis van vertrouwen en gelijkheid aan de best mogelijke oplossing bij risico's en problemen. Hierbij is de wijkwerking de hoeksteen van een naar de gemeenschap gerichte politie en heeft ze daarom een belangrijke plaats in de basispolitiezorg.

Strategie: De wijkwerking van de lokale politie wordt georganiseerd op basis van een geografische indeling van het grondgebied in wijken en/of buurten. Hierbij wordt rekening gehouden met de lokale specificiteit en de bevolkingsdichtheid. Hoeksteen van deze wijkwerking is het inzetten van gekwalificeerde en goed gevormde wijkinspecteurs. Deze werking wordt ondersteund door het gehele korps en werkt samen met de stedelijke wijkwerking en de activiteiten van alle stedelijke diensten.

Doel: Fungeren als eerste aanspreekpunt en 'uithangbord' voor de lokale politie Lier. Sleutelfunctie voor een informatiegestuurde politiewerking, waarbij de signaalfunctie voor het korps, de bestuurlijke en gerechtelijke overheden, maar ook naar de bevolking van primordiaal belang is.

We doen dit met: de dienst bestaat vanaf 2014 uit negen wijkinspecteurs, één hoofdinspecteur als coach van de dienst en een calog personeelslid niveau C ter administratieve ondersteuning. De dienst wordt strategisch aangestuurd door een commissaris van politie. Verder wordt de dienst ondersteund door een wijkondersteuningsteam (fietsteam) dat in een volgende rubriek afzonderlijk beschreven wordt.

Jaar	# inwoners	# wijkinspecteurs # tactisch overste	Norm	Operationele politieposten	Voorziene capaciteit (jaarbasis)
2014-2017	> 34.000	9 + 1 ops (3ops 4/5) 1 calog niv. C(4/5)	8,5	1	14.288 1.216
Norm : één wijkinspecteur op 4.000 inwoners					
Norm gehaald					

Openbare orde

Visie: De lokale politie Lier beschikt permanent over een officier van gerechtelijke en een officier van bestuurlijke politie.

Strategie: De taak van officier van gerechtelijke politie wordt, volgens een beurtrol, waargenomen door een hoofdinspecteur.

De taak van officier van bestuurlijke politie wordt, volgens een beurtrol, waargenomen door een commissaris van politie. Deze beide beurtrollen voorzien een permanente beschikbaarheid en terugroepbaarheid. Beide taken worden waargenomen met een coachende en inspirerende leiderschapstijl.

Doel: Permanente beschikbaarheid van officier van bestuurlijke en gerechtelijke politie.

We doen dit met:

Permanentiesysteem officier van bestuurlijke politie (OBP) en gerechtelijke politie (OGP)	OBP	Voorzien	Voorzien in interzonaal samenwerkingsakkoord neen	Lokaal ingevuld, geen extra gereserveerde capaciteit.
Permanent aanwezig	OGP	Voorzien	Voorzien in interzonaal samenwerkingsakkoord neen	Lokaal ingevuld, geen extra gereserveerde capaciteit.
Norm : 1 OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar				
Norm gehaald				

Slachtofferbejegening

Visie: Een kwaliteitsvolle slachtofferbejegening maakt integraal deel uit van de politionele opdrachten en impliceert dat iedere medewerker beschikt over de kennis en de houding om dit op de gepaste wijze toe te passen.

Strategie: Het op peil houden van de noodzakelijke kennis en attitude wordt gerealiseerd door één gespecialiseerde medewerker. Elke medewerker staat in voor de eerstelijns slachtofferbejegening. In samenwerking met een ander politiekorps (Berlaar-Nijlen) van het gerechtelijke arrondissement is een protocol van kracht waardoor in een permanentie van gespecialiseerde slachtofferbejegenaars wordt voorzien voor ernstige incidenten.

Doel: Steeds realiseren van een kwaliteitsvolle slachtofferbejegening.

We doen dit met: In samenwerking met het politiekorps Berlaar – Nijlen. Eén gespecialiseerde medewerker, strategisch aangestuurd door een commissaris van politie.

Jaar	Gespecialiseerde medewerker	Systeem van terugroepbaarheid	
		In eigen korps	Samenwerking
2014-2017	Ja (geen exclusieve taak)	Neen	Ja
Norm : één gespecialiseerd medewerker continu terugroepbaar			
Norm gehaald			

Verkeer

Tijdens de loop van het vorig zonaal veiligheidsplan werd één calog-functie binnen de verkeerstechnische dienst (technisch tekenaar) bij pensionering niet vervangen. Er werd wel ingestapt op een softwaretoepassing (GIS) om een deel van deze taken te kunnen overnemen. Tevens nam het aantal vaststellingen op vlak van verkeer in belangrijke mate toe. Dit is voor het grootste deel toe te wijzen aan de toename van het aantal vaste flitspalen op het Lier grondgebied, maar ook op andere vlakken werden meer inbreuken vastgesteld. Dit geeft volgend beeld :

2009	2010	2011	2012
15.331 inbreuken	16.153 inbreuken	18.100 inbreuken	27.845 inbreuken

Dit gegeven zorgde voor een belangrijke verhoging van de administratieve werklust, niet in het minst bij de APO-dossiers verkeer.

Jaar	2009	2010	2011	2012
# APO verkeer	819	1.054	1.408	2.072

In 2012 werd de kaap van de 20.000 vaststellingen ruim overschreden. In de toekomst zal het nog belangrijker worden waar én wanneer er handhavend zal opgetreden worden met als belangrijkste factor de verkeersveiligheid en in tweede orde de verkeersleefbaarheid.

Een volledig overzicht van de verkeersinbreuken tot het jaar 2012 wordt in bijlage gevoegd.

Visie: De functionaliteit verkeer draagt bij tot een veilige verkeersomgeving over het ganse grondgebied. We doen dit op een preventieve (opvoedend en educatieve), ontradende en repressieve wijze.

Strategie: Door gebruik te maken van een verkeersdienst met vaste capaciteit, wil de lokale politie maximaal bijdragen tot de strategische doelstelling van de federale overheid en participeren aan de campagnes van het BIVV. De vaste capaciteit wordt wanneer nodig aangevuld door medewerkers van andere diensten op basis van een taakgeïntegreerde werking. Eén van de belangrijkste invalshoeken is jongeren bewust te maken van hun verantwoordelijkheid voor het realiseren van de verkeersveiligheid. Hiervoor wordt, in samenspraak met het Parket van de procureur des Konings, gewerkt met het 'jongeren proces-verbaal'. De dienst beschikt tevens over een verkeerstechnische afdeling waar men zorgt voor het signaleren en adviseren van de stedelijke overheid en diensten voor elk evenement dat een impact heeft op de verkeersveiligheid en verkeersleefbaarheid. In tweede orde bieden ze technische ondersteuning voor het opmaken van verkeersplannen .

Doel: Bijdragen tot een verkeersveilig en -leefbaar Lier en signaleren - adviseren over verkeerszaken aan de belanghebbenden.

We doen dit met: De functionaliteit bestaat uit 4 vaste inspecteurs en 2 + 2 agenten van politie tactisch aangestuurd door één hoofdinspecteur. De strategische doelen worden aangegeven en bewaakt door één commissaris van politie. Ze worden bijgestaan door 3 administratieve medewerkers. De verkeerstechnische dienst bestaat uit één inspecteur .

Jaar	Medewerkers	Voorziene (minimale) capaciteit
2014-2017	Agenten van politie: 2 stat + 2 contract.	6.080
	Inspecteurs: 5	7.500
	Hoofdinspecteur: 1	1.520
	Calog-medewerker: 3	4.560
Norm : KB 16.10.2009 : minimum 8% van de totale werkcapaciteit (in casu 7.28)		
Norm gehaald		

Andere operationele diensten

Openbare orde / evenementen

Visie: De lokale politie Lier wil maximaal meewerken aan het genegotieerd beheer van de openbare ruimte conform de omzendbrief CP4.

Strategie: Het handhaven van de openbare orde en rust is een taak voor alle leden van de lokale politie Lier en is gebaseerd op de principes van de veiligheidsketen.

Preventie: voor alle evenementen die ter kennis zijn gebracht of gesignaleerd door de andere functionaliteiten, wordt een preventief advies verstrekt aan de overheden en diensten die hierbij belang kunnen hebben (lokaal, arrondissementeel en nationaal).

Proactief: indien noodzakelijk zorgt de lokale politie, al dan niet in samenwerking met externe partners, voor een proactief en probleemoplossend optreden.

Handhaving: de lokale politie en haar partners staat in voor het handhaven van de openbare orde en rust, wanneer deze bedreigd zou worden.

Repressief: elke ongeregeldeheid of misdrijf wordt gerapporteerd aan de bevoegde overheden.

Nazorg: elke tussenkomst in dit kader wordt geïnventariseerd en zowel lokaal als bovenlokaal geregistreerd teneinde te worden aangewend voor latere exploitatie.

Doel: Bijdragen tot de handhaving van de openbare orde en rust, waarbij de veiligheidsketen wordt nageleefd.

We doen dit met: De functionaliteit openbare orde wordt mede beheerd door de coördinator eerstelijnsdiensten (minimaal halftijds). Hij is verantwoordelijk voor de totale veiligheidsketen. Hij doet hiervoor beroep op alle medewerkers die hiervoor de noodzakelijke kwalificaties hebben. De ordediensten wordt aangestuurd door een officier van bestuurlijke politie. Verder is er één commissaris – voetbalcoördinator specifiek met deze problematiek belast, wat ook goed is voor een minimum halftijdse taak.

2014-2017	Gespecialiseerde medewerkers	1 commissaris (coördinator 1 ^e lijnsdiensten)	Min. Halftijds	760 uren
		1 commissaris (voetbalcoördinator)	Min. Halftijds	760 uren
Norm : eerste klasse voetbalclub moet een voetbalcoördinator hebben				
Norm gehaald				

WOT

Tijdens de loop van het vorige zonaal veiligheidsplan werd duidelijk dat de continue inzet van een fietsteam binnen de pool interventie niet evident was omwille van talrijke andere opdrachten waarmee de leden van dit team geconfronteerd werden (geen restcapaciteit). Daarom werd besloten een hoofdinspecteur en een inspecteur uit de functionaliteit over te hevelen naar een ondersteunende dienst voor de wijkwerking (WOT) zodat zij zich wel quasi uitsluitend met deze opdracht konden bezighouden.

Visie : het wijkondersteuningsteam is een dienst die in eerste instantie steun verleend aan de functionaliteit wijkwerking op het vlak van informatiegestuurde inzet (hotspots e.d.).

Strategie: dit team zorgt voor een doorgedreven aanwezigheid in het straatbeeld door middel van fietspatrouilles.

Doel: zichtbare aanwezigheid in het straatbeeld met een positieve impact op de maatschappelijke overlast.

We doen dit met : het team bestaat uit een hoofdinspecteur en een inspecteur die verder worden aangestuurd door de coach van de dienst wijkwerking.

Jaar	Medewerkers	Voorziene capaciteit
2014-2017	Hoofdinspecteur + inspecteur	3.040

Sociale politie

Visie: De sociale politie is een ondersteunende dienst op het gebied van politionele jeugdzorg, familiaal en sociaal vlak (voor interne en externe diensten), tevens belast met de problematische opvoedingssituaties (POS-dossiers)

Strategie: Deze bijzondere dienst neemt een aantal interne (zorgcollega) en externe onontbeerlijke sociale taken op zich.

Doel : het geven van een gepast antwoord of advies op gezinsgerelateerde vraagstukken.

We doen dit met: Een hoofdinspecteur met taakspecialisatie maatschappelijk politieassistente.

2014-2017	Hoofdinspecteur	Gespecialiseerde medewerker (maatschappelijk assistente)	Permanente taak	1.520 uren
-----------	-----------------	--	-----------------	------------

Hondengeleider

Voorheen behoorde de hondengeleidster tot de functionaliteit interventie. Het bleek echter dat dit geen ideale oplossing was om maximaal rendement te behalen uit deze combinatie. Wanneer de hondengeleidster mee werd ingezet voor interventieopdrachten, bleef de hond immers werkloos. Bovendien werden beide zeer regelmatig ingezet voor hycap-opdrachten en bij ordediensten. Om een flexibeler inzet mogelijk te maken werd er voor geopteerd om de hondengeleidster en hond niet meer in te zetten voor interventieopdrachten. De strategische overste van de dienst interventie heeft de leiding.

Visie : de hondengeleidster en hond geven ondersteuning aan de andere functionaliteiten bij de dagelijkse werking en bij evenementen.

Strategie: maximale aanwezigheid in het straatbeeld bij evenementen

Doel : zichtbare aanwezigheid in het straatbeeld met een positieve impact op de maatschappelijke overlast.

Jaar	Medewerkers	Voorziena capaciteit
2014-2017	Inspecteur + diensthond (4/5)	1.216

Administratieve ondersteuning

Hoewel polyvalentie binnen de pool van administratieve medewerkers van de dienst van zeer groot belang is, wordt er toch voor geopteerd om vanaf 2014 één personeelslid voltijds over te hevelen naar de functionaliteit interventie om deze dienst administratief te ondersteunen.

Visie: Uitvoeren van alle administratieve taken die geen louter politionele bevoegdheid of politionele competenties vereisen. Uitzondering vormen het beheer, uitvoeren, opvolgen van kantschriften en APO-dossiers die binnen deze functionaliteit worden uitgevoerd door operationele medewerkers.

Strategie: Hiervoor wordt een pool van administratieve medewerkers in plaats gesteld, die afhankelijk van de noden polyvalent kunnen worden ingezet. De operationele medewerkers voeren louter taken uit die tot hun bevoegdheid of competentie behoren. Ze voeren dus geen administratieve taken uit opgesomd in de omzendbrief van 1 december 2006.

Doel: Deze ondersteuning moet er in belangrijke mate toe bijdragen dat aan de federale en lokale doelstelling van 'meer blauw, beter op straat' wordt voldaan.

We doen dit met: Het secretariaat wordt aangestuurd door een commissaris, ondersteund door drie operationele medewerkers en vier administratieve medewerkers. De dienst wordt strategisch aangestuurd door de commissaris – coördinator van de ondersteunende diensten.

2014-2017	1 commissaris		1.520 uren
	3 operationele medewerkers	3 politie-inspecteurs (1 halftijds)	3.800 uren
	4 administratieve	4 niv C (3 * 4/5)	5.168 uren

Opdrachten van federale aard

Conform art.36 uit de wet de geïntegreerde politie draagt de lokale politie Lier bij tot de uitvoering van opdrachten en taken van federale aard. Hierna volgt een overzicht :

Dwingende richtlijnen :

MFO1 : het verzekeren van de openbare orde in hoven en rechtbanken, het overbrengen van gevangenen en het handhaven van de orde en de veiligheid in de gevangenissen in geval van oproer of onlusten.

Deze richtlijn is niet rechtsreeks van toepassing voor onze zone gezien geen gevangenis of correctionele rechtbank op het grondgebied. Personeel van de zone dient echter meermaals ingezet te worden bij transfers en bewaking van gedetineerden om humanitaire redenen.

MFO2 : capaciteitsbeheer en het verlenen van versterking door de lokale politie bij opdrachten van bestuurlijke politie.

In 2012 bedroeg de kredietlijn van de lokale politie Lier 2244 uren. Van deze kredietlijn werden 1978 uren gebruikt, zijnde 88%. De politiezone dient gebeurlijk 1 middenkaderlid en 5 basiskaderleden te leveren. In de voorgaande jaren van het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 was dit gelijkaardig. De drempel voor het ontvangen van hycap of arrosol bedraagt voor onze zone 12 zelf in te zetten personeelsleden.

MFO3 : informatiebeheer inzake gerechtelijke en bestuurlijke politie

Inzake de informatiedoorstroming naar ANG en AIK wordt toezicht uitgeoefend door de commissaris die diensthoofd is van de administratieve diensten.

Informatiedoorstroming binnen het korps wordt bewaakt door het lokaal informatiekruispunt en veruitwendigd door korpsbriefings.

MFO 4: opdrachten van beveiliging, toezicht en controle door de politiediensten in het kader van de regelgeving inzake private veiligheid.

De administratieve voorschriften op het gebied van private veiligheid worden gecontroleerd door de politiezone. De controle van portiers in dancings e.d. op het grondgebied worden uitgevoerd door leden van de lokale recherche.

Het verlenen van de sterke arm aan gerechtsdeurwaarders wordt uitgevoerd in overeenstemming met de wettelijke voorschriften.

MFO5 : opdrachten van bijzondere bescherming van personen en roerende – en onroerende goederen.

De richtlijnen worden uitgevoerd. Ter gelegenheid van de ontsnapping van een gedetineerde werd ondermeer toezicht uitgevoerd aan de woning van een parketmagistraat.

MFO6 : werking en organisatie van het arrondissementeel informatiekruispunt (AIK)

Binnen het arrondissement Mechelen werd een protocol afgesloten betreffende de werking van het AIK. De PZ Lier levert één personeelslid op voltijdse basis.

FIPA acties

De politiezone Lier neemt systematisch deel aan grootschalige/suprazonale acties tegen inbraak die 2 a 3 maal per jaar georganiseerd worden binnen het gerechtelijk arrondissement. De coördinatie van de acties berust bij de DirCo.

Communicatie- en informatiecentrum (CIC) en arrondissementeel informatiekruispunt (AIK)

- AIK : zie hierboven
- CIC : twee personeelsleden van de politiezone Lier werden gedetacheerd naar het CIC Antwerpen (CICANT).

Bijdrage aan het nationaal veiligheidsplan

Bij de opmaak van dit zonaal veiligheidsplan werd rekening gehouden met het nationaal veiligheidsplan 2012-2015. Onze externe en interne prioriteiten werden afgetoetst aan deze van dit plan en sommige werden weerhouden en gevolgd indien ze voor onze politiezone relevant zijn. Bovendien is de weerslag hiervan ook duidelijk terug te vinden in de desiderata van de bestuurlijke en gerechtelijke directeur.

Alle prioriteiten van het nationaal veiligheidsplan worden, voor zover ze niet zijn weerhouden als prioriteiten in dit plan, beschouwd als belangrijke aandachtspunten.

De lokale politie Lier zal hiervoor:

- de strategische doelstellingen van de burgemeester, procureur des Konings en de dirjud en dirco stelselmatig uitwerken in operationele richtlijnen en werkingsnormen voor de reguliere werking;
- maximaal participeren in bovenlokale acties, onder de coördinatie van de DirCo en/of DirJud.

De politiezone engageert zich om, wanneer zij daartoe een positieve bijdrage kan leveren, zich in te schrijven en bij te dragen aan de realisatie van bovenlokale doelstellingen en projecten. Deze bijdrage zal zich vooral situeren in de reguliere werking en kan gerealiseerd worden door mee te werken aan de informatie-inspanning aan bovenlokale acties of in voorkomend geval door lokale operationele richtlijnen uit te werken.

Tijdens het voorbije zonaal veiligheidsplan werd eveneens aandacht geschonken aan volgende doelstellingen uit het vorig nationaal veiligheidsplan:

Verkeersveiligheid : er werd naast de verhoogde aandacht in eigen zone, tevens deelgenomen aan alle bovenlokale initiatieven op vlak van verkeersveiligheid, al dan niet in samenwerking met andere omliggende zones en al dan niet onder regie van de bestuurlijke directeur coördinator. Zo werden telkens afspraken gemaakt over gezamenlijke acties op het operationeel verkeersoverleg van het arrondissement Mechelen over ondermeer zwaar vervoer, drugs in het verkeer. Er werd deelgenomen aan Wodca-acties, BIVV – campagnes, BOB enz.

Resultaten hiervan zijn eveneens terug te vinden in het overzicht van de verkeersinbreuken 2012.

Woninginbraken : dit was tevens een prioriteit in het eigen zonaal veiligheidsplan. Voor de resultaten verwijzen we naar hoofdstuk 3.

Ecofin/ Witwassen : er is één gespecialiseerde rechercheur aangeduid voor deze problematiek die in samenspraak met het parket de verschillende dossiers opvolgt. Er wordt tevens aandacht besteed aan het recupereren van wederrechtelijk verkregen vermogensvoordelen.

Drugs : dit was tevens een prioriteit in het eigen zonaal veiligheidsplan. Voor de resultaten verwijzen we naar hoofdstuk 3.

Intrafamiliaal geweld : Er werd een referentieofficier aangeduid. Er werden tweejaarlijkse opleidingen georganiseerd op initiatief van het parket. Het personeel werd in briefings voor de problematiek gesensibiliseerd. Er werd jaarlijks een overzichtslijst van probleemgezinnen overgemaakt aan het parket.

Terrorisme : er werd deelgenomen aan het operationeel overleg , het bestuurlijk platform en de lokale Task Force Radicalisme met ondermeer deze problematiek, in de schoot van het CSD federale politie Mechelen. Er werd deelgenomen aan specifieke vormingsdagen voor de wijkinspecteurs over hun signaalfunctie met betrekking tot indicaties die mogelijk wijzen op subversieve of terroristische activiteiten.

Mensenhandel : er is een referentiepersoon aanwezig bij de lokale recherche. Er wordt op regelmatige basis deelgenomen aan het overleg dat door het parket georganiseerd wordt. Er wordt deelgenomen aan de acties van de arrondissementele cel in samenwerking met de arbeidsauditeur en de sociale inspectiediensten.

Jongerencriminaliteit : bij de start van het vorig zonaal veiligheidsplan werd een personeelslid aan de lokale recherche toegevoegd met als taakaccent "jeugdcriminaliteit". Ondertussen is dit uitgegroeid tot een team van 2 rechercheurs binnen de lokale recherche. Bedoeling is om snel zicht te krijgen op mogelijk deviant gedrag dat zich ontwikkelt. Het team behandelt ook de zware problematische opvoedingssituaties.

Overlast : dit was tevens een prioriteit in het eigen zonaal veiligheidsplan. Voor de resultaten verwijzen we naar hoofdstuk 3.

Opdrachten en talen ten voordele van derden

Nihil

De interne werking

Management van medewerkers

Tijdens de loop van het vorig zonaal veiligheidsplan werden een aantal initiatieven verder uitgewerkt. Er werd een volledig wervings- en selectiebeleid uitgewerkt waarbij alle te volgen procedures worden opgelijst (te gebruiken selectiemethode, samenstelling van de jury, selectiecriteria, profielen e.d.). Dit plan werd bovendien goedgekeurd door de gemeenteraad. Het strategisch vormings- trainings- en opleidingsplan werd uitgewerkt en in toepassing gebracht. Er werden met alle medewerkers POP-gesprekken gehouden (Persoonlijk Opleidings Plan). In aanloop tot dit zonaal veiligheidsplan werd andermaal een medewerkerstevredenheidsonderzoek gehouden. De resultaten hiervan worden in bijlage gevoegd. Het gevoerde onderzoek was identiek van opzet aan datgene van 2008. De gemiddelde tevredenheidsscore steeg van 7.64 naar 8.49 op 10. Visie: het verder realiseren van een geïntegreerd en duurzaam HR beleid . Strategie: Personeelsbeleid is er op gericht de doelstellingen van de organisatie te realiseren. Doel: het aantrekken, ontwikkelen, en behouden van het (schaarse) talent waarbij tevens aandacht wordt geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid en aan kostenbewustzijn en inzetbaarheid. We doen dit met: Het personeelsbeleid wordt strategisch aangestuurd door een personeelsadviseur, ondersteund door twee administratieve medewerkers.

2009 - 2012	2 administratieve medewerkers	1 niv D 1 niv C		3.040 uren
-------------	-------------------------------	--------------------	--	------------

Management van middelen

Overzicht financiën

Voor een overzicht van de financiële middelen van de afgelopen jaren kan verwezen worden naar de tabellen op volgende bladzijden. Deze tabel is gebaseerd op de rekeningen van de jaren 2009 tot en met 2012.

Onder druk van de financiële beperkingen van de stad Lier werden in het jaar 2012 en 2013 reeds een aantal besparingsmaatregelen doorgevoerd. Dit was enerzijds het geval voor de investeringen waarbij bepaalde voorziene investeringen niet werden gerealiseerd.

Anderzijds dienen ook de personeelskosten te dalen. Dit betekent dat er een aantal personeelsleden bij pensionering of bij promotie naar een hoger kader (met overgang naar een ander korps), niet vervangen werden. Ook tijdens de volgende jaren zal dit nog het geval zijn. Besparingen op dat vlak vallen nog te verwachten door niet-vervangingen van leden van het officierenkader en/of middenkader (rode loper).

Zoals vervolgens blijkt uit de prognose voor de volgende jaren, uit de raming voor de meerjarenplanning van de stad Lier, ziet men ondanks deze besparingen op personeelsvlak die voelbaar zullen zijn op het terrein, toch nog een stijging van de personeelskosten. Deze stijging is te

wijten aan de ernstige stijging in de pensioenbijdragen die nog verwerkt moet worden in de volgende jaren (naar 41.5% in 2016).

De werkingskosten worden voor een belangrijk deel (circa 50%) beïnvloed door de huur-en andere kosten voor de politiegebouw.

De verhouding tussen personeelskosten en werkingskosten bedroeg de voorbije jaren steeds circa 85/15.

Op het ogenblik van de totstandkoming van dit zonaal veiligheidsplan is er nog geen definitief zicht op de meerjarenplanning van de stad Lier en dus evenmin op de investeringen die kunnen gerealiseerd worden in het algemeen en deze voor de lokale politie in het bijzonder. Er is evenmin nauwkeurig zicht, op financieel gebied dan, van de investeringen die in de komende jaren zouden moeten uitgevoerd worden om het korps qua logistieke middelen (ICT, ANPR e.d.) op aanvaardbaar niveau te houden. Vele zaken, vooral op het vlak van ICT zitten momenteel nog in een ontwikkelingsfase. Bovendien zal de schaalgrootte de investeringskosten in sterke mate beïnvloeden. Er werd daarom voorlopig afgesproken om een enveloppe te voorzien van tussen 200.000 tot 250.000 euro per jaar. Dit moet het korps in staat stellen om de nodige investeringen te doen, ook op het vlak van noodzakelijke vervanging van voertuigen en dergelijke en tevens op het juiste moment te kunnen instappen op de nieuwe technologieën die op het federale niveau ontwikkeld worden.

Periode 2009-2012

Samenvatting gewone dienst									
uitgaven		2009		2010		2011		2012	
EC	omschrijving	rekening		rekening		rekening		rekening	
111	personeelsuitgaven	7.305.101,07	84,8%	7.394.141,74	84,3%	7.462.419,34	84,4%	7.856.664,45	84,4%
	werkingskosten								
118	sociale diensten	7.658,06		7.787,39		7.960,63		8.248,56	
121	terugbet.van kosten en dienstvoertuigen	80.141,62		86.976,11		88.427,24		90.913,74	
122	erelonen en vergoedingen aan niet-gemeentepers.	20.190,51		8.562,74		17.381,50		14.245,86	
123	administratieve werkingskosten	182.812,91		180.682,66		196.389,35		222.813,20	
124	technische werkingsuitgaven	166.184,73		186.505,83		167.440,45		169.902,30	
125	werkingsuitgaven voor gebouwen	129.919,21		149.526,35		138.322,95		151.450,60	
126	huur-en huurlasten van onroerende goederen	596.547,36		611.461,06		628.593,23		647.772,00	
127	exploitatiekosten voertuigen	114.473,90		130.157,76		131.807,08		137.378,80	
128	kosten financieel beheer	0,00		0,00		51,80		64,53	
140	werkingskosten voor wegen en waterlopen	0,00		0,00		0,00		0,00	
211	financiële kosten van leningen tlv de zone	490,65		112,72		0,00		0,00	
321	rechtstreekse subsidies aan ondernemingen	0,00		0,00		0,00		0,00	
322	kleine schadeloosstellingen aan ondernemingen	0,00		0,00		0,00		0,00	
331	overdrachten - rechtstr subsidies aan gezinnen	0,00		0,00		0,00		0,00	
332	overdrachten - onrechtstr subsidies en schadeloosstel.	350,00		350,00		225,00		0,00	
415	tussenkost in vakbondssubsidies	5.725,65		5.818,75		5.539,45		5.679,10	
435	specifieke bijdragen			0,00		0,00		0,00	
911	periodieke aflossing	7.226,48		4.605,34		0,00		0,00	
	Totaal werkingskosten	1.311.721,08	15,2%	1.372.546,71	15,7%	1.382.138,68	15,6%	1.448.468,69	15,6%
	Algemeen totaal	8.616.822,15		8.766.688,45		8.844.558,02		9.305.133,14	

ontvangsten							
EC	omschrijving						
465	personeelontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	
106	creditnota's		5.327,39	367,54	0,00	0,00	
161	prestaties		9.833,77	13.794,58	18.742,56	24.659,30	
162	prestaties voor de overheidsinstellingen		4.561,60	30.709,84	562,00	3.460,22	
163	onroerende verhuring aan ondernemingen en gezinnen		0,00	0,00	0,00	0,00	
164	onroerende verhuring aan de overheidssector		0,00	0,00	0,00	0,00	
180	ontvangsten voor wegen en waterlopen		0,00	0,00	0,00	0,00	
380	andere tussenkomsten		30.894,54	35.377,98	42.120,39	35.854,55	
463	bijdragen voor overige kosten onderwijs		0,00	0,00	0,00	0,00	
464	terugvordering van financiële kosten v/d HO		0,00	0,00	0,00	0,00	
465	specifieke bijdragen (hogere overheden)		2.511.923,82	2.508.719,66	2.688.570,25	2.750.395,25	
466	algemene subsidies van de hogere overheden		0,00	0,00	0,00	0,00	
483	bijdragen voor werkingskosten onderwijs		0,00	0,00	0,00	0,00	
485	bijdragen voor specifieke doeleinden (andere overh.)		6.241.724,92	6.288.038,85	6.448.001,93	6.311.884,74	
			8.804.266,04	8.877.008,45	9.197.997,13	9.126.254,06	

Periode 2014-2017

Samenvatting gewone dienst									
basis :									
begroting 2013									
uitgaven		2014		2015		2016		2017	
EC	omschrijving	begroting		begroting		begroting		begroting	
111	personeelsuitgaven	7.937.718,00	83,9%	8.313.866,00	84,2%	8.543.249,00	84,3%	8.710.855,00	84,2%
	Werkingskosten								
118	sociale diensten	8.182,00		8.346,00		8.513,00		8.683,00	
121	terugbet.van kosten en dienstvoertuigen	89.397,00		91.184,94		93.008,64		94.868,81	
122	erelonen en vergoedingen aan niet-gemeentepers.	17.466,00		17.815,32		18.171,63		18.535,06	
123	administratieve werkingskosten	248.821,00		253.797,42		258.873,37		264.050,84	
124	technische werkingsuitgaven	177.494,00		181.043,88		184.664,76		188.358,05	
125	werkingsuitgaven voor gebouwen	157.126,00		160.268,52		163.473,89		166.743,37	
126	huur-en huurlasten van onroerende goederen	681.539,00		698.577,48		716.041,91		733.942,96	
127	exploitatiekosten voertuigen	141.918,00		144.756,36		147.651,49		150.604,52	
128	kosten financieel beheer	153,00		156,06		159,18		162,36	
140	werkingskosten voor wegen en waterlopen	0,00		0,00		0,00		0,00	
211	financiële kosten van leningen tlv de zone	0,00		0,00		0,00		0,00	
321	rechtstreekse subsidies aan ondernemingen	0,00		0,00		0,00		0,00	
322	kleine schadeloosstellingen aan ondernemingen	0,00		0,00		0,00		0,00	
331	overdrachten - rechtstr subsidies aan gezinnen	0,00		0,00		0,00		0,00	
332	overdrachten - onrechtstr subsidies en schadeloosstel.	350,00		350,00		350,00		350,00	
415	tussenkost in vakbondssubsidies	5.900,00		5.900,00		5.900,00		5.900,00	
435	specifieke bijdragen			0,00		0,00		0,00	
911	periodieke aflossing	0,00		0,00		0,00		0,00	
	Totaal werkingskosten	1.528.346,00	16,1%	1.562.195,98	15,8%	1.596.807,86	15,7%	1.632.198,97	15,8%
	Algemeen totaal	9.466.064,00		9.876.061,98		10.140.056,86		10.343.053,97	

ontvangsten								
EC	omschrijving							
465	personeelontvangsten		0,00		0,00		0,00	0,00
106	creditnota's		0,00		0,00		0,00	0,00
161	prestaties		19.890,00		13.794,58		18.742,56	24.659,30
162	prestaties voor de overheidsinstellingen		510,00		30.709,84		562,00	3.460,22
163	onroerende verhuring aan ondernemingen en gezinnen		0,00		0,00		0,00	0,00
164	onroerende verhuring aan de overheidssector		0,00		0,00		0,00	0,00
180	ontvangsten voor wegen en waterlopen		0,00		0,00		0,00	0,00
380	andere tussenkomsten		35.700,00		35.377,98		42.120,39	35.854,55
463	bijdragen voor overige kosten onderwijs		0,00		0,00		0,00	0,00
464	terugvordering van financiële kosten v/d HO		0,00		0,00		0,00	0,00
465	specifieke bijdragen (hogere overheden)		2.804.092,78		2.941.083,99		3.010.683,40	3.067.712,33
466	algemene subsidies van de hogere overheden		0,00		0,00		0,00	0,00
483	bijdragen voor werkingskosten onderwijs		0,00		0,00		0,00	0,00
485	bijdragen voor specifieke doeleinden (andere overh.)		6.605.871,22		6.855.095,58		7.067.948,51	7.211.367,57
			9.466.064,00		9.876.061,97		10.140.056,86	10.343.053,97

Financieel beleid gekoppeld aan de strategische doelstellingen

Het financieel beleid is niet volledig gekoppeld aan de strategische doelstellingen. Het korps werkt wel met een systeem van “urenverbijzondering” waarbij de activiteiten die worden uitgevoerd nauwkeurig worden geregistreerd in tijdsblokken van twee uren (zie hiervoor verder onder 2.8 bij de synthese van de bestede capaciteit). Dit systeem zorgt ervoor dat we ook afzonderlijk kunnen meten hoeveel tijd we besteed hebben aan de uitvoering van de verschillende actieplannen ter uitvoering van het zonaal veiligheidsplan en dat er dus achteraf wel een koppeling met financiën mogelijk is. We hebben dus wel een zicht op hoeveel verhoudingsgewijs een bepaalde doelstelling gekost heeft in het totale deel van personeelskosten, maar koppelen dit niet vooraf. De acties die worden uitgevoerd, worden zonder uitvoering gedaan met zogenaamde “restcapaciteit”. De reeds uitgevoerde besparingen hebben reeds een invloed op de beschikbare restcapaciteit en het is dan ook bijzonder moeilijk om in te schatten hoe deze restcapaciteit de volgende jaren zal ontwikkelen onder toenemende werkdruk enerzijds en verminderde capaciteit anderzijds, laat staan om hier een bepaalde kostprijs op te kleven.

Aan de hand van sturborden wordt er wel periodiek en uitvoerig gerapporteerd aan de zonale veiligheidsraad en aan de gemeenteraad (commissie veiligheid) om zo de voortgang in het bereiken van de doelstellingen en het aanwenden van het voorziene budget op te volgen.

Verder worden onze strategische doelstellingen wel gekoppeld aan het financieel beheer van de stad in de beleids- en beheerscyclus. Zo worden de doelstellingen uit dit plan mee opgenomen in de meerjarenplanning 2014-2019 in deze beleids- en beheerscyclus van de stad Lier, waarbij deze op die wijze de lokale dotatie aan de lokale politie inschat voor de komende zes jaren.

Ook is het zo dat, in het kader van de besparingen en de impact hiervan op de werking van de lokale politie, kostenprognoses worden gemaakt van de inzet van de politie in het kader van hun aanwezigheid op evenementen en dergelijke, wat dan weer past in de strategische doelstelling “overlast”. Deze kostenprognoses worden telkens ter beschikking gesteld van het college van burgemeester en schepenen wanneer dit een beslissing dient te nemen over het verlenen van een toelating voor een bepaald evenement.

Verkeersveiligheidsfonds

De inkomsten van het verkeersveiligheidsfonds vormen een belangrijke inbreng in de begroting van de zone. Wanneer er in de aanvangsperiode meer geïnvesteerd werd in vaak gespecialiseerd materiaal (Wodca wagen en dergelijke) is dit nu niet meer het geval. Het voorziene bedrag wordt, buiten kleinere vervangingsaankopen voor signalisatiemateriaal e.d., volledig aangewend in het kader van personeelskosten voor twee contractuele agenten van politie en twee calog-personeelsleden en voor de andere personeelskosten die verband houden met de extra inzet van personeelsleden in het kader van verkeersacties (Wodca, Bob, snelheid, drugs in het verkeer...) tijdens ogenblikken dat dit een meerkost met zich brengt (nacht, weekend en feestdagen).

Logistieke diensten

Visie: Kwalitatief op peil houden van de infrastructuur en de middelen op basis van een verantwoord financieel beleid.

Strategie: In samenwerking met de bijzonder rekenplichtige uitwerken van een gedragen financieel meerjarenbeleid binnen de mogelijkheid van de stedelijke overheid.

Het management van de middelen is opgesplitst in:

- logistiek beheer;
- ICT;
- financieel beheer;
- infrastructuur: onderhoud en techniek.

Doel: De werking is er op gericht om de organisatie van alle middelen (materieel, materiaal en infrastructuur) te voorzien om de doelstellingen te realiseren.

We doen dit met: Dienst logistiek: De functionaliteit wordt strategisch aangestuurd door een commissaris ondersteund door drie medewerkers.

2014-2017	1 commissaris	Technische logistiek	Ondersteuning indien zijn competenties het vereisen	Max.760 uren
	2 administratieve medewerkers	2 niv C (2 x 4/5)	Permanente taak	2.432 uren
	1 technisch medewerker	1 niv D	Permanente taak	1.520 uren

Management van processen

Tijdens de voorbije periode werden er geen "processen" uitgetekend in de werkelijke zin van het woord. Wel werden een aantal bestaande procedures of "werkprocessen" uitgeschreven :

ONTHAAL:

- *afhandelen doorverbinden van een telefoongesprek;
- *afhandelen van een gevonden fiets;
- *opstarten buurtinformatienetwerk zelfstandigen (BINZ);
- *vaststelling verlies inschrijvingsbewijs voertuig.

WIJKWERKING:

- *doorvoeren adreswijziging;
- *controle openbare verlichting;
- *verhuis minderjarige;
- *aantreffen geseinde persoon in de wijk.

INTERVENTIE:

- *uitvoeren van een vrijheidsberoving;
- *vaststelling van een inbraak, dader niet ter plaatse;
- *uitvoeren van een dagdienst (niet interventiedienst).

VERKEER:

- *afhandelen van een jongeren proces-verbaal;
- *afhandelen van een vaststelling drugs in het verkeer;
- *uitvoeren van een snelheidsmeting.

RECHERCHE:

- *opstellen van een onderzoeksfiche;
- *verwerken van zachte info.

SOCIALE POLITIE:

- *afhandelen kantschrift jeugdbescherming;

ADMINISTRATIE:

- *ophalen van een gevonden fiets;
- *behandeling van een melding cameragebruik door particulieren;
- *onderzoek ingebruikname camera door particulieren;
- *toewijzing kantschriften;
- *afhandelen van kantschriften;

STRATEGIE & BELEID:

- *beleidsvragen van strategie tot uitvoering;
- *ontwerpen van een procesbeschrijving;
- *opstellen van een actieplan.

COMMUNICATIE:

- *hoe reageren op een dringende informatievraag van de pers.

VEILIGHEID EN WELZIJN OP HET WERK:

- *uitvoeren van een gewone evacuatie van het politiekantoor;

MIDDELENBELEID & ICT:

- *planning van kennisbehoeften;
- *voorbereiding van de begroting;
- *aankopen via de gewone begroting;
- *aankopen materieel <5000 euro;
- *aankopen materieel, grote aankopen >5000 euro;

PERSONEELBELEID:

- *Hoe doe je een geldige ziektemelding;
- *opmaken en verzenden formulier model 9 BIS (vergoedingen).

EVALUATIE:

De hierboven opgesomde werkprocessen werden opgesteld tijdens het vorige zonale veiligheidsplan. Het doel was zowel kennis als kunde te borgen in de organisatie, met andere woorden voorkomen dat bepaalde vaardigheden verloren gaan wanneer medewerkers de organisatie verlaten of enige tijd onbeschikbaar zijn.

De werkprocessen zijn voor iedereen raadpleegbaar op het intranet van de zone. Ieder proces wordt op een grafische wijze, volgens een logisch stappenplan voorgesteld. Bij meer ingewikkelde zaken wordt er tevens een onderscheid gemaakt in de taken van iedere deelnemer of dienst. Het doel is te zorgen dat deze taken op een correcte wijze door iedere medewerker kunnen worden uitgevoerd. Het kan gaan van eenvoudige handelingen zoals het doorschakelen van een telefoon vanaf het onthaal tot het uitvoeren van een bepaalde strategie.

Waar wel de nodige aandacht aan moet geschonken worden is aan het up to date houden van de werkprocessen. Er dient een regelmatige opvolging te gebeuren waarbij de nodige aanpassingen worden aangebracht wanneer dit noodzakelijk is omwille van wijzigingen in de richtlijnen of het wettelijke kader. Een aantal voorbeelden wordt in bijlage gevoegd.

2.7 Samenwerking

Samenwerkingsovereenkomsten politiediensten

Lokaal Protocolakkoord AIK	Samenwerking politiediensten (federale politie arrondissement Mechelen en PZ's) – basisfunctionaliteiten AIK en toepassingsmodaliteiten MFO6	April 2013
Protocolakkoord arrondissementale ISLP documenten	Samenwerking tussen de verschillende zones van het arrondissement Mechelen om samen ISLP documenten te ontwerpen, bruikbaar voor alle partners	2013
Lokaal FTP protocolakkoord arrondissement Mechelen	Protocol over het wederzijds gebruik van FTP-servers van de politiezones en FGP Mechelen	28 september 2011
Interzonale samenwerking	Laterale steun voor de opvang van gearresteerden PZ Bern	07 juli 2011
Interzonale samenwerking	Gezamenlijke aankoop en onderhoud van live scan systeem in samenwerking met PZ Bern en PZ Zara	08 november 2010

Afsprakennota over de operationele leiding tijdens noodsituaties	Afsprakennota tussen Korpschefs en DirCo van het arrondissement Mechelen inzake de operationele leiding en coördinatie bij noodsituaties.	30 juni 2010
Interzonale samenwerking	Basisprotocol interzonale samenwerking tussen de lokale politie Lier en de lokale politie Zara – in het operationele en het niet-operationele domein.	15 januari 2008
Opvang gearresteerden	Bijlage 1 aan bovengenoemde protocol voor de opvang van de gearresteerden door PZ Zara in het cellencomplex van de lokale politie Lier.	15 januari 2008
Politieel Interventieplan (PIP)	Het protocol voorziet in het aanvullen van de beschikbare of onmiddellijk beschikbare middelen van een politiezone voor het beheer van bepaalde onvoorziene gebeurtenissen.	12 december 2006, geactualiseerd in juli 2012.
Openbare ordehandhaving bij voetbalwedstrijden	Samenwerkingsovereenkomst tussen de Federale Politie te Mechelen en de Politiezone Lier voor voetbalwedstrijden in het H. Vanderpoortenstadion te Lier.	Jaarlijks hernieuwd voor aanvang competitie
Politiealarm	Bijzondere samenwerkingsovereenkomst voor het arrondissement Mechelen inzake de afkondiging en de organisatie van het politiealarm.	29 juli 2005
Interzonale samenwerking	Intentieverklaring betreffende interzonale samenwerking tussen de politiezones Berlaar-Nijlen en Lier.	10 december 2004

Interzonale samenwerking	Protocolakkoord afgesloten in de zonale veiligheidsraad overeenkomstig art 7 WPA inzake bilaterale ondersteuning tussen lokale politiediensten van aangrenzende zones tussen het politiekorps van de lokale politie Berlaar-Nijlen en Lier.	10 december 2004
Interzonale samenwerking	Laterale steun tussen aangrenzende politiezones Lier en Berlaar-Nijlen in het kader van politionele slachtofferbejegening.	10 december 2004
Interzonale samenwerking	Laterale steun tussen aangrenzende politiezones Lier en Berlaar-Nijlen in het kader van de patrouillehond.	10 december 2004
Informatenwerking	Protocol inzake de informantenwerking en de aanwending van bijzondere opsporingsmethoden tussen GDA Mechelen en de korpsen van de lokale politie van het gerechtelijk arrondissement Mechelen.	
Videoverhoor	Protocolakkoord inzake de afname van audiovisuele verhoren tussen de GDA Mechelen en alle korpsen van de lokale politie van het gerechtelijk arrondissement Mechelen.	5 juni 2003

Samenwerkingsovereenkomsten met niet politionele partners

La Rocca – Stad Lier	Samenwerkingsafspraken inzake totstandkoming van een safe party zone	Vanaf september 2013
----------------------	--	----------------------

Huisartsenwachtpost Pallieterland	Afspraken met betrekking tot politie-interventie in de nieuwe centrale huisartsenwachtpost te Lier, Transvaalstraat enerzijds en bijstand door een geneesheer voor afname bloedstalen voor politie anderzijds.	Vanaf 2013
Politie ICT fonds	Samenwerking tussen PZ's provincie Antwerpen, provincie Antwerpen, campus Vesta ter oprichting van een politie ICT fonds	19 december 2012
De Lijn	Provinciaal werd een protocol afgesloten dat betrekking heeft op de samenwerking tussen De Lijn en zowel de Federale als Lokale politiediensten in de provincie Antwerpen	
Plaatsing en gebruik van onbemande camera's	Samenwerkingsprotocol tussen de lokale politie Lier en de Vlaamse Overheid voor het plaatsen en het gebruiken van onbemande camera's op de gewestweg N10.	24 oktober 2006
Samenwerkingsprotocol met de scholen (zowel secundair als basisonderwijs), CLB en Parket Mechelen	Protocolovereenkomst met alle Lierse scholen ter uitvoering van de omzendbrief PLP 41.	
Samenwerkingsprotocol project 'Prorela'	Het project beoogt de inschakeling van de verzoeningsfunctie van de vrederechter als middel tot oplossing tussen meerderjarige personen van geschillen die aanleiding geven tot of gevolg zijn van een misdrijf.	1 oktober 2007

2.8 Synthese van de bestede capaciteit

Voor deze rubriek wordt het jaar 2012 als referentiejaar gebruikt.

De lokale politie Lier maakt voor het opvolgen van de capaciteitsbesteding gebruik van een “urenverbijzonderingssysteem”. Een aantal categorieën van uit te voeren prestaties werden vooraf gedefinieerd. De personeelsleden registreren hun voornaamste taak in tijdsblokken van 2 uren. Voordeel van dit systeem is dat het toelaat om ook activiteiten die korpsbreed worden uitgevoerd in kaart te brengen (vb. een medewerker van de dienst interventie die een rekerchetaak uitvoert zal dit ook zo registreren) en dat ook de acties die worden uitgevoerd in het kader van het actieplan en bijgevolg ook zonaal veiligheidsplan afzonderlijk gedefinieerd kunnen worden.

Bovendien laat het ons toe om bij te sturen waar nodig indien zou blijken dat op bepaalde ogenblikken of diensten de capaciteit ontoereikend zou blijken.

Het stelt ons tevens in staat om op een transparante wijze verantwoording af te leggen aan onze overheden en de maatschappij vermits de cijfers jaarlijks worden opgenomen in het jaarverslag.

Dit geeft voor het referentiejaar 2012 het volgende beeld :

	Totaal aan uren	%
Interventie		
Patrouille auto	31.824	
Patrouille fiets	1.709	
Patrouille te voet	1.730	
Patrouille hond	552	
Administratie	1.0145	
	45.960	29.90%
Onthaal		
Onthaal uitvoeren	4.817	
Administratie	4.913	
Cameratoezicht	88	
	9.818	6.39%
Wijkwerking		
Administratie	4.386	
Wijkonderzoeken	2.120	
Wijkcontacten	2.508	
	9.014	5.86%
Recherche		
Administratie	3.420	
Onderzoeken diefstal	2.632	
Onderzoeken drugs	3.311	
Onderzoeken bedrog	2.766	
Onderzoeken beschadigingen	73	
Onderzoeken Ecofin	1.074	
Onderzoeken zeden	1.077	
Onderzoeken vreemdelingen	138	
Onderzoeken geweld	1.517	
VOV.CSB geseinde	161	
Informanten	225	
Informatie inwinning	300	
	16.694	10.86%
Sociale Politie		
	2.001	1.30%
Verkeer		
Administratie	9.846	
Controles aankondigingsborden	136	
Controles agressie in het verkeer	120	
Controles alcohol	1.743	
Controles boorddocumenten	354	

Controles bromfietsen	49	
Controles drugs	342	
Controles fietsen	84	
Controles gordel	164	
Controles GSM	40	
Controles lichtkrant	128	
Controles mindervaliden	127	
Controles nummerplaten	52	
Controles onbemande camera's	14	
Controles parkeren	591	
Controles riibewijs	192	
Controles snelheid	549	
Controles technische eisen	111	
Controles zwaar vervoer	141	
Patrouille moto	533	
Toezihten/regeling/begeleiding	1.027	
Meten	3	
	16.346	10.63%
OO		
Administratie	2.098	
Voetbal	1.487	
Biistand deurwaarder	278	
Toeziht evenementen	925	
Toeziht markten	786	
Toeziht vakantie/afwezigheid	18	
Toeziht scholen & omgeving	570	
Hycap*	599	
Overbrengingen/voorleidingen	570	
	7.331	4.77%
Biistand andere diensten	1.591	1.04%
Actieplannen		
Administratie	815	
Diefstallen	1.182	
Drugs	74	
Overlast	1.508	
Verkeer	335	
	3.914	2.55%
Ondersteunende processen		
HRM	4.410	
Administratie	15.302	
Kantschriften	1.624	
VTO		
Lesgeven	727	
Les volgen	8.732	
	30.795	20.04%
Beleid		
Administratie	3.819	
Controle OBP	196	
IKTZ	258	
Communicatie	1.226	
PBW	1.465	
Aansturing	2.420	
Vergaderen	857	
	10.241	6.66%
	153.705	100%

* Er dient opgemerkt te worden dat personeelsleden hycap niet steeds als dusdanig registreren, maar ook soms als voetbal (biistand in ander korps, of biistand andere diensten. Voor de werkelijke hycap-cijfers zie andere tabel)

Gehypothekeerde capaciteit :

De cijfers betreffende het verbruik van de gehypothekeerde capaciteit overeenkomstig de ministeriële richtlijn MFO2, worden ons ter beschikking gesteld door de federale politie CSD te Mechelen en geven volgend beeld voor de jaren 2011 en 2012:

Jaar	Kredietlijn	Verbruik	Percentage
2011	2.271 uren	1.662:45 uren	73,22%
2012	2.244 uren	1.978:50 uren	88,18%

Kredietlijn = het maximaal aantal te presteren uren

Hoofdstuk 3: Strategische doelstellingen

3.1 De vorige strategische doelstellingen – evaluatie en te trekken lessen

Strategische doelstellingen in het domein van veiligheid en leefbaarheid 2009-2013:

Tijdens de uitvoering van het zonaal veiligheidsplan 2009-2012/2013 pakte de politiezone Lier de afgelopen jaren onderstaande prioriteiten en aandachtspunten aan. De aanpak was gestoeld op een samenwerking met externe partners, elk verantwoordelijk in hun deelgebied.

Het betreffen :

- Diefstallen
- Drugs en alcohol
- (Maatschappelijke) overlast

Verschillende verbeterpunten uit een zelf uitgevoerde zelfevaluatie in het jaar 2007 en de te trekken lessen uit het vroegere zonaal veiligheidsplan 2005-2009 hebben vanaf 2008 geleid tot het ontwikkelen van de format T(H)REE dat binnen de politiezone de uitvoering van de actieplannen als onderdeel van het strategisch veiligheidsplan heeft mee vorm gegeven.

Een van de belangrijkste vaststellingen toen was dat de medewerkers constant en op intensieve wijze moeten betrokken worden bij het ontwikkelen van de jaarlijkse actieplannen en de uitvoering hiervan. Op deze wijze blijken ze mee eigenaar te worden en voelen ze zich mee verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan en de beoogde resultaten.

Dit project volgde de hoofdprincipes van de optimale bedrijfsvoering (de juiste dingen doen, de dingen goed doen, de dingen beter doen, de dingen samen doen)

Hieronder krijgt u per strategische prioriteit een overzicht van de belangrijkste evoluties en de te trekken lessen.

Diefstallen

De aanpak van het fenomeen diefstallen bestaat binnen de politiezone Lier eigenlijk uit twee verschillende topics. Naast de prioriteit 'diefstallen in woningen en gebouwen' werd ook het fenomeen diefstallen van en uit voertuigen weerhouden door de zonale veiligheidsraad.

Diefstallen in woningen en gebouwen

De diefstallen in woningen en gebouwen zijn in de loop van de uitvoering van het zonaal veiligheidsplan 2009 -2013 gestegen. Het aandeel diefstallen in gebouwen is ten opzichte van de diefstallen in woningen afgenomen. Het grote aandeel van de diefstallen in gebouwen in het jaar 2009 was het werk van een lokale dadergroep die door de lokale recherche werden gevat. In het jaar 2010 nam het aantal diefstallen in woningen en gebouwen af ten opzichte van het jaar 2009. Vanaf het jaar 2011 werd een stijging vastgesteld vermoedelijk onder invloed van de economische crisis.

Uit analyses blijkt dat ook de stijgende goudprijs invloed heeft op het aantal woninginbraken. Deze tendens zet zich in het jaar 2013 door. Hierbij wordt de nationale trend gevolgd.

Jaar	2009	2010	2011	2012
# DIW	167	129	172	198
# DIG	135	94	82	84
Totaal	302	223	254	282

De actieplannen werden uitgevoerd zoals voorzien waarbij projectmatig een opbouw was naar activiteiten in het project diefstallen in gebouwen en woningen. Zo werd in het jaar 2011 een alarmdrempel ingesteld waarbij verhoogd patrouilletezicht werd ingesteld bij het overschrijden hiervan. In hetzelfde jaar werd ook een pool technische vaststellers ingesteld die systematisch een sporenonderzoek doen bij elke inbraak.

Diefstallen van - en uit voertuigen

Jaar	2009	2010	2011	2012
# van auto's	30	22	10	12
# uit auto's	112	122	93	103

Het aantal diefstallen van auto's is sedert het jaar 2010 gestaag gedaald. De toenemende diefstalbeveiliging van moderne wagens heeft hier zeker mee te maken. Ook het aantal diefstallen uit auto's kende een dalende trend, zij het minder uitgesproken. De actieplannen werden uitgevoerd zoals voorzien, onder meer werden door de lokale politie in samenwerking met de stedelijke dienst voor criminaliteitspreventie jaarlijkse preventieve campagnes ingericht en uitgevoerd. Er werden tevens specifieke gerichte acties ingelegd op risicoplatsen (omgeving dancings in de stad). De pool technische vaststellers onderzocht systematisch naar sporen bij elke diefstal uit een voertuig.

Conclusies

Het fenomeen wordt dagelijks opgevolgd en er wordt snel op de bal gespeeld wanneer er zich bepaalde wijzigingen in de toestand voordoen. Er is een vlotte samenwerking tussen lokale en federale politie, met FGP Mechelen naar de aanpak van rondtrekkende dadergroepen en met het CSD naar het inrichten van bovenlokale acties. Tevens kon ook beroep gedaan worden op de inzet van het C.I.K. bij overschrijden van het alarmpeil. Anderzijds kan niet ontkend worden dat de strijd tegen inbraken zeer veel capaciteit opsloopt zonder dat dit altijd een gunstig effect heeft op de cijfers. De werkdruk in het korps neemt toe wat betekent dat minder capaciteit beschikbaar is voor bijkomende acties. Er moet over gewaakt worden dat de toenemende kwantiteit geen invloed heeft op de kwaliteit van onze werking.

Maatschappelijke overlast

Het aantal GAS vaststellingen door de lokale politie kende een piek in de jaren 2010 en 2011. Dit was in belangrijke mate te wijten de sluikstort problematiek naar aanleiding van de invoering van het nieuw systeem DIFTAR afvalophaling, maar nog meer door een gerichte aanpak van de wildplasproblematiek in de uitgaansbuurt door de lokale politie.

Jaar	2009	2010	2011	2012
# G.A.S. openbare reinheid en gezondheid	111	304	203	155
# G.A.S. openbare orde en rust	38	78	116	69
Totaal	149	382	319	224

In de loop van de uitvoering van het zonaal veiligheidsplan 2009-2013 werd in de jaarlijkse actieplannen thematisch gewerkt op het vlak van overlast. Er werd rekening gehouden met de seizoensgebonden overlast. Er werd geïntegreerd gewerkt met de stedelijke dienst voor criminaliteitspreventie van de stad waarbij de repressieve acties van de lokale politie vooraf gegaan werden door informatie en preventie

Conclusie :

Er is gebleken dat de thematische benadering van de verschillende overlastfenomenen, en de gerichte aanpak naar plaats en tijd positief resultaat oplevert. De integrale en geïntegreerde aanpak met verschillende partners mag ook niet in waarde onderschat worden. Toch heeft de voorbije periode ons geleerd dat overlastproblematieken zeer snel de kop kunnen opsteken vooraleer er proactief op kan gewerkt worden. Meermaals dienden we onze maandthema's aan te passen onder druk van de realiteit. Dit heeft ons doen besluiten om meer flexibiliteit in te bouwen in de aanpak van de 'maatschappelijke' overlast met ingang van dit zonaal veiligheidsplan. Positieve effecten werden bereikt door technische hulpmiddelen zoals het cameranetwerk in de stad en de inzet van het wijkondersteuningsteam als fietsteam.

Algemeen kan gesteld worden dat er een lichte daling is van het aantal overlastmeldingen zonder dat hieruit conclusies kunnen getrokken worden.

Jaren	2009	2010	2011	2012
Sluikstort	63	103	162	131
Hondenpoep	0	3	6	6
Wildplassen	10	6	0	5
Graffiti	21	16	13	14
Nachtlawaaai	392	342	364	248
Overlast jongeren	34	23	38	20

Drugs en alcohol

In de loop van de uitvoering van het zonaal veiligheidsplan 2009-2013 was de aanpak van de drugs en alcoholproblematiek een prioriteit. Cijfers binnen de drugscontext moeten echter eerder beschouwd worden als prestatie-indicatoren dan als resultaat-indicatoren. Hoe meer een korps hieraan werkt hoe meer vaststellingen er gebeuren.

Jaar	2009	2010	2011	2012
# PV's gebruik en bezit	160	107	116	117
# PV's handel, in- en uitvoer en fabricatie	42	55	31	40

De situatieschets over de drugthematiek in Lier opgesteld door Jan Gabriels van de dienst criminaliteitspreventie van november 2010 (zie bijlage) vermeldt als belangrijkste conclusies :

1. "Drugs blijven in alle betekenissen (legaal, illegaal, sociaal aanvaard of niet, ...) in Lier (en elders) een reëel gegeven. Het probleem drugs blijft ook nog steeds aanwezig in Lier maar algemeen gesproken zijn er geen aanwijzingen voor een groei van dit probleem. Wel merken we enkele nieuwe specifieke problemen:
 - de beginleeftijd van gebruik daalt voor sommige drugs
 - er duiken geregeld nieuwe drugs op
 - polydruggebruik lijkt meer en meer voor te komenDus algemeen gesproken kunnen we stellen dat we het drugthema in Lier niet dienen te overroepen maar dat we het zeker ook niet kunnen negeren.
2. De basiscapaciteit voor preventie, hulpverlening en repressie (politie) inzake drugs is in Lier aanwezig maar er is geen overschot noch een luxe. Gelukkig bestaat er bij de verschillende partners veel goede wil om samen te werken. We merken wel dat als er binnen een bepaalde sector ruimte te kort komt om voldoende rond de thematiek drugs te werken, er frustraties en beperkingen in de werking ontstaan.
3. Het huidige drugbeleidsplan blijkt qua inhoud en opvolging nog steeds vrij goed te zitten maar moet blijvend opgevolgd en afgestemd worden indien nodig. Bovendien zijn er een aantal belangrijke punten die de aandacht verdienen:
 - de samenwerking tussen de verschillende partners moet blijvend gefaciliteerd en geïntensifieerd worden.
 - het thema drugs moet steeds bekeken worden als een brede thematiek. Dit wil zeggen dat de vele facetten van de thematiek moeten worden belicht.
 - we moeten zeker blijvend aandacht hebben voor het gebruik van alcohol.
 - de aandacht om de drughulpverlening verder uit te bouwen en te verbeteren moet worden behouden. "

Conclusie:

De actieplannen werden uitgevoerd zoals voorzien. Er is een goede verstandhouding met externe partners zoals scholen, parket, hulpverlening en dienst criminaliteitspreventie van de stad. Er is een goede samenwerking binnen de eigen diensten (recherche, interventie en wijkwerking). De motivatie is zeker aanwezig. Op het vlak van alcoholmisbruik kan gesteld worden dat in de loop van

de voorbije jaren er initiatieven werden ontwikkeld naar preventie en het sensibiliseren van jongeren en uitbaters van nachtwinkel en automatenshops. Repressieve acties werden uitgevoerd tijdens de verschillende themamaanden. Ook dit item behoeft een blijvende aandacht wegens een toename van fenomenen zoals “comazuipen en binge-drinking”

We kunnen opmerken dat door het gewijzigd beleid in Nederland er meer en meer “kleinschalige” plantages opduiken in de omgeving. Dit verdient een volgehouden aandacht die reeds geconcretiseerd wordt in het actieplan plantages van het parket, FGP en lokale politiediensten van het arrondissement Mechelen. In het kader van de problematiek van drugs alcohol en jongeren is een volgehouden samenwerking tussen de dienst criminaliteitspreventie van de stad en de lokale politie van het grootste belang om de vinger aan de pols te houden bij deze kwetsbare groep.

Strategische doelstellingen in het domein van de organisatieontwikkeling 2009-2012(2013)

Taakintegratie

Tijdens de uitvoering van het vorige zonaal veiligheidsplan, werden verschillende initiatieven ontwikkeld om de taakintegratie te bevorderen en de kans op “verzuiling” van de verschillende functionaliteiten tegen te werken. Bedoeling was om de functionaliteiten korpsbreed te laten samenwerken. Niet zelden gebeurde dit tijdens acties welke werden uitgevoerd in het kader van de strategische doelstellingen op vlak van de externe werking. Belangrijke invalshoek was ook de informatiedoorstroming in het kader van IGPZ.

Volgende zaken werden uitgewerkt en/of bestendigd :

- dagelijkse operationele briefings voor interventie
- wekelijkse meer uitgebreide korpsbriefing
- “doorboomdagen” (interne opleiding)
- oprichting van een lokaal informatiekruispunt, niet als zelfstandige dienst maar als een wekelijks forum met aanspreekpunten uit alle functionaliteiten, waarbij ondermeer de korpsbriefings worden voorbereid.
- het jaarlijks organiseren van een “kick-off” evenement waarbij de doelstellingen voor het komende jaar aan de medewerkers worden uiteengezet
- het jaarlijks organiseren van een korpsbrede teambuildingactiviteit die bovendien gekoppeld werd aan opleiding in het kader van GGPZ , IGPZ , deontologische code ...en waarvoor meestal een erkenningsdossier werd bekomen . Voor meer informatie hierover verwijzen we naar de rapportering over het concept T(h)ree in bijlage.
- verder werden een aantal initiatieven ontwikkeld op het vlak van interne communicatie met het oog op de geïntegreerde werking, zoals het personeelsmagazine Biblio, de website, het plaatsen van een scherm met operationele informatie in de refter enz. Meer informatie hierover in het hoofdstuk over communicatie.

Conclusie : er werden een hele reeks initiatieven ontwikkeld in het kader van taakintegratie en dit vraagt relatief grote inspanningen. De resultaten hiervan zijn positief. Zo kunnen we stellen dat de informatie in het korps gemakkelijk gedeeld wordt en dat er veel feedback komt over de onderwerpen die worden gebracht in de briefings. Ook de jaarlijkse doelstellingen en de waarden van het korps zijn door de personeelsleden gekend. Toch is de korpsleiding er van overtuigd dat dit

een blijvende inspanning vergt en dat bepaalde zaken continu onder de aandacht dienen gehouden te worden. Indien men dit niet doet, dreigen bepaalde zaken terug te verglijden naar de situatie waarbij alle functionaliteiten terugplooiën op de eigen activiteiten. Dit is niet onlogisch wanneer men rekening houdt met de toenemende werkdruk.

Om een blijvende verandering in interne cultuur te bewerkstelligen, moeten dus blijvend faciliterende initiatieven genomen worden en moeten we creatief blijven zoeken naar nieuwe concepten om dit te doen.

Het na 5 jaar vervangen van het concept T(h)ree door het idee van de “Puzzel” past in deze strategie.

Kwaliteitsverbetering

Vanaf 2009 werden een aantal werkprocessen uitgeschreven volgens de BMP methode (business proces management) . Een medewerker volgde hiertoe een aangepaste opleiding. Zie hiervoor tevens hoofdstuk 2.6 over de interne werking.

Bedoeling hiervan was niet enkel de continuïteit te verzekeren bij pensionering of mobiliteit van bepaalde personeelsleden, maar tevens om de geboden kwaliteit van onze dienstverlening op peil te houden en te verbeteren.

Na de wekelijkse briefings werden tevens nieuwe dienstnota's en werkwijzen aan het personeel toegelicht.

Vanaf 2010 werd volop gewerkt aan de kwaliteitsverbetering in de aanpak van onze prioriteiten en algemene werking onder de noemer “de dingen beter doen”. In het kader van de prioriteit “diefstallen” betekende dit ondermeer het oprichten van een pool van technische vaststellers binnen het korps.

Vanaf 2011 werd de nadruk gelegd op meer efficiëntie en samenwerking en werden de persoonlijke en vaak verborgen competenties van de medewerkers in kaart gebracht tijdens de zogenaamde “POP” gesprekken (persoonlijk opleidingsplan).

In 2012 werden onze interne doorlooptijden van de aanvankelijke processen-verbaal verminderd. Er werd daarbij voor de processen-verbaal inzake de prioriteit diefstallen nog een stap verder gegaan door ervoor te zorgen dat deze dezelfde dienst nog werden afgewerkt. Om dit alles te kunnen opvolgen werd door de eigen informatici een instrument ontwikkeld om de afwerkingstermijnen te kunnen opvolgen. Dit instrument kan door de rechtstreekse oversten worden geraadpleegd om bij te sturen waar nodig.

In 2013 werden de principes van de omzendbrief CP3 (risicobeheersing) voor het eerst toegepast bij de uitwerking van de actieplannen.

Eveneens vanaf 2013 werd bijzondere aandacht besteed aan de statusmeldingen (bevestigen van ontvangst opdracht, bevestigen van onderweg te zijn en bevestigen van aankomst) in de communicatie met het communicatie- en informatiecentrum (Cicant)

De conclusie is ook hier dat er veel energie wordt besteed aan de kwaliteitsverbetering en dat vele initiatieven worden genomen, maar dat men de aandacht niet mag laten verslappen om al deze initiatieven ook werkelijk te kunnen borgen in de organisatie.

3.2 De strategische doelstellingen 2014-2017

Synthese van de argumentatie

Tijdens de zonale veiligheidsraad van 26 april 2013, werden de resultaten uit de scanning en analyse besproken, werd de argumentatiematrix met alle objectieve en subjectieve criteria overlopen en werden de belangrijkste prioriteiten van de verschillende overheden overlopen.

Er werd daarbij snel consensus bereikt over het gegeven dat, ondanks het feit dat de afgelopen jaren belangrijke inspanningen werden geleverd in diverse domeinen (zie hoofdstuk 3.1), deze zeer belangrijk en omvangrijk zijn en als dusdanig worden aanvoeld door alle belanghebbenden. Daarom komt de keuze in sterke mate overeen met deze uit het vorig zonaal veiligheidsplan.

Domein veiligheid en leefbaarheid

Criminaliteit

Inbraken

Motivatie : cijfers uit de criminaliteitsbarometer ANG, veiligheidsconferentie Antwerpen in 2012, argumentatiematrix, nationaal veiligheidsbeeld toegepast op Lier, arrondissementeel veiligheidsbeeld, bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen, bevraging medewerkers, bevraging van partners en sleutelfiguren, bevraging gemeenteraadsleden, prioriteiten burgemeester, prioriteiten Procureur des Konings, verwachtingen Dirco en Dirjud, nationaal veiligheidsplan.

Drugs

Motivatie : nationaal veiligheidsbeeld toegepast op Lier, bevraging gemeenteraadsleden, prioriteiten burgemeester, prioriteiten Procureur des Konings, verwachtingen Dirco en Dirjud, argumentatiematrix (bij clustering van verschillende gerelateerde fenomenen), nationaal veiligheidsplan

Overlast

Algemeen (maatschappelijke overlast)

Motivatie : nationaal veiligheidsbeeld toegepast op Lier, bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen, bevraging van de medewerkers, bevraging van partners en sleutelfiguren, bevraging gemeenteraadsleden, bestuursakkoord 2013-2018, prioriteiten burgemeester.

Verkeersleefbaarheid (parkeerhinder en naleving zone 30)

Motivatie : arrondissementeel veiligheidsbeeld, bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen, bevraging van partners en sleutelfiguren, bevraging van gemeenteraadsleden, bestuursakkoord 2013-2018, prioriteiten burgemeester.

Wat betreft het gegeven snelheid, wordt dit in deze context geplaatst onder verkeersleefbaarheid gezien er geen cijfers zijn die wijzen op een probleem van verkeersveiligheid in de zone 30.

Verkeersveiligheid :

Snelheid :

Motivatie : nationaal veiligheidsbeeld, arrondissementeel veiligheidsbeeld, bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen, bevraging van de medewerkers, bevraging van partners en sleutelfiguren, bevraging gemeenteraadsleden, prioriteiten burgemeester, verwachtingen DirCo en DirJud, nationaal veiligheidsplan.

Rijden onder invloed van drugs/alcohol

Motivatie : nationaal veiligheidsbeeld, arrondissementeel veiligheidsbeeld, bevolkingsbevraging arrondissement Mechelen, bevraging van gemeenteraadsleden, verwachtingen Dirco en Dirjud, nationaal veiligheidsplan.

Domein dienstverlening en werking

Duurzaam HR-beleid

Motivatie : tijdens de looptijd van het vorig zonaal veiligheidsplan werden belangrijke inspanningen geleverd op het vlak van HR-beleid (zie evaluatie) met ondermeer een door de gemeenteraad gevalideerde wijze van reëtrutering, selectie, aanwerving e.d., een uitgewerkt opleidingsbeleid, een onthaalbeleid voor de medewerkers enz.

Nu, in het licht van de meerdere pensioenen die in de looptijd van dit zonaal veiligheidsplan op ons afkomen, gecombineerd met ernstige budgettaire beperkingen, is het overduidelijk dat verder moet geïnvesteerd worden in het menselijk kapitaal om onze organisatie door deze moeilijke tijd te loodsen.

Informatiegestuurde politiezorg

Motivatie : in onze informatiemaatschappij moeten alle mogelijkheden worden aangegrepen om ervoor te zorgen dat de juiste informatie op het juiste moment bij de juiste personen of diensten terecht komt, zodat dezen er de juiste dingen mee kunnen doen. Er wordt voluit gekozen voor het IGPZ-model als onderdeel van een excellente politiezorg. Meer dan ooit blijkt daarbij de wijkwerking een cruciale rol te spelen en moet dus ingezet worden op een kwaliteitsvolle wijkwerking met ondermeer "multicultureel vakmanschap". Dit komt tevens tot uiting in het nationaal veiligheidsbeeld, de bevolkingsbevraging en bevraging van partners en sleutelfiguren, het bestuursakkoord 2013-2018 , de verwachtingen van DirCo en DirJud.

Daarnaast blijken ook de technologische middelen in dit kader een belangrijke meerwaarde te kunnen bieden en dient geen kans onbenut te blijven om deze technologie in te schakelen in het IGPZ gegeven, voor zover de budgettaire middelen dit toelaten.

De strategische doelstellingen

De strategische doelstellingen in het domein veiligheid en leefbaarheid

Criminaliteit

Inbraken

Doelstelling : in nauwe samenwerking binnen de eigen diensten, met de federale politie, het parket van de Procureur des Konings en alle andere mogelijke partners, maximale inspanningen verrichten om het aantal inbraken op een aanvaardbaar niveau te houden en zo mogelijk terug te dringen.

Strategie : wij trachten hierbij zelf in de volledige veiligheidsketen onze bijdrage te leveren door :

- het verrichten van kwaliteitsvolle eerste vaststellingen, met inbegrip van technische vaststellingen en buurtonderzoeken
- het informatiegestuurd patrouilleren
- het leveren van technopreventief advies, uitvoeren van vakantietoezicht en opstarten van buurtinformatienetwerken
- het gericht rechercheren inclusief beeldvorming lokale dadergroepen en onderzoek naar heling

Beschikbare capaciteit : alle functionaliteiten worden betrokken naargelang de activiteit.

Drugs

Doelstelling : de verspreiding van drugs bemoeilijken door een geïntegreerde aanpak van de fenomenen te ontwikkelen en verder te zetten, door bij misdrijven of overlast meer aandacht te besteden aan het onderliggend problematisch drugs- of alcoholgebruik, door de beeldvorming rond cocaïnegebruik en –handel en illegale productie van cannabis op te voeren.

Strategie :

- nauwe samenwerking op het vlak van preventie, sensibiliseren en beeldvorming onder de kwetsbare groepen met de preventiedienst van de stad Lier.
- geïntegreerde aanpak van verkooppunten en productieplaatsen van drugs teneinde de sleutelfiguren te identificeren, in het bijzonder voor handel in cocaïne en productie en handel van cannabis.
- het opvolgen en uitvoeren van de dienstnota “cannabisplantages” van het parket van de Procureur des Konings
- drughandel eveneens bestrijden van uit de vermogensrechtelijke invalshoek.

Beschikbare capaciteit : de functionaliteit recherche en bij uitbreiding andere functionaliteiten van het korps bij uitvoering van grotere acties.

Overlast :

Algemeen :

Doelstelling : het meewerken aan het terugdringen van de maatschappelijke overlast.

Strategie :

- het snel inspelen op (nieuwe) vormen van maatschappelijke overlast volgens de principes van de veiligheidsketen en een geïntegreerde en integrale aanpak en bijgevolg in samenwerking met alle mogelijke partners.
- bij evenementen op het grondgebied te werken volgens de principes van het genegotieerd beheer van de publieke ruimte en het de-escalatiemodel.

Beschikbare capaciteit : alle functionaliteiten binnen het korps naargelang het evenement.

Verkeersleefbaarheid :

Doelstelling : het verhogen van de verkeersleefbaarheid door het terugdringen van verkeersgerelateerde overlast.

Strategie :

- het terugdringen van het wildparkeren waar dit voor hinder zorgt
- het handhaven van het zone 30 snelheidsregime waar dit van toepassing is volgens een dynamisch principe (beeldvorming en verbalisering a.d.h. van risico-inschatting)

Beschikbare capaciteit : de functionaliteit verkeer, dienst wijkwerking en wijkondersteuningsteam, interventie volgens principes van informatiegestuurde politiezorg.

Verkeersveiligheid :

Doelstelling : het verhogen van de verkeersveiligheid met als gewenst gevolg een gunstige evolutie in het aantal verkeersongevallen met lichamelijk letsel, door te werken aan de problematiek van “overdreven snelheid” en deze van “rijden onder invloed”.

Strategie :

- beeldvorming inzake “overdreven snelheid” en “rijden onder invloed” op basis van ongevalgegevens, meldingen en metingen
- het uitwerken in samenspraak met de partners binnen de zonale veiligheidsraad van een dynamisch handhavingsbeleid inzake “overdreven snelheid” met het oog op een goede capaciteitsbesteding en met gepaste aandacht voor de zwaardere inbreuken en het uitvoeren van dit beleid
- het werken rond “rijden onder invloed” door deelname aan de verschillende campagnes zoals BOB, Wodca, drugs in het verkeer op basis van de hoger genoemde beeldvorming.

Beschikbare capaciteit : de functionaliteit verkeer en bij de grotere acties eveneens de functionaliteiten wijkwerking en interventie.

De strategische doelstellingen in het domein dienstverlening en werking

Duurzaam HR-beleid

Doelstelling : De lokale politie van Lier voert een geïntegreerd en duurzaam HR beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen, en behouden van het (schaarse) talent centraal staat. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook aan kostenbewustzijn en inzetbaarheid.

Strategie :

- Een kostenbewuste personeelsinzet realiseren bij de lokale politie Lier, door op een kwalitatieve, creatieve en solidaire manier om te gaan met de personeelsbewegingen (in-, door- en uitstroom)
- Een grotere inzetbaarheid van alle medewerkers realiseren, door een combinatie te maken tussen voortdurende ontwikkeling van de medewerker en een toegevoegde waarde voor de organisatie
- Werken in de richting van een flexibel beloningsbeleid (= niet enkel financieel) gericht op het erkennen van competenties/sterke punten en prestaties als doorslaggevende factor, vanuit een globaal (financieel) kader.
- Verder werken aan een innovatieve en flexibele arbeidsorganisatie door gepaste initiatieven te nemen om de beschikbaarheid, betrokkenheid en creativiteit van de medewerkers voortdurend te verbeteren.
- het aanmoedigen van een leiderschapstijl die een evenwicht tussen de drie rollen van leidinggeven (leider, manager en coach) realiseert.

Informatiegestuurde politiezorg

Doelstelling : Ervoor zorgen dat de juiste informatie, op het juiste moment bij de juiste persoon of dienst terecht komt, zodat er het juiste gevolg aan gegeven wordt en hierbij rekening houden met de vijf pijlers van de informatiegestuurde politiezorg (doelbepalend, doelgericht, meerwaarde biedend, uitwisseling, proactief en reactief)

Strategie :

- binnen de context van wat financieel haalbaar en draagbaar is, het investeren in nieuwe informatietechnologieën die de politiediensten kunnen bijstaan in hun taken (ANPR, mobiele ICT-toepassingen, cameranetwerk, GIS-toepassingen e.d.)
- het blijvend investeren in de dienst wijkwerking als primaire partner voor het aanleveren en uitwisselen van informatie met andere interne partners, het verder uitbouwen van procedures hiervoor, het investeren in de ontwikkeling van cultureel vakmanschap bij de leden van de dienst wijkwerking en het wijkondersteuningsteam zodat ten volle probleemoplossend kan gewerkt worden.
- het verder werken aan een intern communicatiebeleid dat er op gericht is deze doelstellingen te helpen verwezenlijken

Beschikbare capaciteit : de functionaliteit wijkwerking en het wijkondersteuningsteam en bij uitbreiding de communicatieverantwoordelijke en de officier TGP (technologie gestuurde politie).

3.3 Risicomanagement toegepast op de strategische doelstellingen.

In deze rubriek worden de verschillende risico's en de aanpak besproken op het niveau van de strategische doelstellingen. De meer gedetailleerde aanpak op operationeel en tactisch vlak worden per doelstelling verder behandeld in de jaarlijkse actieplannen ter uitvoering van dit zonaal veiligheidsplan.

RISICO: het bereiken van de doelstellingen wordt niet goed opgevolgd.

REACTIE: dit wordt aangepakt door het ontwikkelen en bijhouden van stuurborden, de rapportage aan de zonale veiligheidsraad, het aanduiden van projectverantwoordelijken en het nagaan in hoeverre de doelstellingen reeds werden bereikt bij het jaarlijks ontwikkelen van de actieplannen.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt.

RISICO: partners komen hun engagement niet na.

REACTIE: bespreken van de problemen op de verschillende overlegfora zoals arrondissementeel rechercheoverleg, overleg korpschefs arrondissement Mechelen en in laatste instantie op de zonale veiligheidsraad wanneer blijkt dat de doelstellingen daardoor niet kunnen gehaald worden. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt of aanvaard.

RISICO: we kunnen zelf ons engagement niet nakomen wegens gebrek aan personeel.

REACTIE: zoeken naar samenwerkingsverbanden met omliggende politiezones of het schrappen van bepaalde taken in de veiligheidsketen, bijvoorbeeld het geven van technopreventief advies. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt gedeeld en aanvaard.

RISICO: de organisatie beschikt niet over toereikende materiële middelen.

REACTIE: zoeken naar samenwerkingsverbanden met omliggende zones om samen middelen aan te kopen of materiaal te delen. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt en gedeeld of aanvaard.

RISICO: het ontbreekt de organisatie aan voldoende kennis over de verschillende deelgebieden van de doelstellingen.

REACTIE: bijkomende opleiding voorzien voor de personeelsleden, opstellen van een vormings- trainings- en opleidingsplan (VTO), het uitvoeren van evaluatie- en functioneringsgesprekken, detecteren van competenties en gericht recruterend van personeel met de vereiste kennis. Het outsourcen van bepaalde gespecialiseerde taken door samenwerkingsverbanden met andere zones. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt en gedeeld of aanvaard.

RISICO: de besteding van de capaciteit wordt onvoldoende opgevolgd waardoor er op een bepaald moment onvoldoende capaciteit zou kunnen zijn om sommige doelstellingen volledig te bereiken.

REACTIE: de besteding van de capaciteit wordt opgevolgd via de beschikbare geïnformateerde toepassingen en verwerkt in sturborden zodat er een permanent zicht is op wat reeds besteed is en wat nog beschikbaar is. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt of aanvaard.

RISICO: door een gebrek aan een eenduidige visie bij de partners in de veiligheidsketen, worden de doelstellingen niet bereikt.

REACTIE: het organiseren van gezamenlijke sensibiliseringsacties met interne en externe partners met als doel een beter begrip te hebben van elkaars werking en eigenheden. Het bijstellen van de tactische en operationele doelstellingen met goedkeuring van de zonale veiligheidsraad.

RISICOREACTIE: het risico wordt aangepakt of aanvaard.

Hoofdstuk 4 : Communicatiebeleid

In elke fase van dit plan (voorbereiding, uitvoering, evaluatie) wordt de nodige aandacht besteed aan communicatie.

Hierdoor willen we ervoor zorgen dat alle belanghebbenden, bij de totstandkomingen uitwerking van het zonaal veiligheidsplan worden bevroegd, geïnformeerd en betrokken. Dit doen we met aandacht voor efficiëntie en effectiviteit en door het gebruiken van de juiste communicatiemiddelen, het bepalen van de meest aangewezen tijdstippen en de aangepaste inhoud van de boodschap.

4.1 Externe communicatie

Te trekken lessen

Tijdens de uitvoering van het vorig zonaal veiligheidsplan werd veel aandacht besteed aan de externe communicatie met betrekking tot het zonaal veiligheidsplan, maar zeker ook over de bereikte resultaten bij de uitvoering ervan en bij sensibilisering van bepaalde doelgroepen voorafgaand aan bepaalde acties.

Er werd daartoe vanaf 2009 een huisstijl ontwikkeld om te zorgen voor een eenvormige communicatiestijl door alle leden van de organisatie.

Het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 werd toegelicht aan de gemeenteraadsleden door een presentatie. Er werd een persvoorstelling gegeven over de prioriteiten uit dit nieuwe plan. De krachtlijnen van het plan werden op de website geplaatst.

Hetzelfde gebeurde met de actieplannen ter uitvoering van dit plan.

Regelmatig werd gecommuniceerd over de resultaten uit onze actieplannen. Dit gebeurde volgens een afgesproken werkwijze waarbij eerst de zonale veiligheidsraad periodiek geïnformeerd werd over de resultaten. Vervolgens werd dit ook gedaan aan de leden van de gemeenteraad in de maandelijkse commissievergadering daags voor de gemeenteraadszitting en vervolgens aan de pers.

In 2009 werd een initiatief ontwikkeld om de meer geïnteresseerde burger verder te informeren over – en te betrekken bij de werking door het inrichten van 3 informatieavonden over achtereenvolgens volgende prioriteiten : drugs, overlast en diefstallen.

We dienden hier echter uit te leren dat de interesse hiervoor zeer beperkt was, zodat de kosten niet in verhouding stonden tot de baten.

Daarom werd dit in de volgende jaren niet verder gezet, maar werd eerder getracht om naar onze belanghebbenden toe te stappen door aanwezigheid op ondermeer buurtvergaderingen en dergelijke maar vooral door de kaart van de sociale media te trekken.

Vanaf 2012 is de PZ Lier op facebook terug te vinden met inmiddels 362 volgers. De twitteraccount die vooral wordt ingezet om de bevolking te informeren bij bepaalde evenementen, telt inmiddels 640 volgers. Onze website telt ongeveer 1.000 bezoekers per week.

Ieder jaar werd een jaarverslag opgesteld. De uitgebreide versie van dit verslag werd medegedeeld aan de leden van de zonale veiligheidsraad en werd tevens gepubliceerd op onze website. Een verkorte versie (16 blz.) werd telkens onder vorm van een folder, verspreid in alle Lierse brievenbussen. Bij de publicatie van het jaarverslag was er telkens een persconferentie.

In september 2011 werd een opendeurdag gehouden waarbij het publiek van nabij kennis kon maken met onze werking, naar aanleiding van 10 jaar geïntegreerde politie en 5 jaar aanwezigheid in ons nieuw politiegebouw.

Intenties

Hieronder geven we in tabelvorm weer welke dingen uitgevoerd zijn (U) en welke plannen (P) er zijn naar welke belanghebbenden.

Belanghebbenden	Uitgevoerd (U) Gepland (P)
Overheden en opdrachtgevers	<ul style="list-style-type: none"> - Organiseren van een politiecafé met de gemeenteraadsleden voor prioriteitenkeuze (U) - Toelichting over ZVP aan gemeenteraad (U + P) - Toelichting over de actieplannen aan gemeenteraad (commissie "veiligheid) (U + P) - Wekelijks overleg Burgemeester en Korpschef (U+P) - Resultaten actieplannen aan zonale veiligheidsraad 3 maal per jaar (U+P) - Resultaten actieplannen aan gemeenteraadscommissie veiligheid 3 maal per jaar (U+P) - Toelichting jaarverslag aan ZVR (U+P) - Toelichting jaarverslag aan gemeenteraadscommissie veiligheid (U+P)
Partners en sleutelfiguren	<ul style="list-style-type: none"> - Organiseren van een bevraging van partners en sleutelfiguren over hun prioriteiten voor politie (U) - Deelname aan de voorziene overlegplatforms door aanwezigheid op buurtvergaderingen, informatievergaderingen e.d. (U+P) - Ter kennis brengen van het jaarverslag (U+P)
Politionele partners	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg korpschefs arrondissement Mechelen (U+P) - Toezending jaarverslag (U+P)
Maatschappij	<ul style="list-style-type: none"> - Organiseren van een bevolkingsbevraging over de werking van de politie en de gewenste prioriteiten in samenwerking met CSD en PZ's Mechelen (U) - Communicatie over de resultaten van de bevolkingsbevraging (U) - Persberichten over de prioriteiten, de actieplannen en de

	<p>behaalde resultaten (U+P)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Publicatie van hoger genoemde zaken op onze website (U+P) - Meewerken aan het stadsmagazine De Peperbus waarbij eveneens hoger genoemde zaken onder de aandacht worden gebracht (U+P) - Sensibilisering en berichtgeving via sociale media (U+P) - Jaarverslag in verkorte vorm + in volledige vorm op de website (U+P) - Organiseren van een opendeurdag over onze werking n.a.v. 10 jaar geïntegreerde politie (U) - Het publiceren van onze persmededelingen op onze website (U+P)
--	---

Het ligt in de lijn der verwachtingen dat onder impuls van onze communicatieverantwoordelijke in de toekomst verder volop de kaart zal getrokken worden van de sociale media, zonder daarom de bestaande initiatieven uit het oog te verliezen. Tijdens de voorbije jaren was het aantal onderwerpen waarover gecommuniceerd werd reeds uitgebreid. Het is dus zeker de bedoeling dit te behouden, maar tegelijkertijd de gebruikte middelen te differentiëren.

4.2 Interne communicatie

Te trekken lessen

De organisatie is zich bewust van het belang van een goede communicatie ook op intern vlak om de doelstellingen te realiseren. Niet voor niets is één van onze waarden “Praten werkt”. Dit moet echter breder gezien worden dan enkel praten. Met interne communicatie willen we andermaal bereiken dat de juiste informatie op het juiste moment bij de juiste personen geraakt, zodat zij er de juiste dingen mee kunnen doen. Alle genomen initiatieven moeten van uit die optiek bekeken worden.

Als eerste vaststelling bij het zonaal veiligheidsplan 2009-2012 gold dat ons eigen intranet sterk verouderd was en niet meer aan de vereisten voldeed. De informatiestroom neemt steeds toe in kwantiteit en het oude intranet beschikte niet over een zoekfunctie waardoor men vaak zaken die een maand tevoren gepubliceerd werden, niet meer terugvond.

In eigen beheer werd een nieuwe toepassing ontwikkeld op twee sporen. Ten eerste is er de “nieuws-site” waar over alle nieuwe informatie in het korps wordt bericht, ook de meer sociale zaken. Deze site wordt gelinkt aan een documentatiesite waarop alle documenten (omzendbrieven, dienstnota’s e.d.) worden geplaatst. Beide onderdelen beschikken over een zoekfunctie.

Het personeelsblad Biblio werd behouden, maar er werden om budgettaire redenen een aantal aanpassingen verricht, zo werd de frequentie van verschijning verminderd en werd het aantal gedrukte exemplaren drastisch terugschroefd. Het personeelsblad wordt nu bijna uitsluitend digitaal gebracht.

Verder werden op vlak van interne communicatie volgende initiatieven ondernomen tijdens de voorbije jaren en zal dit ook gebeuren tijdens de volgende jaren ter uitvoering van dit plan.

Intenties

Belanghebbenden	Acties : Uitgevoerd (U) of gepland (P)
Medewerkers	<ul style="list-style-type: none"> - Uitvoeren van een bevraging van medewerkers naar hun prioriteiten en communicatie over de resultaten hiervan (U) - Communicatie over de resultaten van de bevolkingsbevraging en de prioriteiten van onze partners (U) - Communicatie over de gekozen prioriteiten van het nieuwe zonaal veiligheidsplan (P eind 2013) - Kick-off ter voorstelling van de jaarlijkse actieplannen (U+P telkens begin van het jaar) - Communiceren van de resultaten van de actieplannen in de wekelijkse briefings (U+P) - Personeelsblad Biblio met informatie over actieplannen en prioriteiten (U+P) - Wekelijkse korpsbriefings en dagelijkse operationele briefings (U+P) - Themanamiddagen tweemaal per jaar (voorheen doorboomedagen) waarbij op bepaalde aspecten van onze prioriteiten verder wordt ingegaan (U+P) - Het aanbieden van alle relevante informatie op intranet, waarbij over de samenstelling wordt gewaakt door het lokaal informatiekruispunt, om een goede balans te vinden tussen nodige, nuttige en overbodige informatie (U+P) - Via intranet verspreiden van alle persberichten die over het korps verschenen zijn op wekelijkse basis (U+P) - Het organiseren van workshops over nieuwe media ten behoeve van het personeel (U)

Ook hier zullen alle bestaande initiatieven om de interne communicatie te bevorderen behouden en waar mogelijk versterkt worden tijdens de looptijd van dit nieuwe zonaal veiligheidsplan. Er wordt hierbij in eerste instantie gedacht aan een meer interactief intranet om op die manier de informatiegestuurde werking nog meer te bevorderen.

Hoofdstuk 5 : Goedkeuring van het plan





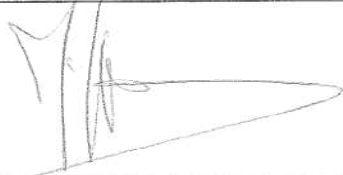
5.1 Verbeteren en vernieuwen

Opmerkingen en/of suggesties van de Federale Overheidsdiensten m.b.t. het zonaal veiligheidsplan 2009-2012	Genomen initiatieven om hieraan te verhelpen
Het ontbreken van verwijzingen naar opmerkingen en suggesties die in het vorige plan werden geformuleerd en de wijze waarop hiermee rekening werd gehouden	Dit werd geremedieerd door gebruik te maken van deze rubriek.
Er werd geen gebruik gemaakt van de structuur uit de handleiding van het zonaal veiligheidsplan 2009-2012	Bij dit zonaal veiligheidsplan werd wel gewerkt volgens de aangeboden structuur
Het is aanbevelenswaardig om meer niet-politionele en niet-justitiële partners te betrekken bij de keuze van de prioritaire fenomenen.	Bij de voorbereiding van dit zonaal veiligheidsplan werd een uitgebreide bevraging georganiseerd van onze partners en sleutelfiguren.
De argumentatiematrix is weinig transparant gezien niet wordt toegelicht hoe men aan de waarden komt die hierin zijn opgenomen.	Dit werd geremedieerd (zie 2.3 Beeld van veiligheid en leefbaarheid).
In het plan wordt niet vermeld welke taken er worden uitgevoerd ten voordele van derden en welke bijdragen er worden gedaan bij de opdrachten van federale aard.	Dit werd geremedieerd (zie 2.8 synthese van de bestede capaciteit)

5.2 Goedkeuring

Dit zonaal veiligheidsplan werd goedgekeurd door de leden van de zonale veiligheidsraad in de vergadering van 20 september 2013.

Voor kennisname van het boven staande en voor akkoord over het huidige zonaal veiligheidsplan.

Burgemeester – Voorzitter, De heer Frank Boogaerts	
Procureur des Konings te Mechelen Mevrouw Anne-Marie Gepts	
Korpschef politiezone Lier De heer Werner Cazaerck	
Bestuurlijk directeur-coördinator van de federale politie te Mechelen De heer Jean-Claude Gunst	
Gerechtelijk directeur van de federale gerechtelijke politie te Mechelen De heer Johan Geentjens	

Hoofdstuk 6 : Actieplannen en projecten

De actieplannen ter uitvoering van dit zonaal veiligheidsplan zullen jaarlijks worden opgesteld en geëvalueerd.

Verspreidingslijst

Het zonaal veiligheidsplan 2014-2017 van de lokale politie Lier wordt bezorgd aan :

- De Minister van Binnenlandse Zaken
- De Minister van Justitie
- De Burgemeester
- De Procureur des Konings
- De Bestuurlijk Directeur-coördinator
- De Gerechtelijk Directeur
- De Arrondissementscommissaris

Na goedkeuring door de bevoegde overheden zal dit zonaal veiligheidsplan worden voorgesteld aan de leden van de gemeenteraad.

Bijlagen

- Argumentatiematrix keuze prioriteiten
- Arrondissementeel veiligheidsbeeld Mechelen
- Bestuursakkoord 2013-2018 en koppeling naar het zonaal veiligheidsplan 2014-2017
- Bevolkingsbevraging – resultaten
- Bevraging sleutelfiguren - lijst bevroegde personen
- Bevraging Sleutelfiguren – resultaten
- Criminaliteitsbarometer - Pz Lier – 29052015
- Gerechtelijke prioriteiten Procureur des Konings Mechelen
- Medewerkerstevredenheidsonderzoek 2013
- Nationaal veiligheidsplan 2014-2018 - bijdrage lokale politie
- Prioriteitencafé 2013 – resultaten
- Project THREE
- Situatieschets over de drugthematiek - november 2010
- Toelichting puzzel
- Verkeersinbreuken - Pz Lier - 2007-2012
- Verkeersongevallen - Pz Lier - 2003-2012
- Verwachtingen DirCo - DirJud