ZONAAL VEILIGHEIDSPLAN 2026-2031



Lokale Politie
Noorderkempen
Dat gaat goed samen!

VOORWOORD

De samenleving waarin wij vandaag politiewerk verrichten, evolueert sneller dan ooit. Nieuwe veiligheidsfenomenen, veranderende maatschappelijke verwachtingen, een toenemende digitalisering en een veranderende arbeidsmarkt stellen onze politiezone voor belangrijke uitdagingen. Tegelijk verwachten burgers terecht een politie die zichtbaar, aanspreekbaar, professioneel en doeltreffend optreedt.

Dit Zonaal Veiligheidsplan schetst de strategische keuzes waarmee Lokale Politie Noorderkempen deze uitdagingen wil aangaan. Daarbij kiezen wij resoluut voor een politieorganisatie die informatiegestuurd werkt, dicht bij haar burgers staat en voldoende veerkrachtig is om toekomstige ontwikkelingen op te vangen.

Informatiegestuurde politiezorg vormt daarbij een belangrijke leidraad. Door systematisch gegevens, analyses en kennis te verzamelen en te benutten, willen wij onze capaciteit efficiënter inzetten, prioriteiten beter onderbouwen en gerichter inspelen op veiligheidsproblemen. De recente uitbouw van beeldvorming en analyse binnen onze organisatie ondersteunt deze ambitie.

Daarnaast blijft nabijheidspolitie de basis van onze werking. Een sterke verankering in de wijken, een zichtbare aanwezigheid op het terrein en een nauwe samenwerking met burgers, lokale besturen en maatschappelijke partners zijn essentieel om problemen vroegtijdig te detecteren en duurzaam aan te pakken. Onze gebiedsgebonden werking is daarbij contextgedreven, probleemgericht en gericht op het realiseren van concrete oplossingen.



Om deze ambities waar te maken, is ook een toekomstgerichte personeelsstrategie noodzakelijk waarbij door tijdig te anticiperen op maatschappelijke evoluties wij niet alleen de continuïteit van onze dienstverlening willen garanderen, maar ook het welzijn en de duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers beschermen.

In dit Zonaal Veiligheidsplan worden een aantal prioritaire veiligheidsthema's geselecteerd. De focus ligt op de aanpak van overlast, intrafamiliaal geweld, ondermijning, informaticacriminaliteit en verkeersveiligheid. Deze fenomenen hebben een directe impact op het veiligheidsgevoel en de levenskwaliteit van onze inwoners en vragen een geïntegreerde aanpak, gedragen door politie, parket, bestuurlijke overheden en andere partners. Toch moeten we de nodige flexibiliteit aan de dag leggen om te reageren op andere fenomenen die plots opduiken.

Met dit Zonaal Veiligheidsplan leggen wij de basis voor een moderne, flexibele en toekomstgerichte politieorganisatie die inspeelt op de verwachtingen van de samenleving en tegelijk haar medewerkers ondersteunt. Zo willen wij ook de komende jaren blijven bijdragen aan een veilige, leefbare en verbonden Noorderkempen.

Hans Hoskens
Waarnemend korpschef
PZ Noorderkempen




Politie
Politie

INHOUD

2 VOORWOORD
5 INHOUD
6 LIJST VAN AFKORTINGEN

7 MANAGEMENTSAMENVATTING

7 Cultuur, structuur en strategie
9 Prioriteiten in 2026-2031
11 Opdrachten van federale aard

16 OMGEVINGSANALYSE

16 **Beeld van veiligheid en leefbaarheid in de politiezone**
16 Ons werkterrein in beeld
24 Het zonaal criminaliteitsbeeld
37 Resultaten van de bevolkingsbevraging

44 Beeld van optimale bedrijfsvoering in onze politiezone
44 De huidige situatie in de politiezone
70 Beschrijving van de interne context en toekomstige tendensen voor de eigen organisatie

72 STRATEGIE EN BELEID

72 Elementen uit de omgevingsanalyse
73 Verwachtingen van de interne medewerkers
74 Verwachtingen van overheden en partners
78 Analyse van prioriteiten en verwachtingen: de beslissingsmatrix
79 Keuze van de srategische prioriteiten
91 Aanpak van de strategische prioriteiten: van actieplan naar wendbare beleidsvoering

92 GOEDKEURING VAN HET PLAN
93 SPREIDINGSLIJST
94 BRONNENLIJST
96 BIJLAGEN

AFKORTINGEN

AIK	Arrondissementeel Informatie Kruispunt
ANPR	Automatic Number Plate Recognition
ARIEC	Arrondissementeel Regionaal Informatie & Expertise-Centrum
AWV	Agentschap Wegen en Verkeer
BIN	Buurtinformatienetwerk
BNIP	Bijzonder Nood- en interventieplan
BOC	Basisoverlegcomité
CALOG	Logistiek en administrief kader
CAW	Centrum Algemeen Welzijnswerk
CBS	Centraal Beheerssysteem
CIC	Communcatie- en Informatiecentrum van de Belgische geïntegreerde politie
CIM	Centrum voor illegalen Merksplas
CLB	Centrum voor leerlingenbegeleiding
CSD	Coördinatie en steundienst (federale politie)
DirCo	Directeur-coördinator (federale politie)
DirJud	Gerechtelijk directeur (federale politie)
DAB	Directie Beveiliging van de federale politie
DIW	Diefstal in woning
DPO	Data Protection Officer
FGP	Federale Gerechtelijke Politie
FOD	Federale Overheidsdienst
FTE	Full Time Equivalent
GPI	Ministeriële omzendbrief voor de geïntegreerde politie
HCP	Hoofdcommissaris
HINP	Hoofdinspecteur
Hycap	Gehypothekeerde capaciteit
IFG	Intrafamaliaal geweld
IGPZ	Informatiegestuurde politiezorg
KIV	Kadernota integrale veiligheid
LIVC-O	Lokale integrale veiligheidscel- overlast
MFO	Ministeriële federale omzendbrief
PLP	Ministeriële omzendbrief voor de lokale politie
PZ	Politiezone
VDAB	Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemideling en Beroepsopleiding
WPR	Wegpolitie (federale politie)

CULTUUR, STRUCTUUR EN STRATEGIE

1.1 ONZE MISSIE

Wij leveren doeltreffende, nabije en betrouwbare politiezorg door informatiegestuurd, gebiedsgebonden en probleemoplossend te werken ten dienste van onze bevolking, in nauwe samenwerking met partners en overheden. Met gerichte inzet van mensen en middelen versterken wij de veiligheid en leefbaarheid, terwijl we tegelijk zorg dragen voor het welzijn, de professionaliteit en duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers.

1.2 ONZE VISIE

Lokale politie Noorderkempen wil een moderne, wendbare en toekomstgerichte politieorganisatie zijn die, in nauwe verbinding met de burger en haar partners, bijdraagt aan een veilige en leefbare samenleving. Door informatie gestuurd te werken, maatschappelijke uitdagingen proactief aan te pakken en voortdurend te investeren in samenwerking en professionalisering, bouwen wij aan een duurzame veiligheid voor vandaag en morgen.

1.3 ONZE WAARDEN

Naast het formuleren van onze kernwaarden werd een interne gedragsvertaling uitgewerkt. Deze concretiseert wat de waarden betekenen in de dagelijkse werking van de politiezone en biedt medewerkers een gemeenschappelijk referentiekader voor hun handelen, samenwerking en dienstverlening.

Integriteit
Wij handelen eerlijk en betrouwbaar.
U mag rekenen op een correcte en rechtvaardige politie.

Flexibiliteit
Wij spelen in op wat er leeft in uw buurt.
Wij passen onze aanpak aan wanneer dat nodig is.

Hulpvaardigheid
Wij staan klaar om te helpen.
Wij luisteren en zoeken samen naar oplossingen.

Samenhorigheid
Wij werken samen met u en met lokale partners.
Samen zorgen we voor een veilige en leefbare omgeving.

PRIORITEITEN IN 2026-2031

2.1 VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID - EXTERNE PRIORITEITEN

Tijdens de werkvergadering van 12 juni 2026 van de zonale veiligheidsraad werden de resultaten van de beslissingsmatrix besproken. Op basis van deze resultaten en rekening houdend met de verwachtingen van onze gerechtelijke en bestuurlijke overheid, onze partners en onze medewerkers beslist de zonale veiligheidsraad volgende fenomenen te weerhouden als strategische prioriteiten voor de politiezone Noorderkempen voor de periode 2026-2031.



OVERLAST

Politiezone Noorderkempen wil zowel proactief als repressief bijdragen aan het beheersen van het brede fenomeen overlast die een groot onveiligheidsgevoel creëren. Dit zal gebeuren vanuit een georiënteerde en geïntegreerde aanpak naar personen, plaatsen en fenomenen.

Een samenwerking met het LIVC-O, het project 'SAMEN' en het overleg met het (jeugd)parket in functie van de jeugddelinquentie en veelplegers is essentieel.

VERKEERSVEILIGHEID

De zone blijft inzetten op verkeersveiligheid en -leefbaarheid door een bijdrage te leveren aan het sensibiliseren van de bevolking en het uitvoeren van gerichte acties met extra focus op snelheid, alcohol, drugs en afleiding achter het stuur.

ONDERMIJNENDE CRIMINALITEIT

Deze vorm van criminaliteit is vaak onzichtbaar, maar schaadt de maatschappelijke structuren en is niet meer enkel aanwezig in grote steden. De zone wil alert zijn voor deze vorm van criminaliteit, waarbij extra focus ligt op de aanpak van spookbedrijven en postbusadressen, domiciliefraude, seizoensarbeid en huisjesmelkerij. De zone wil deelnemen aan het project Casper, en ook inzetten op sensibilisering van partners en personeel.

INFORMATICACRIMINALITEIT

Dit fenomeen blijft toenemen en zoekt de kwetsbare personen in de samenleving op. De zone wil hier samen met de partners inzetten op preventie en bovenlokale samenwerking. Kwaliteitsvolle vaststellingen zijn essentieel met het oog op een correcte beeldvorming die belangrijk is bij het opsporen van daders en netwerken.

INTRAFAMILIAAL GEWELD

Dit fenomeen blijft prangend actueel en verdient een geïntegreerde aanpak. Vroegdetectie, kwaliteitsvolle eerste vaststellingen, opvolging vanuit de tweedelijnsdiensten met een engagement om in te stappen op een samenwerking met 'Veilig Huis' staan voorop. Op deze manier kan een correcte beeldvorming gemaakt worden, een kwaliteitsvolle dossieropvolging gebeuren, en is een kwalitatieve bejegening en een gepaste doorverwijzing van slachtoffers en daders gegarandeerd.

2.2 INFORMATIEGESTUURDE POLITIEZORG - INTERNE PRIORITEITEN

Om integraal en geïntegreerd te kunnen werken is een informatiegestuurde politiezorg essentieel. De zone wil de komende periode dan ook maximaal inzetten op beeldvorming en analyse, zodat de juiste beslissingen genomen kunnen worden in het kader van hogervermelde prioriteiten.

OPDRACHTEN VAN FEDERALE AARD



Artikel 36/03 van de wet van 7 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst, gestructureerd op twee niveaus, bepaalt dat het zonaal veiligheidsplan “de bijdrage van de lokale politie in de uitvoering van de opdrachten van federale aard bedoeld in artikel 61” omvat. Deze opdrachten worden opgenomen in dwingende richtlijnen MFO voor de lokale politie:

MFO-1

MFO-1 betreft de dwingende richtlijn inzake het verzekeren van de openbare orde in hoven en rechtbanken, het overbrengen van gevangenen en het handhaven van de orde en de veiligheid in de gevangenissen in geval van oproer of onlusten.
Op het grondgebied van onze politiezone, bevinden zich meerdere federale instellingen :

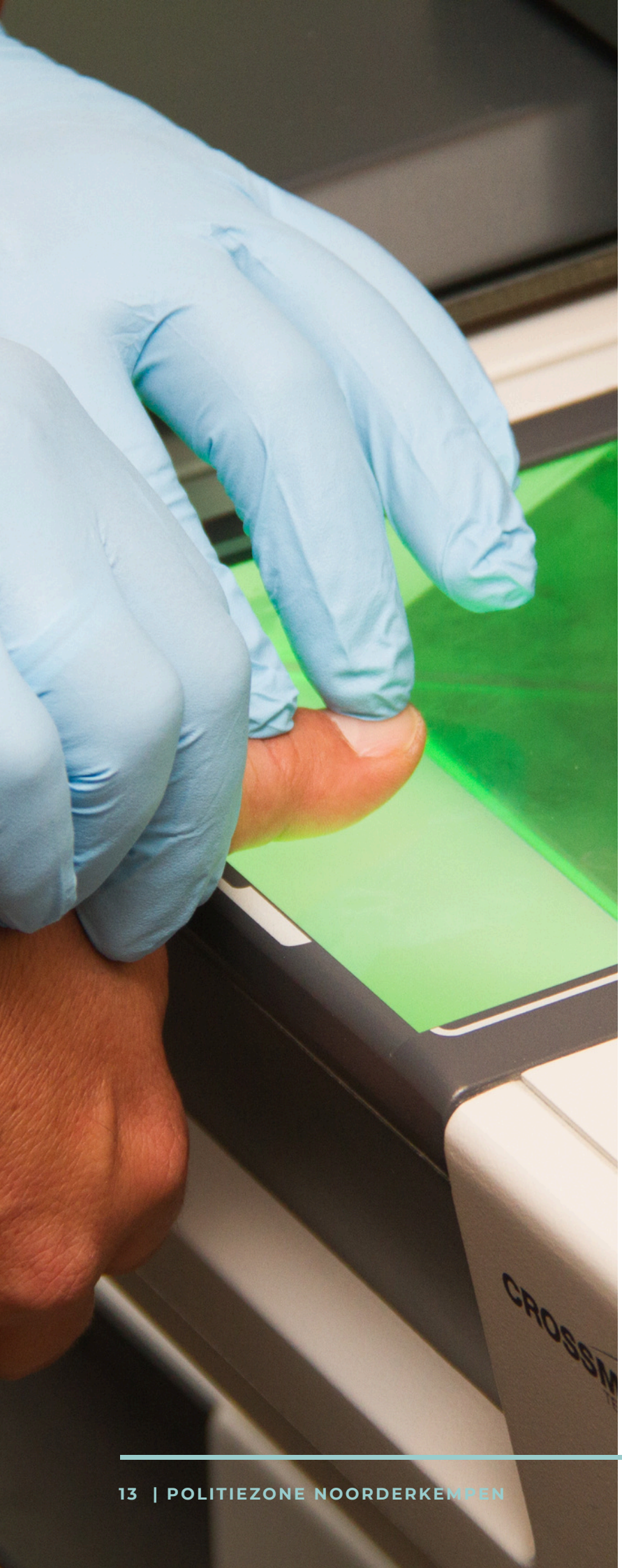
- De gevangenis te Merksplas met max. capaciteit van 406 gedetineerden;
- De gevangenis te Hoogstraten met max. capaciteit van 185 gedetineerden;
- De gevangenis van Wortel met max. capaciteit van 301 gedetineerden;
- Het centrum voor illegalen te Merksplas met 142 plaatsen.

De aanwezigheid van deze instellingen genereert uiteraard opdrachten voor de lokale politie en heeft hiermee zijn impact op de politiewerking. Voor de uitvoering van deze opdrachten worden onder meer 2 fte ingezet. Deze medewerkers maken deel uit van bureau operaties, hun kerntaak is “federale opdrachten”. Andere opdrachten worden dan weer uitgevoerd binnen de reguliere interventiecapaciteit of door andere medewerkers.

In volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de voornaamste taken gerelateerd aan deze federale instellingen en een benadering van de manuren die door de politiezone in 2025 in dit verband uitgevoerd werden.

Opdrachten in het kader van beleid en beheer	
Vergaderingen (aantal manuren)	14
Update van interventiedossiers (intern noodplan CIM, BNIP-gevangenissen, …) (aantal manuren)	14 u 15 min
Gerechtelijke/administratieve opdrachten	
Aantal kantschriften	293
Aantal aanvankelijke processen-verbaal en seiningen ingevolge ontsnappingen en het niet terugkeren uit penitentiair verlof	90
Aantal aanvankelijke processen-verbaal andere	63
Aantal acties ikv drugs	16
Aantal manuren van acties ikv drugs	162 uur 45 min
Aantal kantschriften ingevolge afname en gerechtelijke administratie DNA-staalnames	97
Openbare ordehandhaving (staking, oproer, …)	
Stakingsdagen (tot max. 36 uur) [1]	12 periodes van 36 uur + 1 periode van 48 uur
Aantal manuren ingevolge stakingen [2]	4007 uur 29 min
Interventies (oproer, fouillering, sweepings, verdachte toestanden, ontsnappingen, …) binnen reguliere interventiecapaciteit met OBP en eventueel bijstand ikv MFO-2	59
Interventies in het Centrum voor Illegalen binnen reguliere interventiecapaciteit met OBP en eventueel bijstand ikv MFO-2	5
Medische overbrengingen	110

Nadat de personeelsleden van het veiligheidskorps op 1 januari 2019 werden overgeheveld naar DAB, werden taken zoals het vervoer van gedetineerden en de bewaking tijdens verplaatsingen van gedetineerden niet langer uitgevoerd door leden van de lokale politie. Hierdoor werd onze politiezone ontlast van bepaalde personeelsintensieve taken rond gedetineerden, waardoor er meer gefocust kon worden op de lokale politietaken. Dit betekent weliswaar niet dat de lokale politie niet meer belast wordt met opdrachten die gelinkt worden aan de gevangenissen, integendeel.
Op 26 januari 2024 werd een geactualiseerde versie gepubliceerd van de richtlijn MFO-1 waarin staat dat de lokale politie uitzonderlijk en aanvullend gehouden is om deel te nemen aan opdrachten van de federale politie als deze tijdelijk haar taken niet kan uitoefenen teneinde de continuïteit van de openbare dienstverlening te verzekeren.



Zo moet o.a. de begeleiding van dringende medische transporten tussen de gevangenis en het ziekenhuis (en terug) nog steeds door de politiezone te worden uitgevoerd.
Daarnaast worden opdrachten van het parket m.b.t. gedetineerden toebedeeld aan de lokale politie, worden klachten geacteerd, dient DNA afgenomen te worden van veroordeelde personen en worden acties drugs in de gevangenis georganiseerd, gecoördineerd en afgehandeld door de lokale politie in samenwerking met de drugshonden van de federale politie.

De gevangenissen zitten overvol. Deze situatie leidt vaak tot spanningen waardoor de risico's op (ernstige) incidenten en de kans op stakingen toenemen. In beide gevallen komt in eerste instantie de lokale politie in beeld. Daarnaast kampen de gevangenissen de laatste jaren (piek n.a.v. de corona-pandemie) met een overgooiproblematiek. Pakketjes worden van buiten de gevangenis over de omheining gegooid. Patrouilles om daders op te sporen of het overgooien te voorkomen dienen nog steeds te worden uitgevoerd door lokale politie.

Na jaren golven maken tezamen met de directies van de gevangenissen omwille van de veiligheidsrisico's die er ontstaan tijdens gevangenisstakingen, de inperking van rechten van gedetineerden en vooral ook de grote politiecapaciteit die deze stakingen vragen, is er in 2026 een belangrijke beslissing genomen met duidelijke impact op de capaciteit van politie.

Op 23.07.2026 werd het Koninklijk Besluit gepubliceerd dat het mogelijk maakt om onmiddellijk gevangenispersoneel op te vorderen als er onvoldoende werkwilligen zijn tijdens een gevangenisstaking. Vanaf 1 juli 2019 was het nog de bedoeling dat politie zorgde voor de orde en veiligheid tijdens een gevangenisstaking tijdens de eerste 48u. Wanneer er onvoldoende personeel beschikbaar is, stelt het inrichtingshoofd een hulpvraag aan de vakbonden. Wanneer dat niet tot resultaat leidt, dan wordt samen met de provinciegouverneur overlegd over de volgende stappen. Zo nodig kan de gouverneur meteen dwingende maatregelen nemen en personeelsleden het bevel geven om te komen werken[3].

MFO-2

MFO-2 is de ministeriële richtlijn van 23 november 2017 betreffende het solidariteitsmechanismen tussen de politiezones inzake versterkingen voor opdrachten van bestuurlijke politie.

Deze richtlijn is sedert 2017 niet meer fundamenteel gewijzigd. Het heeft een belangrijke impact op de lokale politie omdat ze het solidariteitsmechanisme tussen de politiezones regelt voor opdrachten van bestuurlijke politie. De richtlijn is gebaseerd op het systeem van HyCap (gehypothekeerde capaciteit), waarbij alle politiezones verplicht een deel van hun operationele capaciteit beschikbaar houden om andere zones te ondersteunen wanneer die een opdracht niet alleen aankunnen.

Voor de gevangenisstakingen konden we dankzij dit mechanisme steun vragen aan andere lokale politiezones uit de provincie. Dit mechanisme zorgt ervoor dat ook grotere evenementen op ons grondgebied kunnen worden beheerst, zoals o.a. de Antilliaanse Feesten, Heilig Bloed, Rijkevorsel Kermis, Halfvastenstoet, ... Het grootste deel van de evenementen waarvoor steun wordt gevraagd en/of gegeven vinden plaats tussen mei en september wat voor extra druk zorgt tijdens de zomermaanden. Afgelopen jaren werd de hypothetische grens van 100% aan te leveren capaciteit (gebaseerd op de grootte van de zone)dan ook zeker gehaald of zelfs overschreden. Uiteraard dient een risicoanalyse te worden opgemaakt om de steunaanvraag te kunnen motiveren. Om inzet te kunnen leveren dient de capaciteitsplanning afgestemd te worden op mogelijke HyCap-oproepen.

MFO-3

MFO-3 is de gemeenschappelijke richtlijn van 14 juni 2002 van de Ministers van Justitie en van Binnenlandse Zaken betreffende het informatiebeheer inzake gerechtelijke en bestuurlijke politie. De informatiehuishouding wordt in de zone uitgevoerd/opgevolgd door verschillende personeelsleden, werkzaam op de dienst Lokaal InformatieKruispunt (LIK) onder supervisie van een functioneel beheerder en onder coördinatie van een adviseur/afdelingsverantwoordelijke. Zij voeren een kwaliteitscontrole en validatie uit op de geregistreerde informatie. Elke (hoofd)inspecteur in de zone heeft een duidelijke rol en taak in het informatiebeheer, maar de eindcontrole gebeurt op het LIK vanuit een duidelijke procesomschrijving. Verder worden zij nauw betrokken bij de toepassing van de voorschriften inzake privacybescherming, dit in samenspraak met de zonale DPO. In 2025 keurde de politieraad een uitbreiding op de personeelscapaciteit goed, waaronder een hoofdinspecteur en assistent die naast het LIK een belangrijke rol zal spelen in de informatiehuishouding en beeldvorming.

MFO-4

MFO-4 is de ministeriële richtlijn van 4 november 2002 betreffende de federale opdrachten van beveiliging, toezicht en controle door de politiediensten in het kader van de regelgeving inzake private veiligheid. Er worden nauwe contacten onderhouden met de directie controle private veiligheid van FOD Binnenlandse zaken met het oog op controles in dancings, horecazaken en lokale evenementen.
In 2025 zijn er op deze manier 3 acties uitgevoerd.

MFO-5

MFO-5 is de ministeriële richtlijn van 23 december 2002 houdende de opdrachten van federale aard uit te oefenen door de lokale politie, wat betreft de opdrachten van bijzondere bescherming van personen en roerende en onroerende goederen. Deze richtlijnen worden nauwgezet gevolgd bij de verschillende gebeurtenissen en evenementen in onze zone.

MFO-6

MFO-6 is de gemeenschappelijke en dwingende richtlijn van 9 januari 2003 betreffende de werking en organisatie van de arrondissementele informatiekruispunten (AIK).

MFO-7

MFO-7 is de ministeriële richtlijn van 28 maart 2014 betreffende het beheer van dynamische niet-geplande gebeurtenissen waarbij een onmiddellijk en gecoördineerd supralokaal politieoptreden in werking wordt gesteld.

OMGEVINGSANALYSE

1.1 BEELD VAN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID IN DE POLITIEZONE

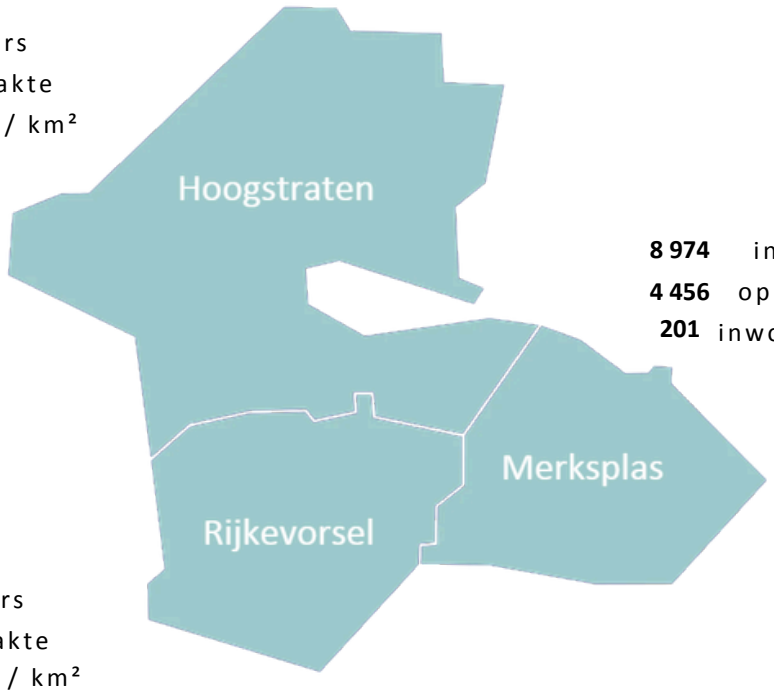
Analyse van de externe omgeving van onze organisatie

1.1.1 ONS WERKTERREIN IN BEELD [4]

Politiezone Noorderkempen is een meergemeentezone en bestaat uit drie gemeenten: Hoogstraten, Rijkevorsel en Merksplas. Onze politiezone is gesitueerd in de Antwerpse Kempen. Kenmerkend is de uitgestrekte grens met Nederland aan de gemeenten Zundert, Breda, Alphen-Chaam en Baarle-Nassau. De Belgische grensgemeenten zijn Baarle-Hertog, Ravels, Turnhout, Beerse, Malle, Brecht en Wuustwezel. Onze politiezone heeft een uitgesproken landelijk karakter en beslaat in totaal 19.667 ha.

Voor 1 april 2014 behoorde de politiezone tot het voormalige gerechtelijk arrondissement Turnhout. Ingevolge de gewijzigde gerechtelijke indeling van België behoort de zone tot het gerechtelijk arrondissement Antwerpen - afdeling Turnhout.

22 525 inwoners
10 532 oppervlakte
214 inwoners / km²



8 974 inwoners
4 456 oppervlakte
201 inwoners / km²

12 552 inwoners
4 679 oppervlakte
268 inwoners / km²

Gemeenten	Wijken	Buurgemeenten	Naburige politiezones
Hoogstraten	Meer, Meerle, Meerseldreef Minderhout, Hoogstraten, Wortel	Zundert, Breda, Alphen-Chaam Baarle-Nassau, Baarle-Hertog, Merksplas, Rijkevorsel, Brecht en Wuustwezel	PZ Turnhout, PZ Kempen N-O, PZ Voorkempen, PZ Grens Nederlandse zones: District De Baronie in het bijzonder Weerijs en Markdal
Rijkevorsel	Rijkevorsel, Sint-Jozef, Achtel	Hoogstraten, Baarle-Hertog, Baarle-Nassau, Ravels, Turnhout, Beerse en Rijkevorsel	
Merksplas	Merksplas	Hoogstraten, Merksplas, Beerse, Malle en Brecht	

1.1.1.1 ONZE ZONE DEMOGRAFISCH BEKEKEN

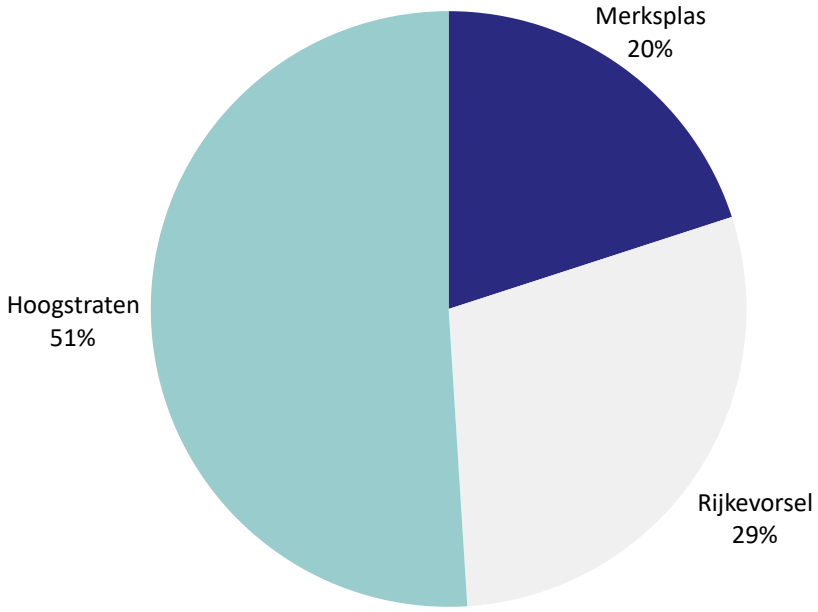
Hoogstraten is een stad met een totale oppervlakte van 10.532 ha, die ook inwoners van andere gemeenten aantrekt, gezien de aanwezigheid van een groot aantal winkels en middelbare scholen. In het schooljaar 2018-2019 telden de vier secundaire scholen in totaal bijna 4000 leerlingen. Eens je het stadscentrum van Hoogstraten hebt verlaten, kom je in een uitgestrekt landelijke gebied met vijf woonkernen: Meer, Meerle, Meerseldreef, Minderhout en Wortel.

Rijkevorsel, in de volksmond ‘Veussel’ genoemd, is een bruisende gemeente en telt een 50-tal socio-culturele verenigingen. Er zijn twee belangrijke woonkernen, het centrum van Rijkevorsel en Sint-Jozef. Een aantal historische ontwikkelingen hebben de demografisch ontwikkelingen van Rijkevorsel en Sint-Jozef in het bijzonder sterk beïnvloed. De aanleg van het kanaal Dessel-Schoten, in de 19e eeuw, zorgde voor nieuwe transportmogelijkheden. Met de ontdekking van dikke kleilagen schoten steenfabrieken, pannenfabrieken en cementfabrieken langsheen het kanaal als paddenstoelen uit de grond. Eind 19e eeuw werd de grote cementfabriek ‘SAS’ gebouwd in Sint-Jozef. Werkzoekenden vanuit alle streken kwamen afgezakt. Er werden hele straten werkmanswoningen gebouwd, waardoor er een belangrijke woonkern in Rijkevorsel ontstond.

Merksplas is een leefbare en veilige gemeente, waar men het aangenaam vindt om te vertoeven. Het heeft een kleine maar hechte gemeenschap.

De mate waarin inwoners tevreden zijn over verschillende domeinen van het samenleven (mobiliteit, cultuur en vrije tijd, zorg en gezondheid, de overheid, …) ligt zowel voor Rijkevorsel als Merksplas merkbaar hoger dan het gemiddelde. [5]

Het globale bevolkingscijfer voor de drie gemeenten van de politiezone bedroeg op 1 januari 2026, 44.051 inwoners. De verdeling is als volgt:



De meeste gemeenten van het Vlaamse Gewest kenden een bevolkingsgroei tussen 2021 en 2026. De gemiddelde bevolkingsgroei in deze periode was voor Hoogstraten 0.88%, Rijkevorsel 0.47 % en Merksplas 0.82%[6]. Deze bevolkingsevolutie heeft een weerslag op onze werking o.a. op de minimale werkingsnorm die voorziet in één wijkagent per 2000 inwoners.

De bevolkingspiramide van het Vlaamse Gewest vertoonde op 1 januari 2026 het karakteristieke profiel van een verouderde bevolking: een zware top en een smallere basis. De 55- tot 64-jarigen vormden de grootste leeftijdsgroep in de wettelijke bevolking[7] (13% van de totale bevolking). Het gaat om mannen en vrouwen geboren rond de jaren 1960, de babyboomjaren. In 4 op 10 gemeenten is meer dan 20 % van de bevolking 67 jaar en ouder. De gemeente Hoogstraten (19,4%), Rijkevorsel (18,%) en Merksplas (20%) tonen een gelijkaardige evolutie[8].

Het aandeel personen van buitenlandse herkomst in het Vlaamse Gewest ligt op 29% van de totale wettelijke bevolking. Voor Hoogstraten betreft dit 46.6 % van het aantal inwoners Rijkevorsel 21% en Merksplas 21.3% van het totaal aantal inwoners. Aangezien de drie gemeentes in de politiezone gelegen zijn aan de Nederlandse grens, zijn veel inwoners van Nederlandse nationaliteit. Enkele wijken in Meer hebben een uitgesproken residentieel karakter, deze worden vooral bewoond door Nederlanders.

1.1.1.2 ONZE ZONE ECONOMISCH BEKEKEN

Uit de cijfers van VDAB Het Vlaamse gewest telde in 2026 gemiddeld 216 109 werkzoekenden zonder werk wat een lichte daling is van 2,3 % [9].

	Aantal niet-werkende werkzoekenden op op juli 2026	Evolutie van het aantal niet-werkende werkzoekenden het afgelopen jaar (juli 2025 tot juni 2026) in %
Vlaamse gewest	216 109	-2,30%
Hoogstraten	562	-7%
Rijkevorsel	237	-4,80%
Merksplas	296	-0,30%

Wat betreft het aantal leefloners per 1 000 inwoners krijgen we het volgende beeld in april 2026: Vlaanderen telt 6.94 %, Hoogstraten 2,1 %, Merksplas 4.37% en Rijkevorsel 3.18% [10].

Onze politiezone telt 5 industriezones in Hoogstraten: Kluis Z.1 en Z.3, Heydeberg Z.1 en Z.2 en Transportzone Meer. Kluis Z.1 wordt momenteel uitgebreid met 42 ha.
De industriezones in Rijkevorsel liggen niet-geconcentreerd en zijn erg gefragmenteerd. De belangrijkste zijn industrieterreinen Noord, Zuid en Zuiderdijk. Rijkevorsel heeft 6 KMO-zones waarvan De Meiren en Vrijkensheide de belangrijkste zijn. De afgelopen jaren werden vooral de KMO-zones uitgebreid.
De gemeente Merksplas telt 5 zones voor ambachtelijke bedrijven. 4 hiervan zijn zeer klein en hebben samen een oppervlakte van 7,3 ha. Het grootste bedrijventerrein is Veldenberg en omvat 24,9 ha. Naast enkele handelsactiviteiten is het terrein overwegend ingevuld met eerder lokale bedrijven. Mogelijk is er in de toekomst nog een kleine uitbreiding van 5 ha.
De aanwezigheid en de uitbreiding van deze industrie- en KMO-zones gaat gepaard met een sterke toename van het zwaar vrachtvervoer en heeft alzo een belangrijke impact op het verkeer.

In het Vlaams Gewest was er in 2025 in totaal 669 729 ha oftewel 49.2% landbouwgebruik. Als we naar het geregistreerde oppervlakte kijken van landbouwgebruik in onze zone tegenover de totale oppervlakte ligt dat van Hoogstraten (59.9%) en Rijkevorsel (60.9%) hoger. Merksplas telt 57.5% ten opzichte van het totale oppervlakte [11]. De streek is overigens gekend voor een sterke traditie wat de land- en tuinbouw betreft. Ongeveer 12% ligt in onze politiezone. Vooral de aardbeienteelt is tot ver over de grenzen beroemd. Deze bedrijvigheid lokt een groot aantal seizoensarbeiders naar de streek. Hoogstraten telt op dit ogenblik 1900 seizoensarbeiders, Rijkevorsel 672 en Merksplas 887 seizoensarbeiders.

1.1.1.3 ONZE ZONE SOCIAAL-CULTUREEL BEKEKEN

De Antwerpse Noorderkempen wordt ook wel de groene parel van België genoemd. Het uitgestrekt, groene gebied biedt vele fiets- en wandelroutes langs verscheidene bezienswaardigheden.

Het Stedelijk Museum van Hoogstraten is gelegen op het begijnhof van Hoogstraten. Het begijnhof ontstond in de 14de eeuw en is UNESCO-werelderfgoed.

Met meer dan 1000 hectare, is de Kolonie te Merksplas en Wortel een belangrijke toeristische troef in onze zone. Op dit uitzonderlijk en beschermd landschap bevinden zich naast de gevangenis, het illegalencentrum en de boerderijen onder andere ook een groot aantal woningen, een schooltje, brasserie, hotel en een kerk. Deze Koloniën van Weldadigheid zijn een belangrijk regionaal toeristisch ankerpunt dat jaarlijks duizenden bezoekers aantrekt.

Onze politiezone telt drie recreatiegebieden. Recreatiedomein Breebos is een vakantiepark van 35ha en ligt vnl. op het grondgebied van Rijkevorsel aan de grens met Merksplas. De Molenzijdse Heide is een vakantiepark te Merksplas. Beide parken zijn verblijfsparken voorzien van een zwemvijver, visvijver, speeltuin, ... Zij verhuren toeristenplaatsen die beschikbaar zijn voor tenten, caravans en campers. Deze plaatsen kunnen per seizoen of jaar gehuurd worden. Recreatiedomein De Mosten bestaat uit een zwemvijver met speeltuin, minigolf, Goodlife Cablepark met gloednieuw klimparcours.

Andere belangrijke evenementen in onze zone zijn:
Halfvastenstoet, dit is een carnavaloptocht in Rijkevorsel. Er nemen een zestigtal groepen deel en vindt telkens plaats in de loop van de maand maart. De feestelijkheden worden ‘s avonds afgesloten met een bal in de feesttent.

De eerste en tweede zondag na Pinksteren trekt de Heilig Bloedprocessie door de stad Hoogstraten. Het jaarlijks evenement gaat gepaard met een jaarmarkt en stratenloop.

Antilliaanse Feesten is een internationaal muziekfestival tot ver buiten onze landsgrenzen gekend. Dit evenement telt jaarlijks ongeveer 38.000 bezoekers.

In de maand november strijkt één van de manches van de Telenet superprestige neer in Merksplas. Er werd een organisatiewissel doorgevoerd in 2025, maar deze cyclocrosswedstrijd gaat nog steeds door onder de naam ‘Aardbeiencross’. Deze wedstrijd wordt al sinds 1998 georganiseerd en lokt jaarlijks enkele duizenden bezoekers.

1.1.1.4 ONZE ZONE ECOLOGISCH BEKEKEN

Onze politiezone heeft een uitgesproken groen karakter bestaande uit bossen, akkers, weiden en parken waar je kan genieten van de rust en de natuur.

Er staan 9 windturbines op het grondgebied van Hoogstraten t.h.v. de transportzone Meer aan de grens met Nederland. Engie heeft zes turbines dewelke reeds vijftien jaar geleden werden gebouwd. De turbines worden in 2020 vervangen door modernere exemplaren die groter, hoger en efficiënter zijn en 17.000 gezinnen zullen voorzien van groene stroom. Het Storm-windpark is sinds eind 2015 operationeel en bestaat uit drie turbines. Het windpark is het hoogste van België en produceert groene stroom voor zo'n 10.200 gezinnen.

In de politiezone zijn een groot aantal landbouwbedrijven. Het valt nog af te wachten welke impact de milieuproblematiek op hen zal kennen en dus onrechtstreeks ook op de politiewerking (bv. controles op beperkingen op het oppompen van water, protesten, natuurrampen…).

Het Vlaams Energiebedrijf (VEB) levert elektriciteit aan de politiezone en voorziet de huidige ANPR-sites van elektriciteit.

Ook het wagenpark zal in de toekomst nog verder 'vergroend' worden en zal er afgestapt worden van fossiele brandstof, waar mogelijk. Om de inzetbaarheid te garanderen wordt heden vooral gekozen voor hybride oplossing. Er zijn ondertussen 5 oplaadpunten voorzien, de nodige bekabeling is voorzien voor uitbreiding, en er is zelfs de mogelijkheid om in de toekomst nog een snellader te plaatsen op de parking.

In het voorjaar van 2019 is het nieuwe wijkkantoor te Rijkevorsel in gebruik genomen. Het is een bijna energieneutraal gebouw (BEN-gebouw). Dit betekent dat het gebouw weinig energie verbruikt voor verwarming, ventilatie en warm water. De energie die nodig is, wordt uit zonnepanelen gehaald. Bij het ontwerp is ervoor gekozen om een E-peil lager dan E30 te halen, dit is strenger dan de huidige gangbare norm.

Door haar grote oppervlakte is er in onze politiezone een uitgebreid wegennet met een totale lengte van 76,456 km aan gewestwegen. Op het grondgebied zijn volgende belangrijke verkeersaders aanwezig:

- E19, autosnelweg (8,387 km),
- N14 Rijkevorsel-Hoogstraten (21,359 km),
- N115 Hoogstraten (3,297 km),
- N124 Merksplas – Hoogstraten (12,643),
- N128 Hoogstraten (3,022 km),
- N131 Rijkevorsel - Merksplas (10,334 km),
- N132 Merksplas (6,800 km),
- N138 Hoogstraten (1,592 km),
- N144 Hoogstraten (3,020 km),
- N146 Hoogstraten-Minderhout (6,002 km)

1.1.1.5 TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELINGEN IN HET POLITIELANDSCHAP

Het gebruik van de algemene toepassingen van Office 365 zijn ondertussen ingebed in de organisatie. De komende jaren zal meer focus gelegd worden op een meer doorgedreven toepassing in het kader van de informatiegestuurde politiezorg, waarbij de ontwikkeling van powerapps een grote meerwaarde kunnen betekenen. Ook de implementatie van Eureka, een toepassing die ontwikkeld werd door PZ Gent, zal een toegevoegde waarde betekenen in de digitale opvolging van de doorlooptijden van pv's, de kwaliteitsopvolging en de toepassingen van de richtlijnen. Tenslotte zullen de komende jaren extra modules van Focus onderzocht en al dan niet aangekocht worden. De volgende aankopen staan al op de planning voor 2027 namelijk 'patloc', 'dossiers' en 'overlast en toezicht'. Patloc staat voor patrouille locatie waarbij de inspecteurs aangestuurd worden op te patrouilleren op locaties die politioneel belang hebben en op regelmatige tijdstippen bezocht moeten worden. De module 'dossiers' streeft ernaar om op de meest efficiënte en veilige manier belangrijke informatie te verzamelen en te beheren binnen politiediensten.

Onze zone was één van de voorlopers op vlak van digitale archivering. Ook hier zal de komende jaren een evolutie plaatsvinden. Justitie is immers samen met de politie een project 'E-PV' opgestart, zodat alle informatiestromen tussen deze partijen digitaal kunnen verlopen. Dat zorgt er waarschijnlijk voor dat onze digitale archivering kan stopgezet worden.

Maar daarnaast is het mobiele werken een must geworden, zeker vanuit de visie van de informatiegestuurde politiezorg, waarbij we meer willen inzetten op de toepassingen als 'Focus' die ons van nut kunnen zijn.

De komende periode zullen we ook de overstap maken naar office.one. Op die manier volstaat een internetverbinding om op eenvoudige wijze in de politieomgeving te werken. Hierdoor voorkomen we dat er soms met dubbele toestellen gewerkt moet worden (desktops en laptops), en wordt plaatsonafhankelijk werken nog versterkt. Digitaal werken zorgt per definitie voor minder papierverbruik.

De eerder geplande investeringen in het ANPR-netwerk werden uitgesteld omwille van budgettaire onduidelijkheden op federaal niveau. Recent ontstond evolutie in dit dossier en werd duidelijk dat alle ANPR-camera's kunnen aangesloten worden op één platform. Eens de reeds werkende camera's op dit netwerk worden aangesloten, zal er de komende jaren een uitbreiding van het netwerk worden voorzien door middel van mobiele ANPR-camera's, die flexibel ingezet kunnen worden. Op die manier krijgen we als politiedienst beter zicht op het verkeer in onze zone en kan er zowel proactief als reactief gewerkt worden op bepaalde fenomenen.

1.1.1.6 ONZE ZONE POLITIEK-JURIDISCH

Ingevolge de lokale verkiezingen van oktober 2024 is er sedert januari 2025 een nieuwe bestuursploeg aan de slag. Tot 30 juni 2026 was er nog sprake van een politieraad, maar door de hervorming van de Wet op de Geïntegreerde Politie is die afgeschaft.

De drie gemeentes hebben volgende burgemeester en de schepencolleges zijn samengesteld uit onderstaande partijen.

burgemeester	politieke partij	gemeente	college
Tinne Rombouts	Samen!	Hoogstraten	Hoogstraten LEEFT Samen!
Dorien Cuylaerts	N-VA	Rijkevorsel	N-VA Samen2310
Frank Wilrycx	Leefbaar Merksplas	Merksplas	Leefbaar Merksplas

De zonale veiligheidsraad is een wettelijk orgaan dat gecreëerd is door de wet op de geïntegreerde politie. De zonale veiligheidsraad voorziet systematisch overleg tussen de burgemeesters voor het bestuurlijke luik, de procureur des Konings en/of de afdelingsprocureur van Turnhout voor het gerechtelijke luik, de korpschef als afgevaardigde voor het lokale politiekorps en de bestuurlijk directeur-coördinator (DirCo) als afgevaardigde voor de federale politie.

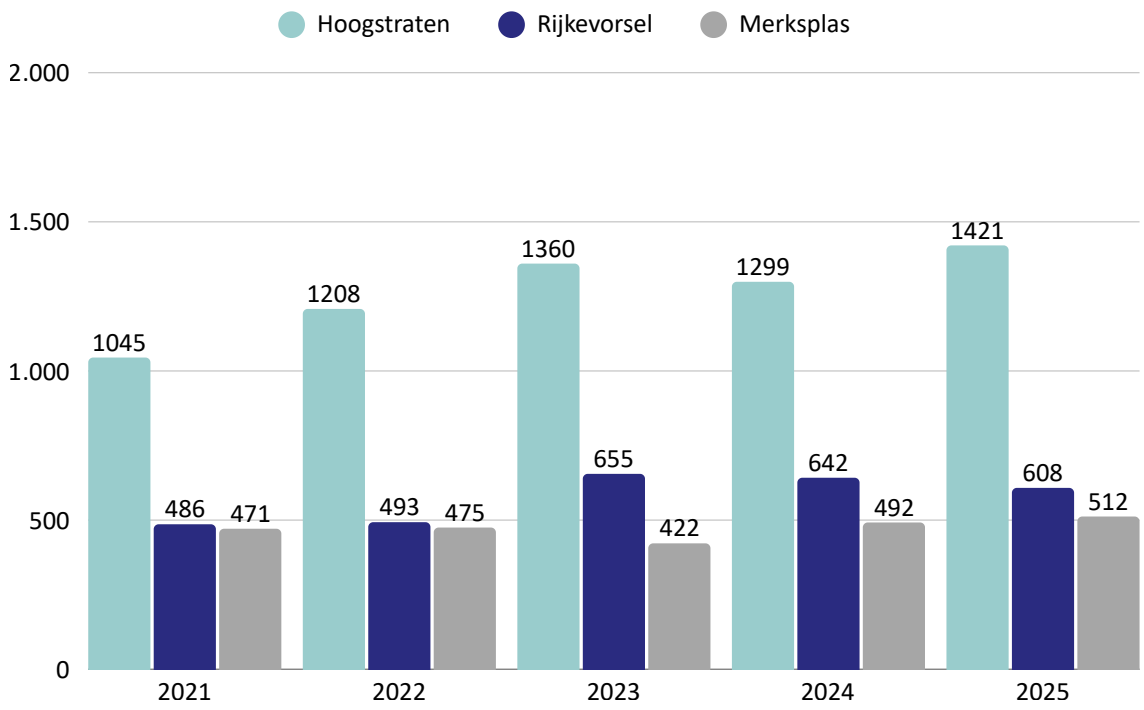
In PZ Noorderkempen nemen ook de gerechtelijk directeur (DirJud) en soms ook de arbeidsauditeur deel aan de zonale veiligheidsraad. Zij bespreken het zonaal veiligheidsplan, zoals het u nu voorliggende document, bereiden het zonaal veiligheidsplan voor en evalueren de uitvoering ervan. Ook bevorderen zij de coördinatie van de opdrachten van bestuurlijke en gerechtelijke politie.

De minister gaf de gouverneurs de opdracht om vrijwillige fusie te faciliteren. In dat kader maakt onze zone deel uit van een werkgroep.

1.1.2 HET ZONAAL CRIMINALITEITSBEELD

Om het zonaal criminaliteitsbeeld te kunnen schetsen wordt er in de meeste gevallen en waar mogelijk gebruik gemaakt van de criminaliteitsbarometer[12], die de zone maandelijks ontvangt.

1.1.2.1 GEREGISTREERDE CRIMINALITEIT 2020-2025



Sinds 2021 zien we een geleidelijke stijging, met een sterke stijging tussen 2022 en 2023. Dat de coronacrisis in 2023 eindigde zou een verklaring kunnen zijn.

Onderverdeeld naar inbreuken en type misdrijven van 2021 tot 2025 krijgen we volgend overzicht:

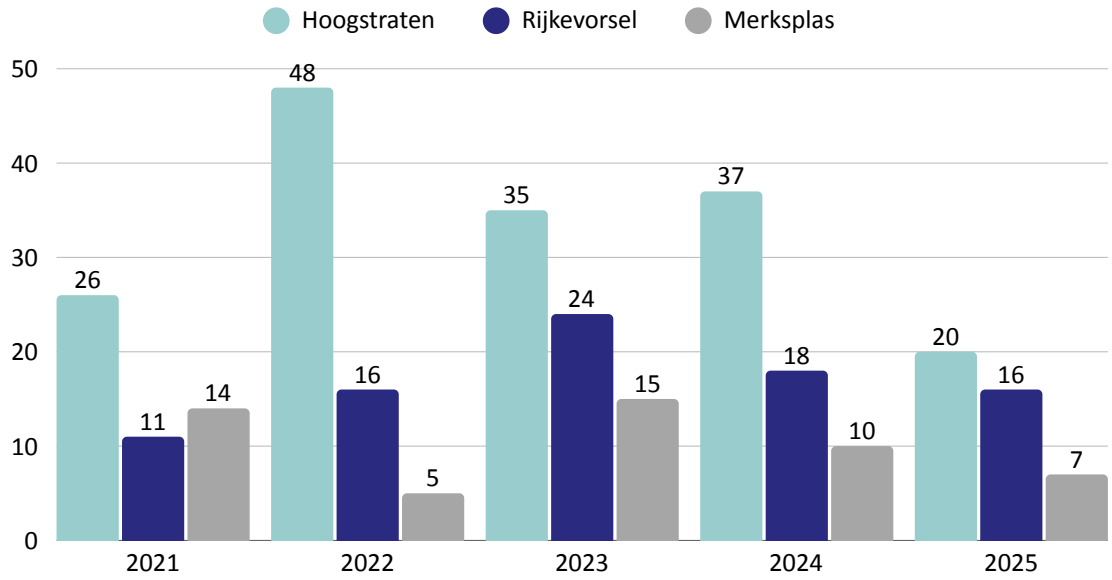
		2021	2022	2023	2024	2025
Misdrijven tegen personen	Drugs	216	223	314	263	224
	Misdr. tegen de lichamelijke integriteit	167	172	218	247	216
	Misdr. tegen de openbare veiligheid	105	175	174	159	187
	Jeugdbescherming	41	70	69	72	107
	Misdr. tegen andere morele waarden en gevoelens	44	47	82	79	83
	Vreemdelingenwetgeving	52	42	59	55	87
	Zedenmisdrijven	49	50	58	69	58
	Misdr. tegen gezag van de overheid	132	17	47	37	22
	Misdr. tegen de familie	20	21	25	20	10
	Bescherming personen	20	2	11	2	8
	Volksgezondheid	6	3	6	10	4
	Misdr. tegen de persoonlijke vrijheid	2	4	6	8	3
	Huisjesmelkerij		3	2		4
	Mensenhandel		1	1	2	1
	Misdr. tegen de veiligheid van de staat		1		1	
	Subtotaal	854	831	1.072	1.024	1.014
Misdrijven tegen goederen	Diefstal en afpersing	502	685	614	592	663
	Beschadigen van eigendom	67	70	117	98	108
	Milieu	65	82	76	82	67
	Misdr. tegen de openbare trouw	19	26	28	27	28
	Wapens en springstoffen	23	26	32	23	17
	Hormonen en doping	1	1	1	2	2
	Subtotaal	677	890	868	824	885
ECOFIN-misdrijven	Bedrog	202	178	179	248	239
	Informaticacriminaliteit	122	145	143	139	167
	Sociaal strafwetboek	5	7	8	4	9
	Bescherming van de openbare inkomsten	3	1		6	18
	Arbeid	2	3		1	4
	Economische wetgeving		2	1		2
	Handelspraktijken		2	2		
	Onwettige uitoefening van het openbaar gezag		1	1		1
	Subtotaal	334	338	334	398	440
Andere	Bevolkingsregister	116	111	136	160	176
	Andere bijzondere wetten	17	9	21	15	23
	Dronkenschap en alcohol	1	3	4	2	1
	Identiteitskaart	2		2	2	1
	Private veiligheid				1	1
	Subtotaal	136	123	163	180	202

De misdrijven tegen goederen blijven steevast bovenaan staan in de registratie.

1.1.2.2 CIJFERS INZAKE PRIORITEITEN ZONAAL VEILIGHEIDSPLAN 2020-2025 [13]

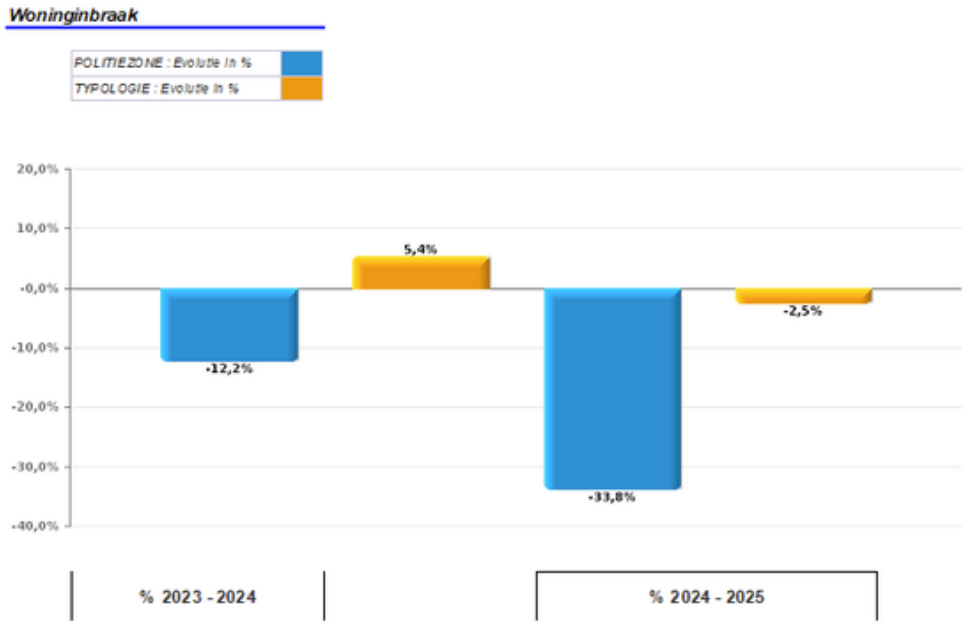
DIEFSTAL IN WONING

Definitie volgens de criminaliteitsbarometer.
"Een diefstal met braak, inklimming of valse sleutels, met of zonder geweld, in een woning (huis, appartement, garage, …)."



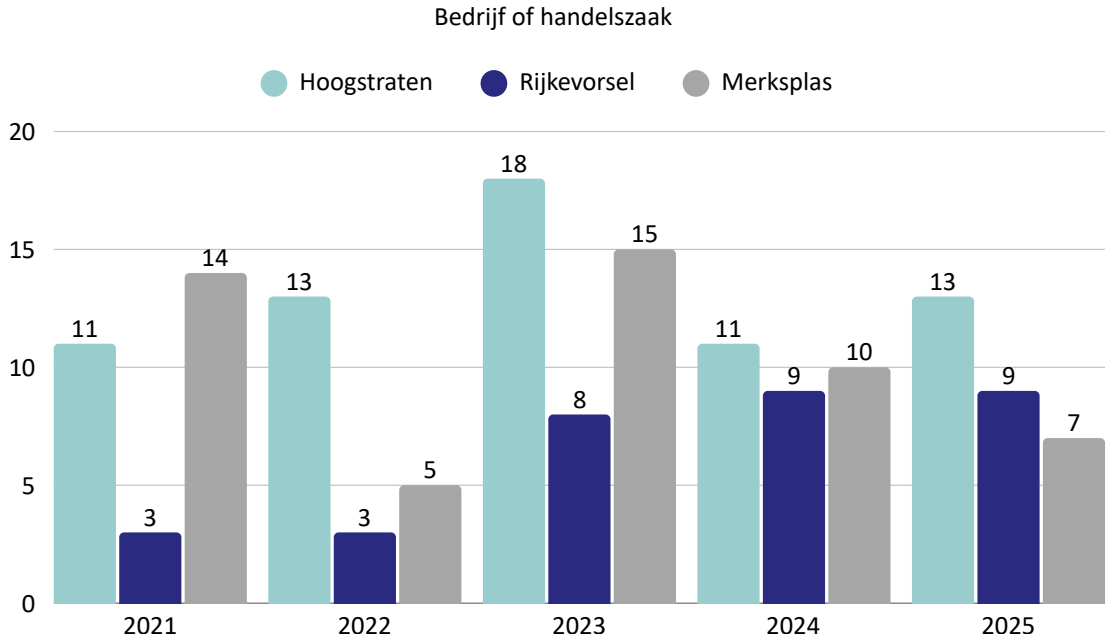
Na de coronacrisis stegen in 2022 de woninginbraken om daarna terug te blijven dalen tot op heden.

Vergelijking met andere zones:
De criminaliteitsbarometer schetst ook een beeld van de evolutie van bepaalde criminele figuren over verschillende jaren heen ten opzichte van zones met eenzelfde typologie. In vergelijking met de zones van een gelijkaardige typologie noteert de eigen zone sterke dalingen. Als we kijken naar de veiligheidsmatrix, opgesteld door de federale politie, dan zien we bij de 'gewogen evolutie 2022-2024' ook een daling.



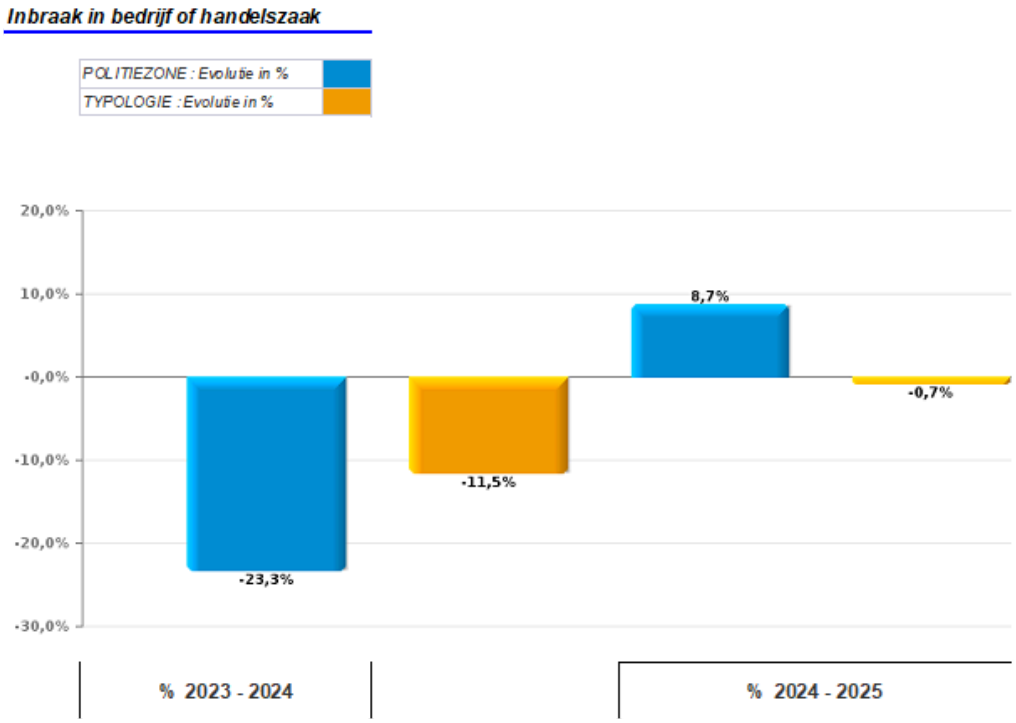
INBRAKEN IN BEDRIJF OF HANDELSZAAK (OOK OPENBARE OF OVERHEIDSINSTELLING)

Definitie volgens de criminaliteitsbarometer:
"Een diefstal met braak, inklimming of valse sleutels, met of zonder geweld, in een bedrijf, handelszaak (horeca, bank, winkel, grootwarenhuis, …) of openbare -en overheidsinstelling (ziekenhuis, gemeentehuis, school, …)."



Ook hier stellen we hetzelfde vast: in vergelijking met de periode 2020-2025 is er sprake van een sterke daling.

Vergelijking met andere zones (zonder inbraken in openbare -of overheidsinstellingen):



De eerste periode stellen wij opmerkelijk minder feiten vast in vergelijking met andere zones, de tweede periode telt onze zone een lichte stijging in vergelijking met andere zones.

DRUGS

Ook hier stellen we hetzelfde vast: in vergelijking met de periode 2020-2025 is er sprake van een sterke daling.

	2021	2022	2023	2024	2025
Bezit	157	165	241	213	165
In- en uitvoer	19	11	6	7	3
Handel	28	28	53	32	42
Fabricatie	1	16	10	5	8
Gebruik	3	0	3	5	2
Andere	8	0	1	1	1
Totaal	216	220	314	263	221

Als we de cijfers verder analyseren zien we wel dat er een opmerkelijk aandeel van deze feiten zich voordoen in de gevangenissen op ons grondgebied of een beperkt aandeel op de autosnelweg aan ons grondgebied[14].

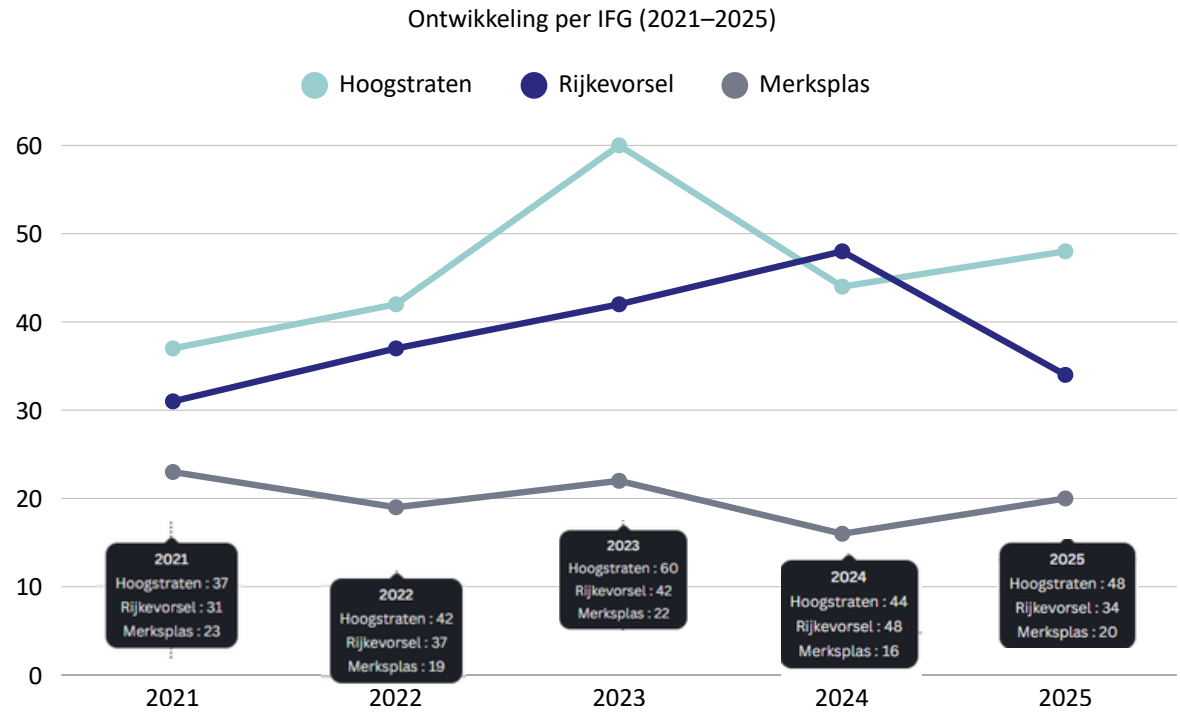
Kijkend naar de veiligheidsmatrix zien we bij de berekening van de 'gewogen evolutie 2022-2024' een stijging.

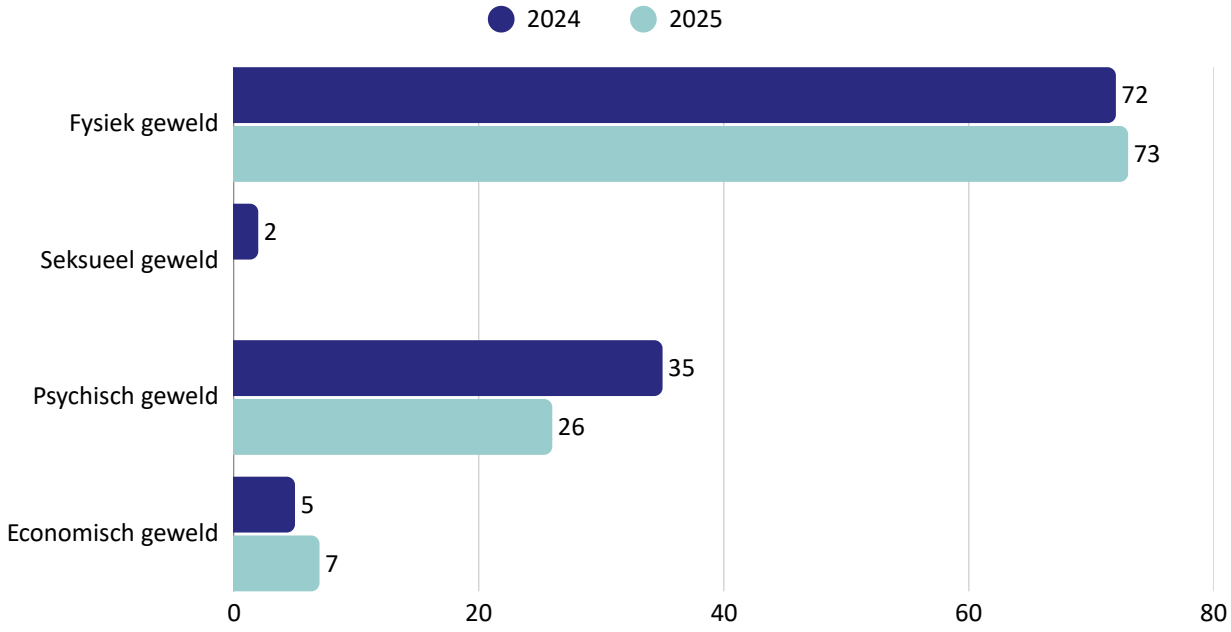
	2023			2024			2025		
	E19	in	buiten	E19	in	buiten	E19	in	buiten
Bezit	2	97	118	7	191	67	3	84	59
In- en uitvo	1	0	5	2	0	3	0	0	1
Handel	0	13	62	2	9	44	0	23	18
Fabricatie	0	0	8	0	0	3	1	0	1
Andere	0	0	2	0	0	3	0	0	5
Gebruik	0	0	3	0	1	0	0	0	0
Totaal	**3**	**110**	**198**	**11**	**201**	**120**	**4**	**107**	**84**

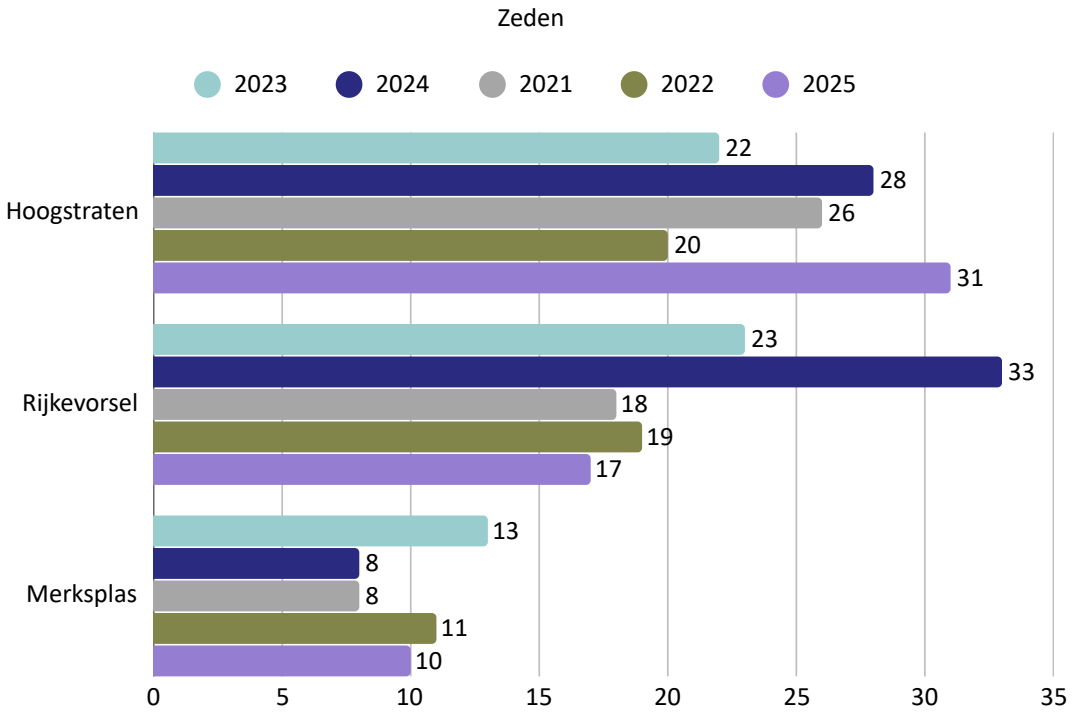
INTRAFAMILIAAL GEWELD

In de veiligheidsmatrix stellen we bij de berekening van de 'gewogen evolutie 2022-2024', bij IFG een beperkte stijging van 5.1 %.

Niettegenstaande zedenmisdrijven ook aanwezig blijven, krijgen ze politioneel de vereiste aandacht op het vlak van kwaliteit en opsporing wat ook bestendigd moet worden. IFG echter is een maatschappelijk relevant fenomeen waar ook politioneel extra op ingezet dient te worden naar vroegdetectie, kwalitatieve registratie, opvolging en doorverwijzing.



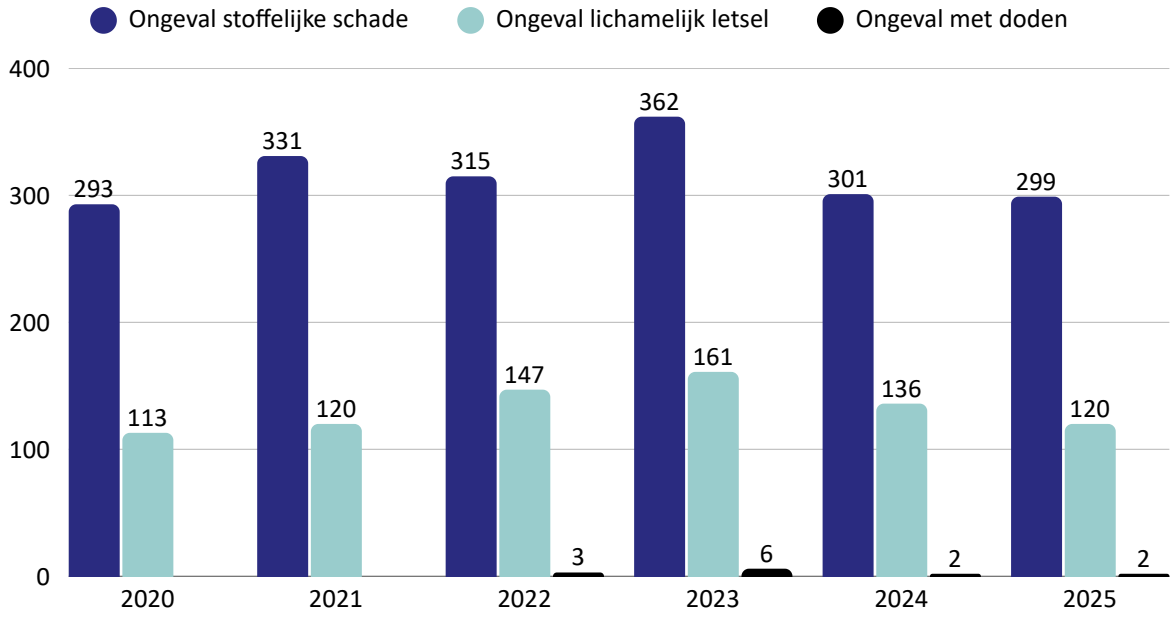


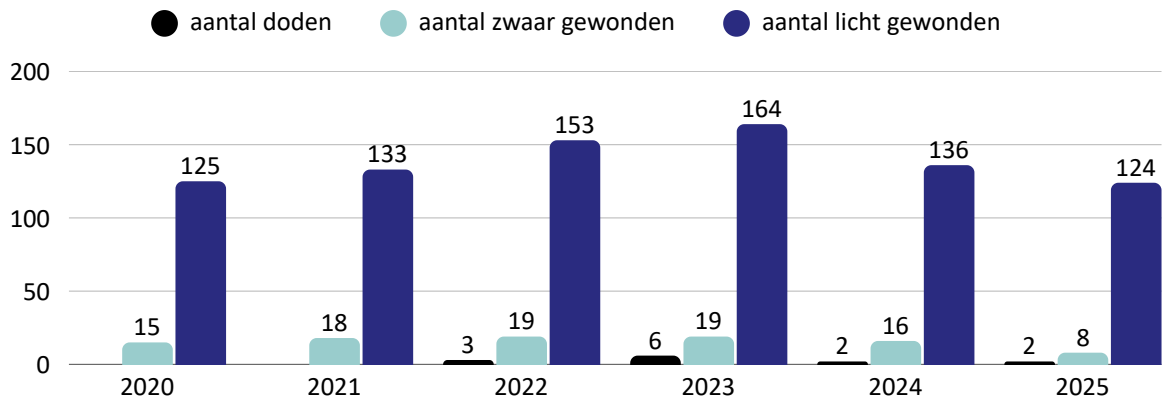


VERKEERSVEILIGHEID

VERKEERSONGEVALLEN

Waar we in de vorige periode nog een daling konden vaststellen in het aantal ongevallen met lichamelijk letsel, zien we nu een duidelijke stijging met een piek in 2023 om dan terug te dalen naar een gemiddeld niveau. Maar nog steeds betreuren wij de laatste jaren ongevallen met dodelijke afloop.





	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hoogstraten						
Doden	0	0	3	3	2	1
Zwaar gewonden	7	10	9	12	7	4
Licht gewonden	63	70	66	78	60	63
Rijkevorsel						
Doden	0	0	0	2	0	1
Zwaar gewonden	4	4	7	4	6	3
Licht gewonden	33	37	54	47	45	34
Merksplas						
Doden	0	0	0	1	0	0
Zwaar gewonden	4	4	3	3	3	1
Licht gewonden	29	26	33	39	31	27

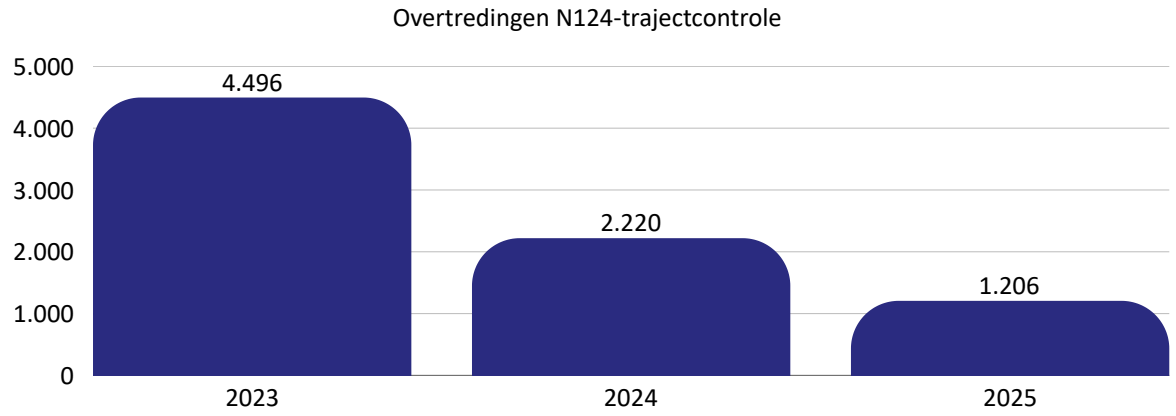


SNELHEID

De zone zet vooral in op het mobiel flitsen. Gezien de capaciteitsuitbreiding op de dienst verkeer kon er de laatste twee jaar veel meer ingezet worden op het controleren van snelheid, wat tot onderstaand positieve resultaat leidt.

	2023	2024	2025
# overtreders	8009	29 857	29 250
# gecontroleerde voertuigen	164 994	257 613	254 669
% overtreders	4,85	11,59	11,49

In 2023 werd op initiatief van de Vlaamse regering, na analyse van de verkeersongevallen door het Agentschap Wegen en Verkeer een aantal trajectcontroles opgezet op gewestwegen. De N124 tussen Mersplas en Turnhout was er één van. Op 1 maart 2023 startte de metingen. De sterke daling wijst op een positief effect op de snelheid.



DRUGS EN ALCOHOL IN HET VERKEER [15]

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gecontroleerde voertuigen	6234	9726	2767	6466	5103	9134
Uitgevoerde ademtesten	504	2210	79	249	160	169
Positieve ademtesten	10	42	15	51	38	35
Intrekkingen rijbewijs	3	11	6	18	20	21

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgevoerde checklist	5495	6256	2288	5148	4137	9030
Uitgevoerde speekseltesten	14	25	9	62	34	26
Positieve speekseltesten	7	13	2	25	14	17
Intrekkingen rijbewijs	7	12	1	25	14	17

VERKEERSINBREUKEN ALGEMEEN [16]

	2023	2024	2025
Gordel en kinderzitje	186	212	257
GSM	283	459	561
Helm en beschermende kledij	46	51	46
Inschrijving	94	130	175
Rijbewijs	160	225	252
Stilstaan en parkeren	537	556	997
Technische eisen	296	394	411
Verzekering	146	186	249
Wegcode (rest)	1294	1356	1302
Zwaar vervoer	5	1	0

Ook uit deze cijfers blijkt dat de uitbreiding van capaciteit loont. De cijfers in 2025 van vaststellingen bij stilstaan en parkeren zijn bijna verdubbeld, als gevolg van de aanwerving van een een extra agent.

De zone zet al jaren in op preventie. Elk jaar kunnen alle zesdejaarsklassen van de lagere scholen deelnemen aan een halve lesdag 'wegwijs in het verkeer'. Ze krijgen eerst verkeerslessen in de klas en nadien kunnen ze met de fiets een parcours afleggen om de theorie toe te passen in de praktijk. Daar krijgen ze ook informatie over de dodehoekongevallen. Onze zone werkt ook mee aan de fietsexamens van deze jongeren. Verder zet de zone en de gemeenten in op toezicht tijdens de opstart en einde van de lesuren aan de gevaarlijke punten in de zone. Zo zijn er ondertussen 85 gemachtigde opzichters die werden opgeleid door de politiezone.

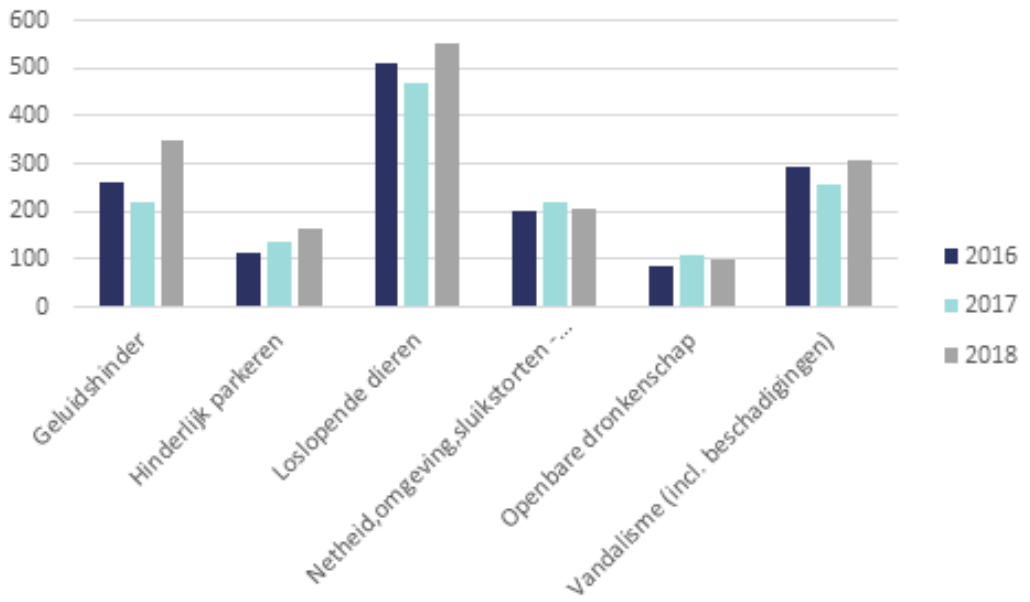
In de winter doen we regelmatige controles op de fietsverlichting. Jongeren onder de 18 jaar die in overtreding zijn worden uitgenodigd voor een halve lesdag 'wegwijs in het verkeer'.

1.1.2.3 ANDERE TENDENSEN BINNEN DE ZONE

De volgende fenomenen wegen mee door bij het totaal aantal feiten binnen de zone namelijk de misdrijven tegen de lichamelijke integriteit [17], diefstal en afpersing [18], bedrog (waaronder ook informaticacriminaliteit) [19].

De matrix geeft aan dat volgende feiten en fenomenen hoog scoren bij de gewogen evolutie 2022-2024 nl. zeden, misdrijven tegen de lichamelijke integriteit (niet IFG), jeugdbescherming, informaticacriminaliteit en oplichting/fraude via internet, IFG en drugs.

Verder zien we ook dat feiten ten gevolge van overlast een grote impact hebben op onze werking. Hiervan wordt niet steeds proces-verbaal opgesteld, dus wordt het beeld gegeven van het aantal geregistreerde meldingen, al dan niet met een aangifte. In de matrix scoren zowel de verstoring op de openbare orde, vernielingen/vandalisme/graffiti, en geluidsoverlast/nachtlawaai hoog op de gewogen evolutie.



	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Eindtotaal
afval verbranden - vuur maken	72	42	41	30	20	16	221
beschadiging gewassen	2	4	1	3	4	3	17
beschadiging nutsleiding	17	17	18	9	17	27	105
beschadiging voertuig	64	35	49	34	44	36	262
dronken persoon	32	49	38	55	52	40	266
drugs - aantreffen	55	60	230	146	283	256	1030
drugs - bezit	59	64	3	15	8	11	160
drugs - gebruik in groep	5	6	18	18	25	23	95
drugs - individueel gebruik	6	7	6	4	8	15	46
geluidshinder - dieren	13	29	25	24	29	29	149
geluidshinder - machines	19	35	20	17	20	22	133
geluidshinder - muziek	46	50	44	38	30	47	255
geluidshinder - personen	34	22	52	33	19	49	209
graffiti		2	3	3	3	11	22
moeilijkheden met dronken persoon	42	48	53	65	77	79	364
nachtlawaai - dieren	13	11	16	19	16	21	96
nachtlawaai - machines	27	29	16	26	23	19	140
nachtlawaai - muziek	72	144	184	151	98	118	767
nachtlawaai - personen	124	121	138	81	60	88	612
onbeheerde dieren	361	291	398	313	256	263	1882
onopzettelijke beschadigingen	18	19	19	14	17	17	104
opzettelijke beschadigingen / vandalisme	167	166	206	202	178	251	1170
parkeren	114	191	215	240	253	283	1296
samenscholing	170	42	17	13	25	33	300
sluiklozing	2	4	4	7	2	6	25
sluikslachting	2	1	1			3	7
sluikstorten afvalstoffen	161	146	464	317	168	221	1477

1.1.3 RESULTATEN VAN DE BEVOLKINGSBEVRAGING [20]

In 2024 organiseerde de Business Unit Beleid en Beheer van de Directie van de politionele informatie en ICT een Veiligheidsmonitor, in samenwerking met de FOD Binnenlandse Zaken en de lokale besturen. Deze bevraging betreffende thema's zoals buurtproblemen, onveiligheidsgevoel, slachtofferschap en contact met de lokale politiediensten, werd gericht aan bijna een half miljoen inwoners van België. Ook onze politiezone nam deel aan deze Veiligheidsmonitor. Er werden 1400 vragenlijsten verstuurd, waarvan er 547 werden ingevuld. Deze responsgraad is hoog genoeg om statistisch significante analyses te kunnen uitvoeren. 51 % van de respondenten uit onze politiezone komt van Hoogstraten, bijna 21 % van de respondenten zijn inwoners van Merksplas en 28 % zijn inwoners van Rijkevorsel.

1.1.3.1 BUURTPROBLEMEN

Uit de bevraging blijkt dat in onze politiezone verschillende aspecten van verkeer (onaangepaste snelheid, overlast door zwaar vervoer, hinderlijk parkeren en agressief verkeersgedrag) worden ervaren als een algemeen buurtprobleem. Diefstal van fiets en step wordt vooral door de respondenten tussen 15 en 34 jaar als een probleem worden ervaren. 63 % van de respondenten uit onze politiezone ervaart onaangepaste snelheid als een probleem, dit is een stijging van 5 % tegenover de vorige bevraging. Hierbij is ook duidelijk dat alle leeftijdscategorieën hier dezelfde mening over hebben, behalve de leeftijdsgroep tussen 25 en 34 jaar, die iets lager scoren. De mening over het agressief verkeersgedrag kent een stijging van 8% tegenover 2021.

Wanneer wordt gevraagd naar de mening in het kader van inbraak en diefstal dan vinden de respondenten fiets -of stapdiefstal (31%) en diefstal rond het huis (25%) een probleem. De woninginbraken staan hier op de derde plaats met 'maar' 23 %. Dit is opnieuw een opvallende daling: in 2018 was dit nog 38%, in 2021 26 %. Deze daling loopt gelijk met de daling van de effectieve criminaliteitscijfers. Sluikstort en zwerfvuil wordt over de zone heen als een algemeen probleem ervaren.

Het thema geluidshinder scoort in vergelijking met bovenstaande thema's lager. Vooral geluidshinder door verkeer (33 %) en door mensen op de openbare weg (17 %) scoren gemiddeld, met wel een stijging van 9 % tegenover 2021 met betrekking tot geluid in het verkeer.

Wat betreft sociale overlast wordt dit ervaren door 15 % bij samenscholingen in de openbare ruimte en 19 % bij alcohol – en/of druggebruik. Bij deze laatste categorie zien we een duidelijke stijging tegenover 2021.

Sluikstorten en zwerfvuil wordt door 47 % ervaren als een probleem en is een kleine daling van 5%.

De mening over verkeersongevallen scoren redelijk laag tegenover de hogervermelde fenomenen: 19 % vindt dit een probleem; dit is wel een stijging van 6 %.

1.1.3.2 ONVEILIGHEIDSGEVOEL EN MIJDINGSGEDRAG

70% van de respondenten geeft aan zich zelden tot nooit onveilig te voelen, 25% soms, 5% altijd of vaak. Dit is een kleine groep die vooral wordt vertegenwoordigd door de leeftijdsgroep tussen 15 en 34 jaar met een groter aandeel van de vrouwen.

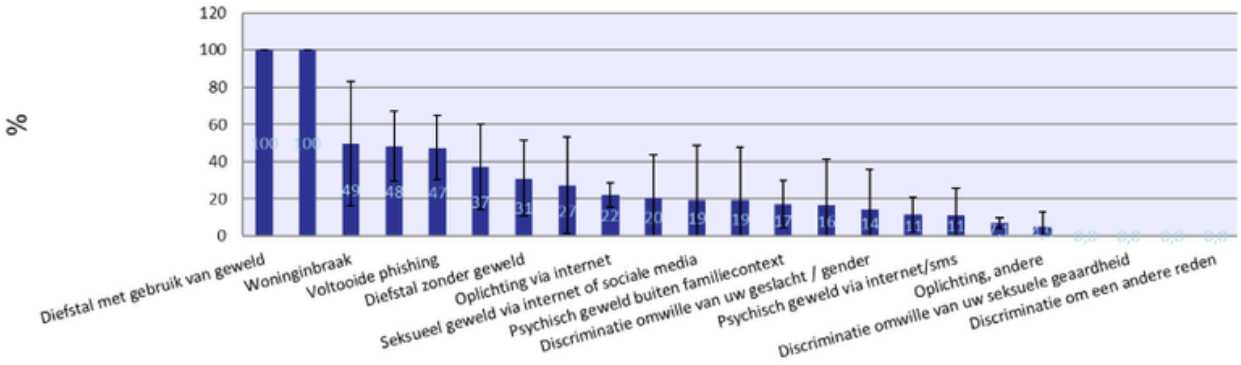
Naast het onveiligheidsgevoel van onze inwoners wordt er gepeild naar specifieke gedragingen. 27% van de respondenten geeft aan nooit de deur te openen voor onbekenden. 19% past het gedrag of kleding aan als men op straat loopt.
11% mijdt om bij duisternis van huis weg te gaan.

	altijd	vaak	soms	zelden	nooit	Totale freq. =100%
Ik doe niet open voor onbekenden	12,91	14,33	21,08	25,62	26,06	528
Ik pas mijn gedrag en/of kleding aan als ik op straat loop	7,78	10,57	10,14	24,82	46,7	520
Ik vermijd om het huis te verlaten bij duisternis	4,27	7,04	13,55	25,91	49,23	526
Ik vermijd om alleen naar buiten te gaan	2,26	4,31	11,55	23,66	58,22	525
Ik vermijd bepaalde plekken in mijn gemeente	1,63	5,45	20,69	26,6	45,64	525

1.1.3.3 SLACHTOFFERSCHAP EN AANGIFTEBEREIDHEID

Uit de bevraging blijkt dat indien de respondent slachtoffer is geworden hij het vaakst slachtoffer wordt van feiten van poging tot phishing (49%), oplichting via internet (24%) en hacking of inbreken in PC, smartphone of tablet (6.5%). Het slachtofferschap bij diefstal in woning is opnieuw gedaald. 24 procent van de slachtoffers van oplichting geven aan geld verloren te hebben en dit is een daling van 8 % tegenover 2021. Tegenover 2021 werd 6% meer respondenten slachtoffer van phising.

De bereidheid om aangifte te doen is niet bij alle feiten even hoog.



1.1.3.4 TEVREDENHEID OVER DE POLITIEWERKING VAN DE EIGEN POLITIEZONE

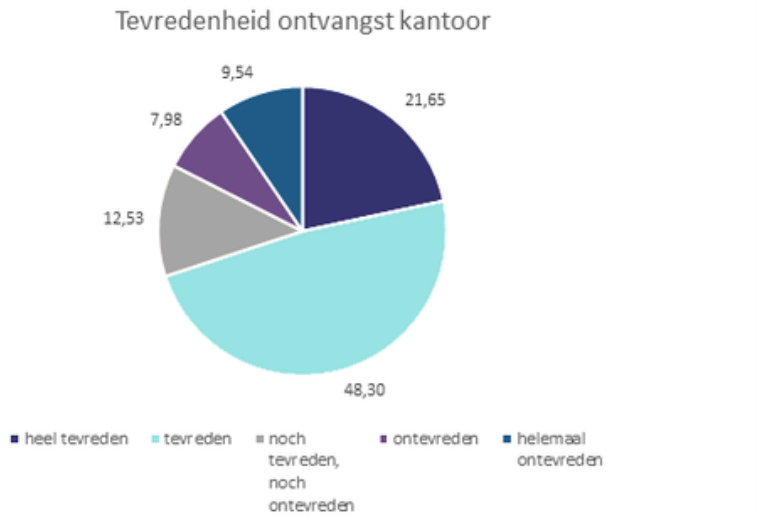
Onderstaande tabel geeft de tevredenheid weer over de politie in dalende volgorde:

	heel tevreden	tevreden	noch tevreden of on-tevreden	on-tevreden	heel on-tevreden	Totale freq. =100%
over hun houding en gedrag ten aanzien van de bevolking	14,19	59,02	22,46	3,11	1,22	512
dat ze het goede voorbeeld geven	12,18	44,28	36,81	4,98	1,75	511
over hun werk in het algemeen	12,06	59,21	24,75	2,98	0,99	514
dat ze iedereen op gelijke voet behandelen	10,65	46,29	38,08	3	1,98	511
over de informatie die aan de bevolking gegeven wordt over hun activiteiten	7,47	38,37	42,82	10,41	0,92	511
over de aanwezigheid op straat	6,54	36,35	37,55	16,18	3,38	514

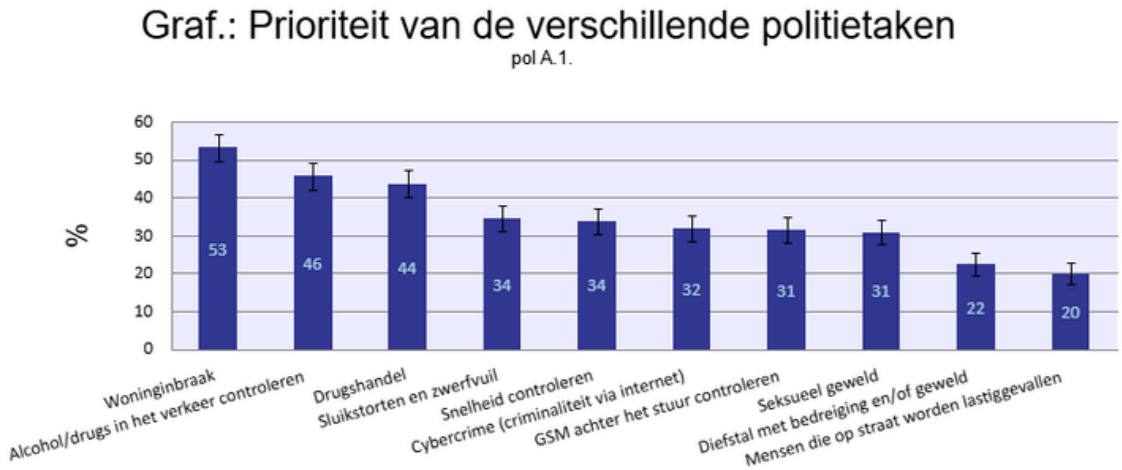
We merken een lichte daling van 4% tegenover de vorige bevraging met betrekking tot de houding en het gedrag ten aanzien van de bevolking en een lichte stijging van 2% over de tevredenheid over de aanwezigheid in de straat. De respondenten zijn minder tevreden dan in 2021 over het op gelijke voet behandelen van iedereen, met een daling van 4 %.

Wanneer wordt gevraagd naar de algemene tevredenheid over het laatste contact met de politiediensten dan blijkt bijna 80 % (heel) tevreden. Er zijn maar 8.5 % van de respondenten (helemaal) ontevreden.

Wat betreft de tevredenheid over de ontvangst bij het onthaal op het politiekantoor is het merendeel tevreden of heeft geen mening.



De burger werd ook gevraagd om aan te duiden aan welke feiten de politie prioriteit moet geven, met het volgende resultaat

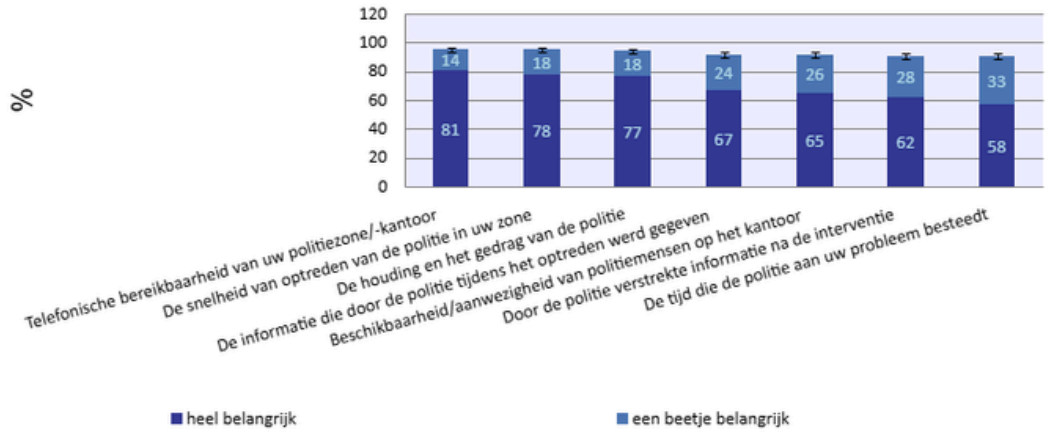


1.1.3.5 BIJKOMENDE VRAAG

Op verzoek van de lokale politiediensten worden enkele bijkomende vragen toegevoegd aan de veiligheidsmonitor.

De vraag of de respondenten vinden dat de ANPR-camera's in de politiezone de veiligheid ten goede komen wordt positief beantwoord door 56 %. Een derde geeft aan dit niet te weten (33.5 %).

Vervolgens wordt er gepolst hoe belangrijk de respondenten bepaalde aspecten van de politiewerking belangrijk vinden, met het volgende resultaat:



Tenslotte wordt er gevraagd naar de mening over de aanpak van de politiezone met betrekking tot de sociale media en communicatie. Hieruit blijkt dat de website en sociale mediakanalen door een 70 % goed gekend is.

	ik ken het en heb er reeds gebruik van gemaakt	ik ken het niet	ken ik maar nog nooit gebruikt	Totale freq. =100%
De website van de politiezone	45,17	24,64	30,19	509
De Facebookpagina van de politiezone	40,3	30,89	28,81	508
De mogelijkheid om online een aangifte te doen via de website	33,81	34,46	31,73	507
Het platform voor het online boeken van afspraken	32,08	35,88	32,04	508
Het emailadres van de politiezone	31,57	40,29	28,15	507

De algemene tevredenheid in de externe communicatiekanalen is hoog.

	zeer tevreden	tevreden	noch tevreden, noch on-tevreden	on-tevreden	zeer on-tevreden	Totale freq. =100%
De mogelijkheid om online een aangifte te doen via de website	14,01	44,27	35,73	5,98	0	172
Het emailadres van de politiezone	11,74	41,2	44,62	2,45	0	160
De website van de politiezone	11,57	43,35	42,73	2,35	0	230
De Facebookpagina van de politiezone	11,02	49,92	36,59	2,47	0	205
Het platform voor het online boeken van afspraken	10,34	39,47	42,09	6,38	1,73	163


Politie
Politie

1.2 BEELD VAN OPTIMALE BEDRIJFSVOERING IN ONZE POLITIEZONE

1.2.1 DE HUIDIGE SITUATIE

1.2.1.1 NIEUW OPTIMALISATIEPLAN EN FORMATIEWIJZIGING

De politieraad van 8 november 2021 geeft groen licht voor een eerste optimalisatieronde van de politiezone. De uitbreiding van het korps is een startschot en ook een efficiëntieoefening qua inzet en functies. Het vertrekt vanuit concrete problemen en houdt rekening met de wettelijke context. Er wordt ingezet op teamwerking en cultuurverandering en het versterken van de leidinggevende structuur. De afdelingen recherche en operaties worden duidelijker gepositioneerd.

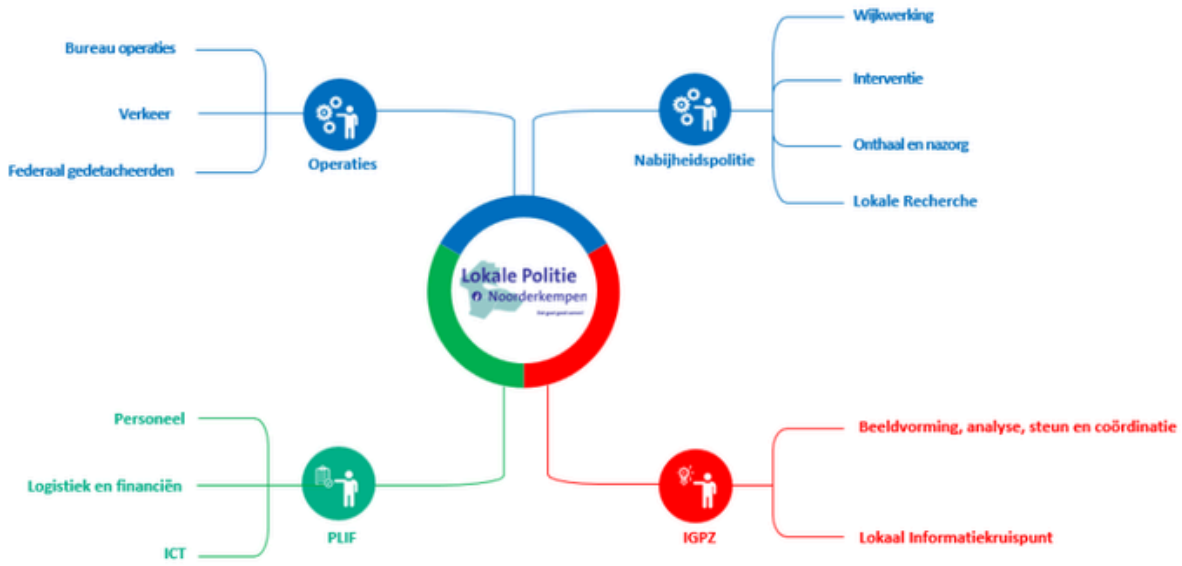
Tevens wordt in deze optimalisatie het pad geëffend voor een twee ronde die is gestart op 1 april 2026, niet toevallig het ogenblik dat Politiezone Noorderkempen de verhuis maakte naar het nieuwe hoofdkantoor in de Gelmelstraat in Hoogstraten. In deze tweede optimalisatie bouwen we verder op de eerste optimalisatie, doch wordt gefocust op informatie gestuurde politezorg en een gebiedsgebonden nabijheidspolitie.

Ingevolge onze gevangenissen hebben we twee collega's die instaan voor deze Federale Opdrachten. Sinds 1 april 2026 maken deze medewerkers deel uit van het Bureau Operaties.

Tevens wordt getracht in te spelen op maatschappelijke tendensen zoals vergrijzing, work-life-balans en de uitdagingen om personeel aan te trekken en wordt ook rekening gehouden met de pijnpunten voortkomende uit de welzijnsbevraging.

Los daarvan dient een korps zich ook bewust te zijn van haar beperkingen en daar waar nodig, bereid te zijn engagementen aan te gaan met partners, wat ook andere politiezones kunnen zijn. Een fenomeen zoals cybercrime is een voorbeeld die een politiekorps niet alleen kan bestrijden.

1.2.1.2 HUIDIGE STRUCTUUR / ORGANOGRAM / NABIJHEIDSNORM



In deze nieuwe structuur krijgt de nabijheidspolitie een meer significante rol in de organisatie, waarbij er vier operationele diensten zijn, elk vanuit hun specifieke opdrachten en expertise, die samen bijdragen aan de realisatie van een geïntegreerde en kwaliteitsvolle basispolitiezorg. In nauwe samenwerking met de overige korpsdiensten zetten zij zich in voor een toegankelijke, efficiënte en burgergerichte dienstverlening.

De afdeling blijft georganiseerd rond de basisfunctionaliteiten zoals omschreven in de omzendbrief PLP 10 en wordt, waar nodig, versterkt met gespecialiseerde profielen om tegemoet te komen aan maatschappelijke evoluties en lokale veiligheidsuitdagingen.

De afdeling Nabijheidspolitie bestaat uit:

- Interventie;
- Onthaal en Nazorg;
- Wijkwerking;
- Lokale Recherche.

Door een doorgedreven geïntegreerde samenwerking tussen deze diensten wordt een samenhangende en efficiënte dienstverlening gerealiseerd. Deze samenwerkingsfilosofie beperkt zich niet tot de afdeling Nabijheidspolitie, maar vormt een leidend principe voor de volledige korpswerking. Daarbij staat de gedeelde verantwoordelijkheid voor het realiseren van basispolitiezorg centraal.

In dit kader werden de functieprofielen van alle medewerkers herwerkt. Het uitgangspunt hierbij is dat iedere medewerker, ongeacht zijn of haar dienst of specialisatie, een actieve bijdrage levert aan de realisatie van de basispolitiezorg. Hiermee wordt een organisatiecultuur nagestreefd waarin samenwerking, flexibiliteit en gedeelde verantwoordelijkheid primeren op verkokering en eilandvorming.

Elke medewerker draagt vanuit zijn of haar opdracht en expertise bij aan het volledige veiligheidsproces: van het detecteren van veiligheidsproblemen en maatschappelijke signalen tot het ontwikkelen van oplossingen; van de vaststelling van feiten en het voeren van onderzoeken tot het voorkomen van criminaliteit en overlast. Deze integrale benadering versterkt de slagkracht van het korps en verhoogt de kwaliteit van de dienstverlening aan burgers en partners.

De werking van de verschillende diensten wordt aangestuurd vanuit een uniforme visie en een centrale coördinatie. Hierdoor kunnen opdrachten, capaciteit en middelen beter op elkaar worden afgestemd. Hierbij wordt maximaal ingezet op informatie gestuurd politiewerk, ondersteund door de BASC-functie en een gecentraliseerde operationele planning. Een kwalitatief informatiebeheer en een voortdurende aandacht voor innovatie moeten leiden tot een efficiëntere inzet van middelen, een betere afstemming van inspanningen, verhoogde transparantie en een meer doelgerichte werking.

Deze aanpak veronderstelt tevens het maken van duidelijke keuzes. Het korps bepaalt bewust welke opdrachten en verwachtingen aansluiten bij zijn wettelijke opdrachten, strategische doelstellingen en beschikbare capaciteit, zodat beschikbare middelen maximaal kunnen worden ingezet waar zij de grootste maatschappelijke meerwaarde creëren.

Bij de verdere ontwikkeling van de afdeling vormt het referentiekader van de excellente politiezorg een belangrijke leidraad. De principes van externe oriëntering, partnerschap, verantwoording, betrokkenheid, innovatie en permanente verbetering ondersteunen de ambitie om een moderne, professionele en kwaliteitsvolle politiezorg te realiseren.

Uit de missie van de nabijheidspolitie blijkt dat deze instaat voor een zichtbare, toegankelijke en betrokken politiezorg. Vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid voor interventie, wijkwerking, lokale recherche, onthaal, nazorg en maatschappelijke opvolging draagt de afdeling actief bij aan een veilige, leefbare en veerkrachtige samenleving.

Door een centrale aansturing, een professionele opvolging van dossiers, een sterke interne samenwerking en een doorgedreven informatie-uitwisseling werkt de afdeling mee aan het voorkomen, beheersen en oplossen van veiligheids- en maatschappelijke problemen. Daarbij worden duurzame relaties opgebouwd met burgers, lokale besturen, partners en andere overheidsdiensten.

De afdeling hanteert een probleemgerichte en oplossingsgerichte benadering, waarbij de dienstverlening maximaal wordt afgestemd op de behoeften en redelijke verwachtingen van burgers en partners. Nabijheid, vertrouwen, professionaliteit en samenwerking vormen hierbij de kernwaarden.

Iedere medewerker neemt verantwoordelijkheid voor het realiseren van kwalitatieve politiezorg en draagt actief bij aan een constructieve samenwerking, zowel binnen het korps als met externe partners.

De afdeling nabijheidspolitie streeft daarnaast naar een veilige, stimulerende en professionele werkomgeving waarin medewerkers de ruimte krijgen om hun competenties verder te ontwikkelen, expertise op te bouwen en met engagement bij te dragen aan een moderne en toekomstgerichte politieorganisatie.

De onthaalfunctie vormt één van de belangrijkste toegangspoorten tot de politiedienstverlening. Voor veel burgers is het onthaal het eerste rechtstreekse contact met de lokale politie. De manier waarop een burger wordt ontvangen, geïnformeerd en verder geholpen, heeft dan ook een belangrijke invloed op de ervaren nabijheid, de kwaliteit van de dienstverlening en het vertrouwen in de politie. Een kwaliteitsvol onthaal is daarom veel meer dan een administratieve baliefunctie en vormt een essentieel onderdeel van een gemeenschapsgerichte en nabije politiezorg.

Binnen Lokale Politie Noorderkempen wordt vandaag sterk ingezet op de fysieke toegankelijkheid van de politie. Het centrale onthaal wordt georganiseerd vanuit de hoofdpost te Hoogstraten. Niet-strafbare feiten worden er in hoofdzaak behandeld door CALog-medewerkers, terwijl voor aangiftes van strafbare feiten een inspecteur wordt ingezet voor het planton. Daarnaast beschikt de zone over lokale onthaalmogelijkheden in Meer, Merksplas en Rijkevorsel, die tijdens de openingsuren worden bemand door wijkinspecteurs.

Lokale Politie Noorderkempen wil tijdens de komende beleidsperiode verder evolueren naar een kwaliteitsvolle, toegankelijke en toekomstgerichte onthaalwerking. Daarbij wordt aangesloten bij de uitgangspunten van de vernieuwde WGP, waarin de beschikbaarheid van de lokale politie in iedere gemeente centraal staat. De fysieke aanwezigheid van de politie blijft daarbij belangrijk, maar kan worden versterkt door digitale en mobiele vormen van dienstverlening. Deze verschillende kanalen moeten elkaar aanvullen en niet vervangen.

Het fysieke onthaal blijft dan ook een essentiële pijler van onze dienstverlening. Niet iedere burger beschikt over dezelfde digitale vaardigheden of mogelijkheden en bepaalde situaties vragen om rechtstreeks persoonlijk contact. Tegelijk willen we digitale mogelijkheden, afsprakenwerking en dienstverlening op afstand verder benutten om burgers sneller naar het juiste kanaal te leiden en onnodige verplaatsingen of doorverwijzingen te vermijden.

Binnen deze visie willen we eveneens onderzoeken of de fysieke aangiftemogelijkheden tijdens het weekend kunnen worden uitgebreid. Vandaag is het onthaal tijdens het weekend gesloten. Een bijkomend onthaalmoment tijdens het weekend kan de toegankelijkheid vergroten, in het bijzonder voor burgers die zich tijdens de klassieke openingsuren moeilijk kunnen vrijmaken. Een eventuele uitbreiding moet worden bekeken in samenhang met de beschikbare personeelscapaciteit en de verdere organisatorische uitbouw van de onthaalfunctie.

Ook intern willen we de onthaalfunctie verder professionaliseren. PZ Noorderkempen streeft naar een werking waarbij het onthaal zoveel mogelijk wordt opgenomen door gemotiveerde, specifiek toegewezen en opgeleide medewerkers. Door medewerkers op een meer structurele manier binnen deze functionaliteit in te zetten, kunnen expertise en ervaring worden opgebouwd en kan meer continuïteit en uniformiteit in de dienstverlening worden gerealiseerd.

Een dergelijke organisatie biedt tegelijkertijd de mogelijkheid om interventiemedewerkers maximaal in te zetten voor hun eerstelijnsopdrachten en wijkinspecteurs meer ruimte te geven voor aanwezigheid en aanspreekbaarheid in hun eigen wijken. De verschillende functionaliteiten mogen daarbij niet los van elkaar worden gezien. Een goede informatiedoorstroming en samenwerking tussen Onthaal, Interventie, Wijkwerking en Recherche blijven noodzakelijk binnen een geïntegreerde nabijheidspolitie.

De toekomstige onthaalwerking hoeft zich bovendien niet te beperken tot het ontvangen van burgers en het acteren van aangiftes. Afhankelijk van de beschikbare capaciteit kan worden onderzocht welke ondersteunende en nazorggerichte opdrachten binnen deze werking kunnen worden opgenomen.

Naast het klassieke onthaal willen we verder onderzoeken hoe dienstverlening meer op maat van de burger kan worden georganiseerd. Mobiel onthaal kan daarbij een aanvullende rol spelen. In bepaalde situaties kan het meer aangewezen zijn dat de Politie zich naar de burger begeeft in plaats van te verwachten dat de burger zich naar een politiepost verplaatst. Dit kan een meerwaarde bieden voor ouderen, minder mobiele of kwetsbare personen of slachtoffers voor wie een verplaatsing moeilijk is.

Een administratief uitgerust politievoertuig kan in dergelijke gevallen toelaten bepaalde vaststellingen of aangiftes bij de burger zelf te behandelen. Naast een verhoogde toegankelijkheid kan dit eveneens bijdragen aan de zichtbaarheid van de Politie in het straatbeeld. Ook hier moet duidelijk worden bepaald voor welke situaties deze dienstverlening aangewezen is.

Digitale dienstverlening vormt een andere belangrijke aanvulling. Police-on-Web wordt vandaag al gebruikt, maar daarnaast kunnen nieuwe digitale of virtuele toepassingen worden onderzocht om burgers beter te informeren en naar het juiste dienstverleningskanaal te begeleiden. Digitale dienstverlening is daarbij geen doel op zich en mag persoonlijk contact niet vervangen waar dit noodzakelijk of wenselijk is. Ze moet er vooral toe bijdragen dat de beschikbare politiecapaciteit efficiënter wordt ingezet en dat burgers sneller en correcter worden geholpen.

Lokale Politie Noorderkempen wil zo stapsgewijs evolueren naar een hybride en professionele onthaalwerking, waarin fysieke aanwezigheid, digitale bereikbaarheid, dienstverlening op afspraak en waar aangewezen mobiele dienstverlening elkaar versterken.

Daarbij staat niet uitsluitend het aantal openingsuren van een politiepost centraal, maar vooral de vraag of de Lokale Politie voor iedere burger daadwerkelijk beschikbaar, bereikbaar en toegankelijk is. Tegelijk moet de organisatie van het onthaal toelaten om de beschikbare personeelscapaciteit zo doelgericht mogelijk in te zetten en de kerntaken van Interventie, wijkwerking en recherche te versterken.

Het onthaal van de toekomst moet uitgroeien tot een herkenbare en professionele toegangspoort tot de politiedienstverlening: fysiek waar persoonlijk contact noodzakelijk is, digitaal waar dit een meerwaarde biedt, mobiel waar de noden van de burger dit vragen en intern voldoende gespecialiseerd om ook ondersteunend te kunnen optreden ten aanzien van andere functionaliteiten.

Zo wordt de onthaalfunctie niet afgebouwd, maar net versterkt en verbreed, in lijn met het uitgangspunt van de vernieuwde WGP: een lokale politie die haar dienstverlening flexibel organiseert, zonder daarbij de fysieke nabijheid en toegankelijkheid voor de burger uit het oog te verliezen.

Gemeente	Aantal inwoners per gemeente op 1/1/2026
Hoogstraten	22 525
Rijkevorsel	12 552
Merksplas	8 974
Totaal	44 051
NORM bedraagt minstens:	1 024 [21]

	FTE		
Functionaliteit	Aantal INP	Aantal OPS [22]	Aantal CALOG
Wijkwerking	13	17	
Onthaal & nazorg	5	6	1,26
Interventie	29	35	
Totaal	47	58	1,26

CONCLUSIE

Op 1 januari 2026 beschikt de politiezone over 58 fte operationele medewerkers. Daarnaast ondersteunen 1,26 FTE CALog-medewerkers de werking. De beschikbare capaciteit voldoet hierdoor aan de federale nabijheidsnorm van één operationeel personeelslid per 2.000 inwoners.





1.2.1.3 NIEUWE GEBOUW

De medewerkers van de politiezone werken vanaf april 2026 in een nieuw politiekantoor. De nieuwe site betreft een open en ruimtelijk gebouw met veel transparantie en lichtinval, zodat onze medewerkers zich prettig voelen. Het gebouw is voorzien van grote glaspartijen, zodat er maximaal gebruik gemaakt wordt van daglicht. De werkplekken hebben een open karakter en worden niet ervaren als afgesloten ruimtes.

Het gebouw is voorzien van verschillende beveiligingsniveaus, om een strikte scheiding te maken tussen het politionele gedeelte en het gedeelte voor burgers, wat in het vorige gebouw onbestaande was.

Een eenvoudig, ruimtelijk opgezet onthaal, zodat onze burgers de site aanvoelen als een beveiligd gebouw, doch waar ze zich welkom en veilig voelen. Een eerste aangifte/melding kan gedaan worden in een afgescheiden accreditatiesas, die maximale privacy garandeert. Ook onze onthaalmedewerkers voelen zich veilig, gezien er volgens de laatste normen van de GPI gebouwd is. De bureaus voor aangiftes zijn licht ingericht, en zorgen voor een optimale akoestiek, zodat aangiftes en verhoren in alle vertrouwelijkheid kunnen gebeuren. We voorzien preventieve boodschappen en algemene aankondigingen op schermen, zodat onze burgers weten wat er speelt in hun gemeente.

De politiezone streeft naar maximale informatiespreiding. Het gebouw is daarom voorzien van extra informatieschermen, zodat de operationele diensten op de hoogte zijn van de laatste informatie, die relevent is om hun operationele taken op het terrein te kunnen uitvoeren.

Naast de vele verhoor-/aangiftelokalen zijn er ook voldoende vergaderzalen voorzien om, in verschillende groepsgroottes, een gepaste ruimte te vinden voor overleg met de nodige AV-apparatuur. Bijkomend bestaat de mogelijkheid om hybride te vergaderen, waarbij externe partners kunnen aansluiten bij een digitaal overleg.

We voorzien een sportzaal, bestaande uit fitness en dojo, waar onze collega’s zich tijdens en buiten diensturen in vorm kunnen houden. Door zelf over deze zaal te beschikken, besparen we heel veel tijd met verplaatsingen naar externe locaties, en zal de stap om zich bij te scholen kleiner worden dan vroeger.

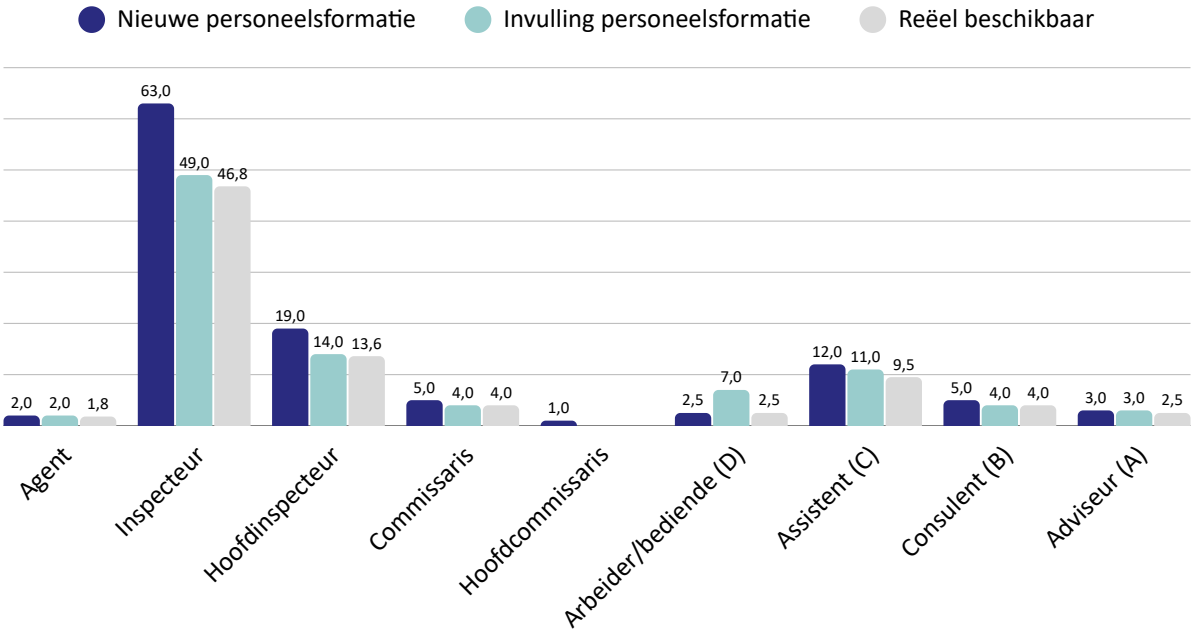
Het cellencomplex is logisch en veilig ingericht. Arrestanten worden binnengebracht via een voertuigsas. Via een logische looproute worden deze in het cellencomplex binnengebracht om de vereiste handelingen te kunnen treffen, als fouille en triptiek. Verhoorlokaal bevinden zich in de directe nabijheid van de cellen en ook voor de betrokkenen (advocaten, tolken, …) is een veilige route en werkplek voorzien.

De bureaus zijn geclusterd in groepen, waarbij diensten die het vaakst met elkaar moeten samenwerken zich maximaal in de directe nabijheid bevinden. De verantwoordelijken van de diensten bevinden zich in de nabijheid van hun dienst. De interventiedienst is vlakbij de uitgang en dienstvoertuigen gepositioneerd om snel te kunnen uitrukken.

Het gebouw is eveneens voorzien van de nodige tools, waar ze nodig zijn. Camerabewaking en -monitoring is voorzien op de aangewezen plaatsen, het gebouw geniet van een generiek omroepsysteem, dat eveneens dienst doet als brand- en paniekalarm, toegangen zijn voorzien van de nodige videofoons, en communicatie van en met de cellen gebeurt op 2 kritische plaatsen.

1.2.1.4 OVERZICHT VAN ONZE CAPACITEIT

TOTAAL AANTAL COLLEGA'S	93
OPERATIONEEL KADER	69
CALOGKADER	24



1.2.1.5 OVERZICHT VAN DE CAPACITEIT PER AFDELING/ FUNCTIONALITEIT

	Nieuwe personeels-formatie (13/10/2025)	Invulling personeels-formatie (01/01/2026)	Reëel beschikbaar/ inzetbare capaciteit (01/01/2026)
Nabijheidspolitie			
CP	1	1	1
CP adj.	1	1	1
Interventie			
INP	29	28	27,4
HINP	5	5	4,6
Onthaal en nazorg			
INP	5	4	3
HINP	1	1	1
Wijkwerking			
INP	13	11	10,6
HINP	3	3	3
Onderzoeksdienst Lokale recherche			
INP	6	6	6
HINP	2	2	2
Dienst Jeugd en Gezin			
INP	3	3	3
HINP (politieassistent)	1	1	1
Calog B (MA)	2	1	1
CP	1	1	1

Afdeling	Nieuwe personeels-formatie (13/10/2025)	Invulling personeels-formatie (01/01/2026)	Inzetbare capaciteit (01/01/2026)
Operaties			
CP	1	1	1
Bureau operaties			
HINP	1	0	0
INP	2	1	1
CALOG C	1	1	0,8
Verkeer			
AP	2	2	1,8
INP	4	4	4
HINP	1	1	1
IGPZ (LIK en BASC)			
CALOG A	1	1	1
INP	1	1	0,8
HINP	2	1	1
CALOG B	1	1	1
CALOG C	7	7	6,1
PLIF			
CALOG A	1	1	1
CALOG B	2	2	2
CALOG C	3	3	2,6
CALOG D	2,5	7	2,5

De stijging bij de calog D – functie is rechtstreeks verbonden aan het in gebruik nemen van de nieuwbouw, waarbij werd vastgesteld dat de drie halftijdse poetshulpen onvoldoende bleken om het gebouw te kunnen reinigen. Gezien netheid ook primordiaal voor zowel het welzijn van de collega's én voor de uitstraling van het gebouw, werd een vierde halftijdse werkkracht aangeworven vanaf 1 september 2026.

1.2.1.6 INVULLING VAN DE MINIMALE NORMEN: EVALUATIE

In de Ministeriële Omzendbrief PLP 10 d.d. 09-10-2001 voorziet de wetgever zes functies dewelke door de lokale politie moeten geleverd worden ten gunste van de bevolking. De basisfunctionaliteiten zijn handhaving van de openbare orde, lokale opsporing en lokaal onderzoek, politionele slachtofferbejegening, interventie, onthaal en wijkwerking. Op 29 oktober 2010 is de zevende basisfunctionaliteit verkeer hieraan toegevoegd om een gelijkwaardige minimale dienstverlening binnen dit gebied te garanderen.

Vanuit een informatie gestuurde politiezorg en externe oriëntering zal de nabijheidspolitie ingezet worden voor die fenomenen, personen of plaatsen die de aandacht op dat ogenblik vragen. Op deze manier zal elke gemeente van de politiezone de vereiste aandacht krijgen hetgeen kan gaan van kleine en grote overlast tot de zwaardere vormen van criminaliteit.

ENKELE KERNDATA

Gemeente	In-woners	% in-woners	Verdeel-sleutel	Dotatie (€)	€ / inwoner	% begroting gemeentelijke dotatie
Hoogstraten	22.525	51	55,08%	2.439.230	108	7,00%
Rijkevorsel	12.552	29	26,47%	1.172.230	93	4,22%
Merksplas	8.974	20	18,45%	817.063	91	3,90%

DRINGENDE NOODHULP / INTERVENTIE

Capaciteit	**FTE**	
Centraal voorzien	34	
Specifiek lokaal voorziene capaciteit	Neen	
Organisatie van de basisfunctionaliteit		
Vertrekplaats interventie	Gelmelstraat 94, Hoogstraten	
Inzet wijkposten	Indien operationeel aangewezen kunnen interventieploegen werken in de wijkposten in Meer, Merksplas en Rijkevorsel	
Norm	**1 continuploeg + 1 piekploeg 84 uur/week**	
Ploegen	**dagen**	**uurregeling**
Interventieploeg	7	07u-19u
Interventieploeg	7	19u-07u
Piekploeg	weekdagen	09-21u
Piekploeg	vrijdag / zaterdag	09-21u
Piekploeg	vrijdag / zaterdag	19-07u
Bereikbaarheid en beschikbaarheid van de interventie voor gemeente X		
Permanentie	Neen	
Hoe contacteren?	Niet van toepassing	
Opvolging		
Indicator	Aantal uren interventie	
Rapportering	Galop	

De interventiepolitie heeft een uitgesproken eerstelijnsfunctie door binnen een passende termijn een antwoord te bieden op elke oproep waarbij een politionele tussenkomst ter plaatse noodzakelijk is. Aan deze dienstverlening, die vaak het eerste aanspreekpunt is voor de bevolking, worden hoge eisen gesteld.

Daarnaast voeren de interventiedienst en de collega's van de nabijheidspolitie een groot aantal bijkomende opdrachten uit, zoals:

- informatiegestuurde patrouilles
- preventief toezicht
- inzet bij lokale en bovenlokale acties
- inzet bij ordediensten (staking in de gevangenissen, Hycap-inzet, alcoholcontroles, Antilliaanse feesten, …)
- bijstand aan gerechtsdeurwaarders

Aangezien er op weeknachten slechts één interventieploeg wordt ingezet, is er in de politiezone geen capaciteit voorzien die op weeknachten kan worden ingezet voor de opsluiting en bewaking van arrestanten in het hoofdcommissariaat.

Om hieraan tegemoet te komen, sluiten we in 2017 een overeenkomst af met politiezone Voorkempen. Een gelijkaardige overeenkomst wordt in 2019 ook geofficialiseerd met politiezone Regio Turnhout. In juni 2025 schorten we de overeenkomst met PZ Voorkempen op. We sluiten een nieuwe overeenkomst af met de PZ Antwerpen.

PZ Turnhout blijft de 'voorkeurszone' voor opsluitingen. Beide politiezones nemen, tegen betaling van een bepaalde som, de opsluiting en bewaking van de arrestanten van onze politiezone op zich.



ONTHAAL

Capaciteit	FTE
Centraal voorzien	1,26 CALOG en 1,26 operationeel
Specifiek lokaal voorziene capaciteit	1,77 / wijkpost
Organisatie van de basisfunctionaliteit	
Centraal onthaalpunt	Gelmelstraat 94, Hoogstraten
Onthaalpunt wijkposten	Meerseweg 14, Meer Doelenpad 8, Rijkevorsel Markt 1, Merksplas
Norm	
Centraal onthaalpunt	per dag 12 uur fysiek onthaal contacteerbaar d.m.v. technische infrastructurele maatregelen
Wijkposten	Minstens 1 onthaalpunt in iedere gemeente van de meergemeentezone Beschikbaarheid garanderen
Openingsuren	
Centraal onthaalpunt	Weekdagen 08-17uur Donderdag 08-20uur
Wijkposten	maandag 09-12 uur woensdag: 13-07uur vrijdag: 09-12uur
Alternatieve beschikbaarheid van onthaal in de gemeente	
Centraal onthaalpunt	Op het hoofdkantoor wordt een calogmedewerker tijdens het onthaal bijgestaan door een inspecteur die de aangiftes voor zijn rekening neemt. Na de openingsuren kan de burger aan de centrale hoofdpost via een muurtelefoon in contact treden met radiokamer. Zij kunnen op hun beurt de interventiediensten vragen om de burger te woord te staan indien nodig.

Wijkposten	In de wijken zijn er interne afspraken bepaald rond de minimumbezetting. Op die manier zijn er dagdagelijks na de openingsuren ook collega's aanwezig die bij nood de burger kan opvangen.
Opvolging	
Indicator	Uren onthaal
Rapportering	Galop

Inspecteurs uit de interventiediensten werden in het verleden ingeschakeld voor het politioneel onthaal (opname van klachten en aangiften) van het hoofdcommissariaat. In de organisatiewijziging wordt voorzien dat de collega's van de dienst onthaal en nazorg (subafdeling van de nabijheidspolitie) deze taak opnemen. Eens de capaciteit binnen deze dienst volledig is ingevuld, zullen de collega's van interventie enkel nog als back-up fungeren.

Het onthaal in het hoofdcommissariaat is geopend op weekdagen tussen 8 en 17 uur, en op donderdag tot 20 uur. Tijdens het weekend is het onthaal gesloten. De burger kan wel te allen tijde contact opnemen met de interventieploeg via de muurparlofoon die in verbinding staat met de meldkader CIC.



WIJKWERKING

Capaciteit	**FTE**	
Centraal voorzien	13 INP + 3 HINP	
Specifiek lokaal voorziene capaciteit	Meer Hoogstraten Rijkevorsel Merksplas	3 INP + 1 HINP[23] 3 INP 4 INP + 1 HINP 3 INP + 1 HINP
Organisatie van de wijkwerking		
Standplaats wijkwerking	Meerseweg 14, Meer Gelmelstraat 94, Hoogstraten Doelenpad 8, Rijkevorsel Markt 1, Merksplas	
Bereikbaarheid	maandag 09-12 uur woensdag: 13-07uur vrijdag: 09-12uur	Na de openingsuren wanneer nodig. De wijkinspecteurs zijn zichtbaar en aanspreekbaar in hun wijk, maken ook afspraken wanneer ze geen onthaal moeten voorzien
Continuïteit?	In de wijken zijn interne afspraken bepaald rond de minimumbezetting. Op die manier zijn er dagdagelijks na de openingsuren ook collega's aanwezig die bij nood de burger kan opvangen.	
Norm	**1 wijkinspecteur per 4000 inwoners**	
Opvolging		
Indicator	Uren wijkwering	
Rapportering	Galop	

Per gemeente van de politiezone is er een wijkteam en een wijkpost. De wijkagenten zijn verantwoordelijk voor een duidelijk omschreven wijk of deelgemeente en staan in regelmatig en nauw contact met de bevolking. Op deze manier draagt de wijkagent bij aan een verhoogde veiligheid en leefbaarheid.

Door proactief en bemiddelend op te treden bij conflicten tussen buurtbewoners probeert de wijkagent verder te gaan dan de brandweerfunctie van een interventieploeg, om zo veelvuldige interventies te vermijden en een duurzame oplossing te vinden voor het probleem.

Hiernaast voert de wijkagent een aantal taken uit die specifiek zijn aan hun wijk, zoals:
- het uitbouwen van de relaties met sleutelfiguren binnen de wijk,
- het afhandelen van kantschriften,
- het uitvoeren van preventief toezicht aan scholen, inzake verkeer en overlast,
- het uitvoeren van woonstcontroles bij nieuwkomers.

Met de wijziging in de organisatiestructuur valt de wijkwerking nu onder het grotere geheel van de nabijheidspolitie. Op die manier kunnen alle medewerkers ingezet worden voor bijstand van elkaars taken en krijgt de wijkwerking extra ondersteuning waar nodig. Zij worden dus bijgestaan door de restcapaciteit vanuit de zuil nabijheidspolitie, in concreto interventiediensten en onthaal & nazorg. Deze capaciteit vermelden we niet in onderstaande tabel, en verwijst dus enkel naar aantal wijkinspecteurs die vast toegewezen zijn aan een specifieke wijk.



VERKEER

Norm	**8% van de totale werkcapaciteit (zowel operationele als administratief kader)**
Capaciteit	**FTE**
Centraal voorzien	4 INP 2 agenten 1 HINP
Specifiek lokaal voorziene capaciteit	n.v.t.
Organisatie van de basisfunctionaliteit	
Standplaats	Gelmelstraat 94, Hoogstraten
Organisatie	Deze personeelsleden worden permanent ingezet voor deze functionaliteit. De taken worden verdeeld afhankelijk van de bevoegdheden en op basis van de gekende en gemelde problemen en wetgeving. Het team beschikt over drie motorrijders die snel en flexibel inzetbaar zijn. Bij acties zal ook beroep gedaan worden op de collega's van de nabijheidspolitie.
Bereikbaarheid	Volgens de interne afspraken over de minimumbezetting. De collega's worden bij acties en specifieke verkeerstoezichten ook ingezet tijdens weekenddagen.
Continuïteit	Ja, generieke verkeersopdrachten kunnen ook uitgevoerd worden door interventieploegen
Specifiek voor gemeente X?	Niet van toepassing
Opvolging	
Indicator	Uren verkeer / verkeerstoezicht / verkeersregeling / schooladoptieplan
Rapportering	Galop

De verkeersdienst valt onder de afdeling operaties en telt 8 personeelsleden die permanent ingezet worden voor de functionaliteit verkeer, de afdelingsverantwoordelijke ‘operaties’ meegerekend.

De acties gericht naar alcohol en drugs in het verkeer, als prioriteit van het zonaal veiligheidsplan, worden steeds uitgevoerd door medewerkers van de verkeersdienst, bijgestaan door medewerkers van de nabijheidspolitie. Ook vindt er regelmatig overleg plaats tussen beide diensten om de acties en prioriteiten per gemeente te overlopen.



LOKALE RECHERCHE / LOKAAL ONDERZOEK

Norm	**10% van het operationeel effectief voor zones met globaal effectief ≥ 230 / 7% van het operationeel effectief met een minimum van één ploeg (2 mw) voor de weekdagen in de overige PZ**	
	Dienst Jeugd & Gezin	Onderzoeksdienst
Centraal voorzien	6 INP 2 maatschappelijk werkers 1 HINP	6 INP 2 HINP
Specifiek lokaal voorziene capaciteit	n.v.t.	
Organisatie van de basisfunctionaliteit		
Standplaats	Gelmelstraat 94, Hoogstraten	
Organisatie	De lokale recherche is onververdeeld in twee werkdomeinen. Jeugd en Gezin Sociale problematieken	Algemene recherchetaken
Bereikbaarheid	Volgens de interne afspraken over de minimumbezetting.	
Permanentie?	De recherchedienst heeft een 24/7 permanentie.	
Specifiek voor gemeente X?	Niet van toepassing	
Opvolging		
Indicator	Aantal uren onderzoek binnen GES	Aantal uren onderzoek buiten GES
Rapportering	GES Galop	GALOP

De lokale onderzoeksdienst is onderverdeeld in twee werkdomeinen
-algemene recherchetaken
-recherchetaken ikv jeugd en gezin en sociale problematieken.

De inzet van de flexibele onderzoekscapaciteit is moeilijk te meten. Jeugd en gezin verricht ook regelmatig gerechtelijk werk, al dan niet in hun eigen domein of ter ondersteuning van de lokale recherche. Bijkomend bestaat de mogelijkheid binnen het korps om stage te lopen binnen de onderzoeksdienst.

HANDHAVING VAN DE OPENBARE ORDE

Norm	**1 officier van bestuurlijke politie permanent bereikbaar en terugroepbaar**
Organisatie van de functie OBP	
Permanentie?	Op weekdagen is steeds een OBP aanwezig. De overige tijd is een OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar.
Bereikbaarheid	7/7
Specifiek voor gemeente X?	Niet van toepassing
Opvolging	
Indicator	Uren OBP
Rapportering	GALOP

Op het grondgebied van de politiezone vindt jaarlijks een aantal grote ordediensten plaats die een meer doorgedreven (multidisciplinaire) voorbereiding en inzet van capaciteit vragen: de Antilliaanse Feesten, de Superprestige, Heilig Bloed, de Halfvastenstoet. Hierbij komen een aantal voetbalwedstrijden (vb. Voetbalwedstrijden tegen Antwerpse voetbalclubs) en andere gelegenheden die veel bezoekers aantrekken.

De lokale, kleine ordediensten worden grotendeels door de wijkdienst georganiseerd en beheerd. De grotere ordediensten worden georganiseerd door de verantwoordelijke dienst operaties, waarbij ondersteuning wordt gegeven door de verschillende afdelingen van het korps.

Ook de gevangenissen en het centrum illegalen zorgen voor een aanzienlijke inzet van capaciteit in het kader van openbare orde. Met de invoering van de wet van 19 maart 2019 wordt een minimale dienstverlening ingevoerd voor stakingen van meer dan 2 dagen. Deze maatregel heeft niet het gewenste effect op de inzet voor de politie. De ministerraad van 16 juli 2026 beslist dat de minimale dienstverlening geldt voor alle stakingen, ook die korter zijn dan twee dagen.

Als de vakbonden in de toekomst beslissen om te staken, zal moeten voorzien worden in een minimale dienstverlening op dagdagelijkse basis. Zo nodig kan de gouverneur deze schikking verplichtend maken voor personeel door te vorderen. Wij verwachten dat de personeelscapaciteit die in het verleden ging naar gevangenisstakingen, door toepassing van deze nieuwe wet, aanzienlijk zal afnemen.

SLACHTOFFERBEJEGENING

Norm	1 gespecialiseerd medewerker continu terugroepbaar (eventueel via samenwerkingsakkoord)
Organisatie van de functie slachtofferbejegening	
Permanentie?	De zone heeft een poule van medewerkers samengesteld die zich vrijwillig aangebonden hebben en deze basisfunctionaliteit opnemen. Tijdens weekdagen kunnen de geplande medewerkers opgeroepen worden voor bijstand. Na deze uren kunnen de medewerkers op basis van vrijwilligheid opgebeld worden.
Bereikbaarheid	07-18uur na deze uren op basis van vrijwilligheid
Specifiek voor gemeente X?	Niet van toepassing
Opvolging	
Indicator	Uren slachtofferbejegening
Rapportering	GALOP

De basisslachtofferbejegening moet kunnen worden gewaarborgd door iedere politieambtenaar binnen het korps, ongeacht tot welke afdeling hij of zij behoort (GPI 58). De specialisatie met betrekking tot deze functionaliteit, is een verantwoordelijkheid voor de medewerkers van de lokale onderzoeksdienst, jeugd en gezin. Zij staan in voor:

- het informeren, adviseren en het doorverwijzen van slachtoffers naar de juiste hulpverleningsinstanties;
- het verlenen van bijstand aan slachtoffers van misdrijven wanneer een meer diepgaande ondersteuning (m.b.t. expertise of tijd) noodzakelijk is;
- het deelnemen aan overlegstructuren en het onderhouden van contacten met de hulpverleningsinstanties;
- het informeren van de politieambtenaren inzake de richtlijnen rond slachtofferbejegening o.a. door informatiemomenten te organiseren en alle informatie ter beschikking te stellen van het korps.

In 2025 richten we het team SLAZO op. Dit zijn vrijwilligers binnen het korps die een opleiding krijgen om waar nodig bijstand te geven in functie van deze slachtofferbejegening. Voorlopig kan dit team ingeschakeld worden op weekdagen tussen 7 en 18 uur. De coördinatie van dit team gebeurt door de maatschappelijk assistente van dienst Jeugd en gezin. Buiten bovenstaande uren is er geen permanentiesysteem aanwezig, maar kunnen de vrijwilligers of de medewerkers dienst jeugd en gezin op vrijwillige basis ingeschakeld worden. De medewerkers tonen hier veel engagement en betrokkenheid.



1.2.2 BESCHRIJVING VAN DE INTERNE CONTEXT EN TOEKOMSTIGE TENDENSEN

1.2.2.1. WELZIJNSBEVRAGING

We voeren in 2022 een welzijnsbevraging uit. Hieruit komen zowel sterktes als werkpunten naar voor. We blijven uiteraard inzetten op die sterktes zoals daar de werkrelaties, de sfeer, de uitdagingen en de aandacht voor het herkennen van stress. Toch wordt met de optimalisatie 2.0 ook getracht een antwoord te bieden op de pijnpunten. Rolduidelijkheid, feedback en organisatiebetrokkenheid zijn aspecten die het voorwerp uitmaken van de evaluatiecyclus die recent nieuw leven werd ingeblazen. Het is de manier bij uitstek om feedback te geven en te krijgen en te groeien als individu en als organisatie. In de komende beleidscyclus zal opnieuw een bevraging gebeuren.

1.2.2.3. DE VERDERE UITWERKING VAN HET NIEUWE ORGANISATIEPLAN

Om te kunnen antwoorden op de gerechtvaardigde verwachtingen van alle belanghebbenden en om de hoeveelheid aan opdrachten op een kwalitatieve, sociale en legitieme wijze uit te kunnen voeren, kiest de politiezone voor een informatie gestuurde en gebiedsgebonden aanpak, waarbij beslissingen worden genomen op basis van relevante informatie, analyses en samenwerking met partners. Door proactief en probleemgericht te werken, wil het korps de veiligheid en leefbaarheid in buurten verbeteren en gericht inspelen op lokale noden.

Daarnaast staat de organisatie voor een belangrijke personeelsuitdaging. Hoewel de personeelsformatie sterk gegroeid is, heeft deeltijds werk een reële impact op de effectieve bezetting. Om de werkdruk beheersbaar te houden en het welzijn van medewerkers te beschermen, is een anticiperende personeelsstrategie noodzakelijk. Hierbij worden personeelscapaciteit, afwezigheden en maatschappelijke evoluties voortdurend opgevolgd en meegenomen in de organisatie van het politiewerk.

1.2.2.4 EEN DIGITALE FLOW-KENNISORGANISATIE

Het is onvermijdelijk dat maatschappelijke tendensen zich afspiegelen op onze politieorganisatie.
Daar waar vroeger sprake was van technologische en digitale ondersteuning spreken we nu over een transformatie naar een digitale organisatie: informatie wordt toegankelijker, communicatie kan ten allen tijde.

De uitdagingen op gebied van technologische ontwikkeling en nood aan innovatie bij de politie zijn groot. We spreken over de ‘New Way of Working’, de implementatie van een professionele Office 365 met tal van mogelijkheden met als visie: ‘anywhere, anytime, any device’. Onze organisatie moet evolueren van een papieren organisatie naar een digitale flow- kennisorganisatie. Daarom is het mobiele werken een must geworden, zeker vanuit de visie van de informatiegestuurde politiezorg.

In de periode van het vorige ZVP worden al veel stappen gezet. De medewerkers werken nu vlot met de basistoepassingen van Office 365, er zijn verschillende toepassingen in Focus in gebruik genomen waar de meerderheid vlot mee werkt. Ook sharepoint als communicatiemiddel voor en door de zone werkt nu vlot en telefonie via teams is een feit. Door de ingebruikname van mobile office kunnen nu alle medewerkers van eender waar inloggen in het systeem.

De volgende stappen zijn er te nemen op het vlak van intelligence led-policing (IGPZ) met een betere en doelgerichte operationele ondersteuning. Ook in de extra modules van Focus liggen nog uitdagingen, die het IGPZ-verhaal kunnen ondersteunen. Verder zal het verhaal van het E-PV nog een extra opdracht vormen, zowel voor de afdeling IGPZ om alle nieuwe processen te vertalen als voor de medewerkers om het te begrijpen en toe te passen. En tenslotte krijgt het verhaal van mobiele ANPR's hopelijk een doorstart eens de aansluiting op een nationale server mogelijk wordt.

Al deze nieuwe technologieën en toepassingen dagen onze medewerkers uit om elke dag te blijven bijleren. De organisatie zal volop moeten inzetten op de ondersteuning van medewerkers bij het omarmen van al deze nieuwe toepassingen. Zoals hoger vermeld zal de zone ook meer inzetten op extra modules voor Focus en het aankopen van de toepassing Eureka.

STRATEGIE EN BELEID

In dit hoofdstuk is het de bedoeling dat de strategische keuzes op gefundeerde manier worden beschreven en de prioriteiten daar op een logische en toekomstgerichte manier aan verbonden worden.

2.1 ELEMENTEN UIT DE OMGEVINGSANALYSE

2.1.1 TE WEERHOUDEN UIT HET BEELD VAN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID (EXTERNE OMGEVING)

Uit het algemeen criminaliteitsbeeld wordt onmiddellijk duidelijk dat de misdrijven tegen goederen en personen de meest prominente plaats innemen. Wel zien we een opvallende daling bij één van de prioriteiten van het vorige ZVP nl. woningbraken, inbraken in bedrijven en handelszaken.

Wat betreft de vastgestelde feiten van drugs scoren we hoog. Het feit dat de zone aan de Nederlandse grens ligt, de maandelijkse acties in de gevangenis, de vele scholen op het grondgebied en de extra controles zorgen natuurlijk ook voor een stijging maar bewijzen anderzijds ook dat het probleem aanwezig is. En de vaststellingen op het terrein kunnen ook vaak gekoppeld worden (jongeren)overlast en veelplegers, geluidsoverlast en vandalisme.

Intrafamiliaal geweld blijft een groot aandachtspunt, waarbij we zien dat de aangiftes en vaststellingen blijven stijgen.

Ook de feiten van informaticacriminaliteit en oplichting/fraude via internet hebben een grote impact op de inwoners maar ook op de werklast van de medewerkers.

Ondanks de daling van de ongevallen met gekwetsten, blijft de zone jaarlijks geconfronteerd met één of meerdere verkeersongevallen met dodelijke afloop. De zone heeft ook verschillende gewestwegen. Alcohol en drugs blijven een wederkerend probleem bij acties, zelfs na de intensieve controles en vaststellingen de laatste jaren. Uit de bevraging blijkt dat in onze politiezone verschillende aspecten van verkeer (onaangepaste snelheid, hinderlijk parkeren, agressief verkeersgedrag en geluidshinder door verkeer) worden ervaren als een algemeen buurtprobleem.

2.1.2 TE WEERHOUDEN UIT HET BEELD VAN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID (INTERNE OMGEVING)

Het nieuwe optimalisatieplan en gewijzigde formatie wordt goedgekeurd en gefaseerd geïmplementeerd. We leggen de focus op informatiegestuurde politiezorg door middel van een doorgedreven informatiehuishouding en daarop volgende beeldvorming. Dit is immers al jaren een pijnpunt. Daar wordt nu aan verholpen door de aanwerving van extra personeel.

De implementatie van informatiegestuurde politiezorg betekent ook inzetten op (interne en externe) communicatie en op het professionaliseren van de organisatie. Dit vergt de aanwerving van profielen met specifieke kennis en/of interesses en het investeren in specifieke software om beeldvorming tot stand te brengen. We merken dat hoe langer hoe meer naar de toepassing Focus wordt gekeken, dat is meer en meer geïntegreerd en op maat van de politie.

Naast dit thema zal de idee van nabijheidspolitie meer vorm krijgen. In deze benadering wordt de wijkwerking ondersteund door interventie-inspecteurs, die zich richten op specifieke gebieden of fenomenen met het oog op het verbeteren van de veiligheid en leefbaarheid. We benadrukken het belang van samenwerken over de diensten (interventie, onthaal, wijkwerking, lokale recherche) heen. Deze werking is context-gedreven, probleem- en oplossingsgericht en informatie-gestuurd. Ze wordt gekenmerkt door nabijheid en aanspreekbaarheid, probleemgericht werken, samenwerking, flexibiliteit en preventie.

2.2 VERWACHTINGEN VAN DE INTERNE MEDEWERKERS [24]

Onze interne medewerkers worden per afdeling gevraagd een prioritering te geven aan de algemene veiligheidsproblemen. Voor het volledige resultaat van deze bevraging verwijzen we naar de beslissingsmatrix (zie 3.4).

De top 5 van de belangrijkste veiligheidsproblemen volgens onze interne medewerkers zijn:

1. Drugs
2. IFG
3. Informaticacriminaliteit en oplichting/fraude via internet
4. Alle vormen van overlast met de focus op sluikstorten, vernielingen/vandalisme/ graffiti en verstoring van openbare orde
5. Alcohol en drugs in het verkeer

2.3 VERWACHTINGEN VAN OVERHEDEN EN PARTNERS [25] [26]

2.3.1 VERWACHTINGEN / PRIORITEITEN VAN OVERHEDEN

2.3.1.1 MINISTERS VAN BINNENLANDSE ZAKEN EN JUSTITIE

De verwachtingen en prioriteiten van de ministers van Binnenlandse Zaken worden kenbaar gemaakt in de kadernota Integrale Veiligheid. Hierin benadrukken ze verschillende overkoepelende strategische veiligheidsbelangen, zonder dat daarbij een rangorde op prioriteit wordt vastgesteld.
Volgende thema's komen aan bod:

- Veiligheid van de openbare ruimte en democratische waarden
- Maatschappelijke veiligheid
- Economische veiligheid
- Ecologische veiligheid
- Digitale veiligheid
- Persoonsgebonden veiligheid

2.3.1.2 BURGEMEESTER(S)

De burgemeesters kennen de volgende weging toe aan de veiligheidsfenomenen:

- Drugs
- Woninginbraken
- Intrafamiliaal geweld
- Overlast met de focus op sluikstorten, vernielingen/vandalisme/graffiti en verstoring van openbare orde
- Alcohol en drugs / snelheid

In elke gemeente wordt bij de start van een nieuwe legislatuur een beleidsplan opgesteld dat de intenties van de gemeente inzake o.a. veiligheid, mobiliteit, leefbaarheid en de verwachtingen aan de dienstverlening van de politie vaststellen.

De stad Hoogstraten en de gemeentes Rijkevorsel en Merksplas geven in hun meerjarenplannen van 2024-2030 aan te blijven inzetten op veiligheid en dit in samenwerking met politiezone Noorderkempen. Samen willen ze fenomenen bestrijden als sluikstorten, inbraken, intrafamiliaal geweld en cybercriminaliteit. BIN-netwerken en vakantietoezichten ondersteunen onze preventieve werking.

Verder drukken de burgemeester de wens uit om sterk in te zetten op samenwerking met de Interlokale Vereniging (ILV) Noorderkempen om de veiligheidscellen te organiseren en actief mee aan de slag mee te gaan. De dienst operaties organiseert mee de Lokale Integrale Veiligheidscellen in de drie gemeentes ter voorkoming van radicalisering en overlast. Daarnaast zet ILV zich ook in voor preventieve campagnes en voorlichtingen in de strijd tegen cybercrime. Daarbij wordt ze ondersteund door de zone.

In het kader van intrafamiliaal Geweld engageren de gemeentes van de Politiezone Noorderkempen zich om het Veilig Huis mee te financieren. Veilig Huis is een cruciale partner om dit, vaak achter de schermen afspelend fenomeen, succesvol aan te pakken.

2.3.1.3 DE POLITIERAAD

Het antwoord van 14 politieraadsleden geeft het volgende beeld:

1. Drugs
2. Verkeer
3. Woninginbraken
4. Overlast
5. Intrafamiliaal geweld

2.3.1.4 PROCUREUR DES KONINGS EN FEDERALE POLITIE (DIRCO EN DIRJUD)[27]

Tijdens het strategisch seminarie van 18 september 2026 wordt de veiligheidsvisie van de procureur des konings gefinaliseerd en verduidelijkt, met het volgende uitgangspunt én de ambitie: ‘it takes a network to defeat a network’.[28]

Het parket stelt samen met de andere partners in de veiligheidscyclus vast dat de veiligheidsomgeving in voortdurende transformatie is. Hierdoor worden alle partners gedwongen om flexibel, multidisciplinair en geïntegreerd te handelen vanuit het devies van wendbaarheid, waarbij het zonaal veiligheidsplan strategisch richtinggevend is, maar wel operationeel flexibel moet blijven. En nauwe samenwerking en duurzaam partnerschap zijn hierbij essentieel. Een kwalitatieve en gedeelde beeldvorming zijn structurele randvoorwaarden, waarbij het de ambitie moet zijn van elke partner om hier te groeien naar een hoger maturiteitsniveau.

Wat betreft de prioritaire fenomenen ondersteunt de procureur de conclusies van de veiligheidsmatrix, maar duidt dat dit kan fungeren als kompas en niet als keurslijf, zodat kan worden bijgestuurd wanneer het veiligheidsbeeld wijzigt. Fenomenen als cybercriminaliteit en vermogensvoordelen verdienen bijzondere aandacht vanuit hun complexiteit. Verder is er bij de aanpak van de fenomenen de toepassing van twee bijkomende strategische dimensies essentieel nl. de aanpak van “hotschots” en “hotspots” .

Tenslotte zal het veiligheidsbeleid van de komende jaren de volgende transversale principes en klemtonen leggen nl. kwaliteit van onderzoeken en processen-verbaal, recherchemanagement en onderzoeksplan, buitgericht rechercheren, bestuurlijke en gerechtelijke aanpak als complementaire instrumenten en slachtoffergericht werken.

VERWACHTINGEN TEN AANZIEN VAN ONZE ZONE

Op de zonale veiligheidsraad van 12 juni 2026 worden de keuze van de zonale prioriteiten voorgesteld.

De partners zijn het eens om het fenomeen van overlast ruim te interpreteren, aangezien dit vaak gepaard gaat met drugs, geweld, jongeren etc. De samenwerking met de verschillende partners via de overlegfora zoals LIVC-O , veelplegers-light en 'SAMEN' zijn hier van primair belang. Hierbij staan de doelstellingen van PLP 41 voorop.

De focus bij de feiten van intrafamiliaal geweld ligt op vroegdetectie, de eerste vaststellingen verbeteren én een kwaliteitsvolle hulpverlening in tweede lijn inzetten door middel van de samenwerking met 'Veilig huis'. De kennis rond het kunnen detecteren van IFG binnen de intieme sfeer vraagt bijzondere aandacht. Deze vorm is niet of moeilijk zichtbaar en de kans op extreme escalatie is groot. Opleiding is dus van groot belang. Het parket engageert zich om de hoog-risico daders in beeld te krijgen zodat hier gepaste reacties kunnen komen.

Uit de bevraging en de cijfers worden de ondermijningscriminaliteit laag ingeschat. Dit is logisch aangezien het weinig zichtbaar is, er weinig kennis bestaat over dit fenomeen en dus weinig vaststellingen worden geregistreerd. Het installeren van een bestuurlijk handhavingsoverleg staat hier voorop. Fenomenen als huisjesmelkerij, verdachte panden, kamerverhuur, seizoensarbeid kunnen worden besproken, in samenwerking met de gemeentes, ARIEC en de arbeidsauditeur. De zone zal ook intekenen op het project van ARIEC genaamd 'CASPER'. Dit helpt de zones in de aanpak van spookbedrijven en postbusbedrijven.

Informaticacriminaliteit maakt vele slachtoffers. De politiezone kan inzetten op preventie en informatie aan de burgers, maar ook op het verbeteren van kennis over cryptovaluta, met het oog op een snelle detectie. De expertise inzake digitale recherche vraagt bijzondere aandacht.

Aandacht voor verkeersveiligheid blijft van essentieel belang, met de focus op snelheidsovertredingen, alcohol en drugsgebruik in het verkeer en afleiding achter het stuur.

Al deze prioriteiten zullen ondersteund worden door een informatie gestuurde politiezorg die als een rode draad door de organisatie loopt.

2.3.1.5 GOUVERNEUR

De gouverneur van Antwerpen legt de focus op volgende fenomenen en feiten:

- Drugs
- Intrafamiliaal geweld
- Informaticacriminaliteit en oplichting/fraude via internet
- Alle vormen van overlast
- Verkeer: afleiding achter het stuur, alcohol en drugs, snelheid

2.3.1.6 VIAS

Vias is een nieuwe actor bij deze bevraging. Hun mening over verkeersthema's zijn waardevol en onontbeerlijk en geven enkel een prioritering bij de verkeersfenomenen. Zij geven het meeste gewicht aan afleiding achter het stuur, snelheid, alcohol en drugs.

2.3.1.7 GAS-AMBTENAAR

De gas-ambtenaar wordt vanaf nu bevraagd over het fenomeen 'overlast'. Zij geven prioriteit aan geluidsoverlast/ nachtlawaai en de verstoring van openbare orde. In secundaire orde geven ze ook een gemiddeld gewicht aan vernielingen/vandalisme/ graffiti.

2.3.2 VERWACHTINGEN VAN ANDERE BELANGHEBBENDEN EN PARTNERS

Interlokale Vereniging Noorderkempen (ILV) wenst in te zetten op de digitale weerbaarheid en kijkt daarvoor ook naar Lokale Politie Noorderkempen om hen daarin te ondersteunen en begeleiden.
Daarnaast zal ILV ook een belangrijke rol opnemen in het kader van het LIVC-O waar zij ook naar de politie kijken om hen, zeker in de beginfase, mee te begeleiden. Vanuit het LIVC-O ontstaan ook vanuit partners zoals OCMW, lager en middelbare scholen verwachtingen naar de politie.

PLP41 en het scholenprotocol zorgen ervoor dat wederzijdse verwachtingen beschreven worden tussen de middelbare scholen uit Hoogstraten en het Centrum voor Deeltijdsonderwijs enerzijds en de Lokale Politie Noorderkempen anderzijds. Initiatieven zullen genomen worden om waar nodig ook afspraken te maken met de lagere scholen.

Lokale Politie Noorderkempen heeft een protocol met de sociale huisvestingsmaatschappij De Noorderkempen betreffende informatiedeling in het kader van domiciliefraude.



2.4 ANALYSE VAN PRIORITEITEN EN VERWACHTINGEN: DE BESLISSINGSMATRIX

De federale politie ondersteunt alle partners bij het nemen van beslissingen over de prioriteiten door middel van de opmaak van een beslissingsmatrix. Hier worden zowel de objectieve als de subjectieve criteria weergegeven om zo correcte keuzes te kunnen maken. De objectieve criteria zijn de criminaliteitscijfers, waarin ook bovenzonale aangiften verwerkt worden. De subjectieve criteria worden samengesteld uit de antwoorden van de bevraging van alle sleutelfiguren.

De analyse van deze resultaten leidt tot de bepaling van de strategische prioriteiten.

2.5 KEUZE VAN DE STRATEGISCHE PRIORITEITEN

Tijdens de werkvergadering van 12 juni 2026 van de zonale veiligheidsraad worden de resultaten van de beslissingsmatrix besproken. Op basis van deze resultaten en rekening houdend met de verwachtingen van onze gerechtelijke en bestuurlijke overheid, onze partners, de bevolking via de veiligheidsmonitor en onze medewerkers beslist de zonale veiligheidsraad volgende fenomenen te weerhouden als strategische prioriteiten voor de politiezone Noorderkempen voor de periode 2026-2031:

- Overlast
- Intrafamiliaal geweld
- Ondermijnende criminaliteit
- Informaticacriminaliteit
- Verkeersveiligheid: snelheid, alcohol, drugs en afleiding achter het stuur
- Informatiegestuurde politiezorg

2.5.1 STRATEGISCHE PRIORITEITEN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID VOOR 2026-2031

Hier beschrijven we de strategische doelstellingen die worden gekozen inzake veiligheid en leefbaarheid voor de periode 2026-2031. Deze zullen later telkens gespecificeerd worden in concrete actieplannen. Deze actieplannen worden aan de Zonale Veiligheidsraad voorgelegd ter goedkeuring.

De resultaten van de matrix vormen hier een belangrijke motivatie. Belangrijk om te weten is dat er voor deze beleidsperiode voor de eerste maal word gewerkt met een multicriteriamatrix, ook wel gekend als keuze- of argumentatiematrix. Dit maakt het mogelijk om relevante fenomenen en inbreuken onderling af te wegen op basis van meerdere parameters. Zo kan er gebruik gemaakt worden van drie matrices, namelijk voor criminaliteit, overlast en verkeer. Elke matrix staat op zich, onderlinge vergelijkingen zijn niet mogelijk.

2.5.1.1 OVERLAST

De term overlast is een ruim begrip, maar net daarom opgenomen in het Zonaal Veiligheidsplan. De fenomenen drugs, slagen en verwondingen, (fiets)diefstallen zijn vaak gekoppeld aan overlast. Daarom wordt ingezet op het brede fenomeen overlast waarbij gestreefd wordt naar een georiënteerde, geïntegreerde en integrale aanpak van personen, plaatsen en/of fenomenen.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

Lokale Politie Noorderkempen wil haar bijdrage leveren aan een veilige en leefbare politiezone door alert en slagvaardig in te spelen op lokale veiligheids- en overlastproblematieken. Op basis van continue beeldvorming worden fenomenen, personen en plaatsen met een relevante impact op de veiligheid, leefbaarheid of het veiligheidsgevoel tijdig gedetecteerd en geprioriteerd, waarna een gerichte, proportionele en resultaatgerichte aanpak wordt ontwikkeld, met inzet van de meest aangewezen politiecapaciteit en partners.

INDICATOREN

Meten is weten: deze strategische doelstelling zal aan de hand van indicatoren worden opgevolgd. De operationele doelstellingen en de indicatoren worden bepaald na goedkeuring van het zonaal veiligheidsplan.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

De voorbije jaren wordt de politiezone steeds vaker geconfronteerd met diverse vormen van overlast die een negatieve impact hebben op de leefbaarheid en het veiligheidsgevoel van de inwoners. Om deze problematiek het hoofd te bieden, worden zowel reactieve als structurele initiatieven ontwikkeld. Tegelijkertijd wordt, samen met de lokale besturen en andere partners, gewerkt aan de uitbouw van een meer proactief en preventief beleid.

In de beleidsperiode van huidig Zonaal Veiligheidsplan wordt verder ingezet op de optimalisatie van deze geïntegreerde aanpak. Hierbij staat een kwalitatieve beeldvorming van overlastfenomenen, -personen en -locaties centraal. Deze informatie gestuurde benadering moet toelaten om gerichte acties te ondernemen en beschikbare capaciteit zo efficiënt mogelijk in te zetten.

Daarnaast wordt ingezet op een proactieve aanpak door middel van gerichte patrouilles, zichtbare aanwezigheid op risicolocaties, sensibiliseringscampagnes en een aanklampende opvolging van personen die herhaaldelijk betrokken zijn bij overlastfeiten. Het doel is niet enkel om overlast te bestrijden, maar ook om het ontstaan en de escalatie ervan maximaal te voorkomen.

Hoewel de politie en het parket in hoofdzaak een repressieve opdracht vervullen, wordt steeds gestreefd naar een gedifferentieerde aanpak op maat. Daarbij wordt, rekening houdend met de aard, ernst en context van de feiten, gezocht naar de meest doeltreffende interventie. We vullen repressieve maatregelen aan waar nodig met preventieve, bestuurlijke of zorggerichte interventies.
De lokale besturen en ketenpartners vervullen een belangrijke rol binnen deze integrale aanpak. Door een nauwe samenwerking en informatie-uitwisseling kunnen overlastfenomenen sneller worden gedetecteerd, opgevolgd en aangepakt. Waar aangewezen zetten we bestuurlijke maatregelen in om specifieke fenomenen in te dijken en de openbare orde en leefbaarheid te versterken.

Met deze geïntegreerde en partnerschapsgerichte aanpak beoogt de politiezone een duurzame vermindering van overlast, een verhoging van de objectieve en subjectieve veiligheid en een versterking van de leefbaarheid binnen alle gemeenten van de politiezone.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- Voldoende personeelscapaciteit;
- Goede contacten met partners die rond dezelfde problematiek werken;
- Overlegmomenten met overheden in functie van een aanpak op maat;
- Goede beeldvorming en informatiedeling;
- Dynamisch reageren op het fenomeen en inspelen op de trends van het moment.

2.5.1.2 VERKEERSVEILIGHEID

Wat de lokale politie betreft valt inzake verkeersveiligheid hoofdzakelijk verkeershandhaving in dit domein. Dit behelst niet alleen toezicht op de naleving van de verkeersregels en de bestraffing ervan, ook het stimuleren van verantwoord verkeersgedrag en het voorkomen van overtredingen en verkeersongevallen.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

Lokale politie Noorderkempen bevordert een veilige en vlotte mobiliteit voor alle weggebruikers door risico's op het vlak van verkeersveiligheid tijdig te detecteren, gericht aan te pakken door middel van sensibilisering en handhaving met bijzondere aandacht voor locaties, tijdstippen en fenomenen met de grootste maatschappelijke impact.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

Lokale Politie Noorderkempen wil aan de hand van allerhande sensibiliserings-, preventieve - en repressieve acties het gedrag van de weggebruikers beïnvloeden en bijdragen aan de verkeersveiligheid.

Externe communicatie om de bevolking meer bewust te maken van het belang van verkeersveiligheid en te informeren aangaande de bestaande regelgeving, de uitgevoerde acties en alzo de subjectieve pakkans te vergroten.

Om het aantal verkeersslachtoffers te doen dalen optimaliseren we het verkeershandhavingsbeleid. Wij werken daarvoor nauw samen met onze partners door bijvoorbeeld verbetering inzake de verkeersinfrastructuur voor te stellen. Een systematische onderbouwde beeldvorming kan ertoe bijdragen dat controles efficiënter en effectiever kunnen worden uitgevoerd. Wij organiseren lokale en bovenlokale acties in samenwerking met andere (Nederlandse) politiezones en partners zoals douane en WPR. De resultaten worden gecommuniceerd via de verschillende kanalen. Het beleid en aard van acties zal mee bepaald worden door objectieve beeldvorming.



Politieambtenaren komen meestal als eerste in aanraking met verkeersslachtoffers of na(ast)bestaanden. De eerste opvang, het informeren en doorverwijzen van deze personen is van uitermate groot belang en kan een belangrijke impact hebben op de verdere verwerking van de traumatische gebeurtenis. Door meer sensibilisering en opleiding van onze medewerkers streven we naar een kwaliteitsvolle slachtofferbejegening, gerichtere doorverwijzing en voorkomen we secundaire victimisatie. Verder kunnen de collega's uit de poule van vrijwillige slachtofferbejegenaars ingezet worden voor bijstand bij ingrijpende verkeersongevallen.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- Voldoende personeelscapaciteit met de nodige expertise inzake verkeerswetgeving;
- Correcte beeldvorming rond het fenomeen aan de hand van metingen en ongevallenanalyses;
- Deelnemen aan lokale en bovenlokale controleacties;
- Permanent communiceren over de resultaten van de acties om in te spelen op de subjectieve pakkans;
- Samenwerking met de bestuurlijke overheid, federale politie, naburige (Nederlandse) politiezones en FOD binnenlandse zaken;
- Investeren in de nodige materiële middelen;

2.5.1.3 INFORMATICACRIMINALITEIT

De digitalisering van de samenleving zorgt voor een sterke toename van criminaliteit waarbij digitale systemen, gegevens en communicatie een centrale rol spelen. Informatiecriminaliteit evolueert snel, kent weinig geografische grenzen en omvat onder meer informaticabedrog, hacking, phishing, online fraude, identiteitsmisbruik, accountovernames en andere vormen van digitaal gefaciliteerde criminaliteit.

Het aanzienlijke dark number geeft geregistreerde feiten slechts een gedeeltelijk beeld van de werkelijke omvang. De impact op slachtoffers kan groot zijn, zowel financieel als psychologisch. De politiezone zet daarom in op preventie en digitale weerbaarheid, kwalitatieve aangifte en eerste onderzoeksdaden, snelle informatiedeling en samenwerking met gespecialiseerde partners.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

De Lokale politie Noorderkempen zal haar bijdrage leveren in de beheersing van het fenomeen van cybercrime. Er zal in samenwerking met partners worden ingezet op de weerbaarheid van burgers, organisaties, en ondernemingen. Intern wordt prioritair ingezet op professionalisering en kwaliteitsbewuster handelen inzake de dienstverlening.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

De afgelopen jaren is informaticacriminaliteit uitgegroeid tot een belangrijk maatschappelijk veiligheidsvraagstuk. De voortdurende digitalisering van de samenleving creëert nieuwe opportuniteiten voor daders waardoor burgers, ondernemingen en overheden steeds vaker geconfronteerd worden met uiteenlopende vormen van computercriminaliteit. Tegelijk vormt de snelle evolutie van deze criminaliteitsvorm een blijvende uitdaging voor politiediensten.

Een doeltreffende aanpak van cybercriminaliteit vereist gespecialiseerde kennis en een voortdurende actualisering van expertise. Gelet op de toenemende complexiteit van de materie en de schaalvoordelen die verbonden zijn aan gespecialiseerde onderzoeken, kiest Lokale Politie Noorderkempen ervoor om niet zelf een volwaardige gespecialiseerde onderzoekscapaciteit uit te bouwen. In plaats daarvan wordt ingezet op een kwalitatieve eerstelijnsaanpak, waarbij een correcte registratie van feiten en een efficiënte doorverwijzing naar gespecialiseerde onderzoeksdiensten centraal staan. Lokale Politie Noorderkempen zal zich constructief opstellen mochten bovenlokale initiatieven ontstaan ter bestrijding van dit fenomeen.

De politiezone beschouwt een kwaliteitsvolle registratie van cybergerelateerde feiten als een essentiële voorwaarde voor een succesvolle opsporing en vervolging. Daarom wordt blijvend geïnvesteerd in de opleiding en ondersteuning van de medewerkers die instaan voor de onthaalfunctie en de opmaak van processen-verbaal. Een nauwkeurige en uniforme registratie verhoogt immers de mogelijkheden tot analyse, informatiedeling en bovenlokale opvolging van dossiers.

Daarnaast zetten we sterk in op samenwerking met gespecialiseerde partners en bovenlokale structuren. Door expertise, informatie en onderzoekscapaciteit te bundelen, kunnen complexe fenomenen efficiënter worden aangepakt dan binnen de grenzen van één politiezone mogelijk is. In dat kader werkt Lokale Politie Noorderkempen actief samen met de Interlokale Vereniging Noorderkempen en andere relevante partners.

Preventie vormt een tweede belangrijke pijler binnen het beleid rond cybercriminaliteit. Tijdens de komende beleidscyclus zal de focus liggen op het verhogen van de digitale weerbaarheid van burgers, ondernemingen en verenigingen. Door gerichte sensibilisering, informatiedeling en preventieve acties streven we naar naar een grotere bewustwording van digitale risico's en een vermindering van de kwetsbaarheid voor cybercriminaliteit.

De strategische doelstelling bestaat erin het aantal succesvolle cybercriminaliteitsfeiten terug te dringen door een combinatie van preventie, verhoogde digitale weerbaarheid, kwaliteitsvolle registratie en een doorgedreven samenwerking met gespecialiseerde partners. Op die manier wil Lokale Politie Noorderkempen bijdragen aan een veilige digitale omgeving voor alle inwoners van de politiezone.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- De nodige vormingen voorzien;
- Capaciteit;
- Juiste toepassing van de richtlijnen van de overheden;
- Duidelijke definiëring van de opdracht voor de lokale politie.

2.5.1.4 INTRAFAMILIAAL GEWELD

Onder intrafamiliaal geweld begrijpen wij iedere vorm van fysiek, seksueel, psychisch of economisch geweld tussen echtgenoten of personen die samenwonen of samengewoond hebben en tussen wie een duurzame affectieve en seksuele band bestaat of bestaan heeft.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

Lokale Politie Noorderkempen streeft naar een integrale en geïntegreerde aanpak van intrafamiliaal geweld binnen het grondgebied van de politiezone. Door de ontwikkeling en implementatie van een coherent geheel van activiteiten en maatregelen willen zij een uniforme, kwalitatieve en doeltreffende afhandeling van dossiers inzake intrafamiliaal geweld verzekeren. Hierbij wordt ingezet op:

- een eenduidige definitie en interpretatie van intrafamiliaal geweld ter bevordering van een correcte herkenning en aanpak bij interventies;
- een betrouwbare, uniforme en kwalitatieve registratie en opvolging van incidenten;
- een duurzame begeleiding en ondersteuning van zowel slachtoffers als daders binnen de omschrijving van de kerntaken van een politiedienst;
- een versterkte dossieropvolging door innovatie en betere beeldvorming;
- een maximale inzet op correcte, tijdige en goed georganiseerde informatiedeling tussen alle betrokken partners, met respect voor de geldende wettelijke bepalingen inzake privacy en beroepsgeheim, teneinde een gecoördineerde en efficiënte aanpak van intrafamiliaal geweld te waarborgen.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

Politiezone Noorderkempen wil inzetten op het sensibiliseren van de medewerkers inzake intrafamiliaal geweld. Dit moet leiden tot een betere detectie, herkenning en de behandeling van tussenkomsten en dossiers in dit domein. Intrafamiliaal geweld is in de eerste plaats een context waarbinnen strafbare feiten zich (kunnen) voordoen.

Wij streven naar een betrouwbare, eenvormige en juiste registratie. Dit betekent ook een juist gevolg geven aan de richtlijnen van de overheden.

Wij zetten in op een optimale opvolging van de dossiers. Hierbij is ook een juiste slachtofferbejegening cruciaal. Daarvoor moeten we kunnen samenwerken en doorverwijzen naar de zorgverleningsinstanties.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- Voldoende personeelscapaciteit;
- De nodige vormingen voorzien;
- Juiste toepassing van de richtlijnen van de overheden;
- Creëren van bekwame betrokkenheid van de medewerkers;
- Partnerschap.

2.5.1.5 ONDERMIJNING

Voor het eerst wordt de aanpak van ondermijnende criminaliteit als prioriteit opgenomen binnen de Lokale Politie Noorderkempen. Hoewel deze criminaliteitsvorm zich vaak aan het zicht van de bevolking onttrekt, vormt zij een belangrijke bedreiging voor de veiligheid, leefbaarheid en maatschappelijke integriteit van het grondgebied.

Ondermijnende criminaliteit kenmerkt zich door de verwevenheid van de illegale onderwereld met de legale bovenwereld. Criminele organisaties maken gebruik van legale structuren, ondernemingen, woningen en diensten om hun activiteiten te faciliteren en criminele opbrengsten te verbergen. Voorbeelden hiervan zijn het witwassen van geld, de inrichting van cannabisplantages, de uitbating van drugslabo's en het misbruiken van legale economische activiteiten voor criminele doeleinden.

De verhoogde aandacht voor ondermijnende criminaliteit in Nederland en in diverse Belgische grootsteden heeft geleid tot een versterkte bestuurlijke en gerechtelijke aanpak. Hierdoor bestaat het risico dat criminele netwerken hun activiteiten verplaatsen naar regio's waar de detectiedruk en bestuurlijke weerbaarheid minder uitgesproken zijn. Ook de politiezone Noorderkempen dient aandacht te hebben voor dit mogelijke waterbedeffect en de daaraan verbonden veiligheidsrisico's.

Uit de bevraging van de sleutelfiguren blijkt dat ondermijnende criminaliteit momenteel niet als een van de meest urgente veiligheidsproblemen wordt ervaren. Deze vaststelling moet echter worden genuanceerd. De verborgen aard van het fenomeen maakt dat de omvang en impact ervan vaak moeilijk zichtbaar zijn. Dit onderstreept het belang van verdere sensibilisering, kennisopbouw en deskundigheidsbevordering, zowel binnen de politieorganisatie als bij externe partners.

Een effectieve bestrijding van ondermijnende criminaliteit vereist bovendien een integrale en multidisciplinaire aanpak. De politie vervult hierin een belangrijke rol, maar kan dit fenomeen niet alleen aanpakken. Lokale besturen, inspectiediensten, de douane, het ARIEC, gerechtelijke instanties en andere relevante partners beschikken elk over specifieke bevoegdheden en informatieposities die essentieel zijn voor een succesvolle aanpak. Een structurele samenwerking, gericht op informatie-uitwisseling, gezamenlijke controles en bestuurlijke weerbaarheid, vormt dan ook een noodzakelijke voorwaarde om ondermijnende criminaliteit tijdig te detecteren, te verstoren en te bestrijden.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

Lokale Politie Noorderkempen draagt, in samenwerking met relevante partners, bij aan de beeldvorming rond de aanwezigheid, aard en risico's van ondermijnende criminaliteit op het grondgebied van Hoogstraten, Rijkevorsel en Merksplas, met als doel een informatiegestuurde, risicogerichte en multidisciplinaire aanpak te ondersteunen.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

De Lokale Politie Noorderkempen zet actief in op de preventie en bestrijding van ondermijnende criminaliteit. Hiertoe wordt geïnvesteerd in de sensibilisering van medewerkers, lokale besturen, ondernemers en burgers, met als doel de weerbaarheid tegen ondermijnende fenomenen te verhogen en de vroegtijdige detectie van signalen te bevorderen.

De politiezone wil voorkomen dat criminele organisaties zich binnen haar grondgebied kunnen vestigen of hun illegale activiteiten kunnen faciliteren via legale maatschappelijke en economische structuren. Door een geïntegreerde en informatie gestuurde aanpak wordt gestreefd naar het tegengaan van de verwevenheid tussen de onder- en bovenwereld.

Daarnaast draagt de Lokale Politie Noorderkempen bij aan de bescherming van het lokaal economisch weefsel en de concurrentiepositie van bonafide ondernemers. Malafide ondernemers en ondernemingsconstructies dienen tijdig te worden geïdentificeerd en aangepakt, zodat zij zich niet duurzaam kunnen verankeren binnen de politiezone.

In nauwe samenwerking met de lokale besturen, het ARIEC en andere relevante overheids- en handhavingsdiensten engageert het korps zich om ondermijnende fenomenen systematisch in kaart te brengen, te monitoren en waar mogelijk te voorkomen, te verstoren en terug te dringen. Hierbij wordt maximaal ingezet op de complementariteit tussen bestuurlijke, administratieve en gerechtelijke maatregelen.

De focus ligt daarbij onder meer op fenomenen zoals domiciliefraude, huisjesmelkerij, sociale fraude en de uitbuiting of het misbruik van seizoensarbeiders. Door een gerichte samenwerking met partners en een consequente handhaving wil de politiezone de maatschappelijke weerbaarheid versterken en een veilige en integere leef- en werkomgeving waarborgen.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- capaciteit
- engagement lokale besturen

2.5.2 STRATEGISCHE PRIORITEITEN OPTIMALE BEDRIJFSVOERING 2026- 2031

2.5.2.1. INFORMATIE GESTUURDE POLITIEZORG (IGPZ)

Lokale Politie Noorderkempen bouwt verder aan een moderne, doelgerichte en toekomstgerichte organisatie waarin informatie gestuurde politiezorg centraal staat. De politiezone kiest er bewust voor om beleidsmatige, tactische en operationele keuzes steeds meer te onderbouwen op basis van betrouwbare informatie, analyse, samenwerking en gerichte beeldvorming.

Binnen deze visie neemt de afdeling IGPZ een centrale en transversale rol op binnen de organisatie. De afdeling vormt de verbindende schakel tussen informatie, kwaliteit, communicatie, analyse, dossieropvolging en operationele ondersteuning en ondersteunt de volledige politiezone in de uitvoering van haar basisfunctionaliteiten.

De afdeling IGPZ bestaat uit verschillende onderdelen met elk hun eigen expertise en opdracht, namelijk het operationeel LIK, het administratief LIK en BASC (Beeldvorming, Analyse, Steun en Coördinatie). Deze onderdelen functioneren niet als afzonderlijke entiteiten, maar als geïntegreerde schakels binnen één gezamenlijke informatie- en ondersteuningsketen.

Binnen deze structuur neemt BASC een belangrijke en vernieuwende positie in. Het vormt de schakel tussen informatiebeheer en operationele of beleidsmatige sturing en zorgt ervoor dat informatie niet enkel wordt geregistreerd en verwerkt, maar ook actief wordt omgezet in beeldvorming, analyse, ondersteuning en gerichte opvolging.

Samen dragen de verschillende onderdelen van IGPZ bij aan een geïntegreerde werking waarbij informatie, kwaliteit en samenwerking centraal staan en waarbij de juiste informatie op het juiste moment beschikbaar wordt gemaakt voor de juiste medewerkers en diensten.

STRATEGISCHE DOELSTELLING

Lokale Politie Noorderkempen wil groeien tot een organisatie waar de juiste informatie op het juiste moment beschikbaar is voor de juiste medewerkers, waardoor besluitvorming, operationele inzet en beleidsontwikkeling op een transparante, onderbouwde en toekomstgerichte wijze kunnen plaatsvinden.

STRATEGISCH / TACTISCH MEERJARENPLAN

Lokale Politie Noorderkempen versterkt tijdens deze beleidscyclus haar informatie gestuurde werking door informatie, analyse, kwaliteit en ondersteuning structureel te integreren in de dagelijkse politiezorg. De politiezone streeft ernaar om beleidsmatige, tactische en operationele keuzes maximaal te baseren op betrouwbare informatie, gerichte beeldvorming en kwaliteitsvolle analyse, zodat beschikbare capaciteit en middelen efficiënter en doelgerichter kunnen worden ingezet.

Om deze doelstelling te realiseren bouwen we een geïntegreerde informatie- en ondersteuningsketen uit waarin we gegevens niet uitsluitend registreren en verwerken, maar actief omzetten in bruikbare kennis, inzichten en handelingsperspectieven voor zowel de operationele werking als de beleidsvoering. Hierbij besteden we bijzondere aandacht aan de kwaliteit van de informatiehuishouding, de opvolging van dossiers en opdrachten, de ondersteuning van operationele diensten en de ontwikkeling van een gezamenlijke en actuele beeldvorming van veiligheidsfenomenen.

Door een versterkte samenwerking tussen informatiebeheer, analyse, kwaliteitszorg, communicatie en operationele ondersteuning wil de politiezone haar vermogen vergroten om risico's, trends en maatschappelijke ontwikkelingen tijdig te detecteren en hierop adequaat in te spelen. Op die manier draagt informatiegestuurde politiezorg bij aan een efficiëntere organisatie, een hogere kwaliteit van dienstverlening en een grotere maatschappelijke impact.

KRITIEKE SUCCESFACTOREN EN RANDVOORWAARDEN

- Middelen
- Opleiding
- Software
- Capaciteit
- Competenties


Politie

2.6 AANPAK VAN DE STRATEGISCHE PRIORITEITEN: VAN ACTIEPLAN NAAR WENDBARE BELEIDSVOERING

Na de goedkeuring van het zonaal veiligheidsplan 2026-2031 zullen de strategische doelstellingen verder uitgewerkt worden in actieplannen. In deze actieplannen worden de doelstellingen SMART geformuleerd, dus specifiek, meetbaar, aanvaardbaar, realistisch en tijdsgebonden. Per strategische doelstelling is er een referentiepersoon die het actieplan concreet vorm zal geven.

Het is de bedoeling dat deze actieplannen een dynamisch gegeven zijn zodat we sneller kunnen anticiperen op nieuwe tendensen binnen de criminaliteitsfenomenen en op maatschappelijke gebeurtenissen. De actieplannen dienen op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en bijgestuurd te worden.

De referentiepersonen rapporteren de behaalde resultaten aan de korpschef. Dit maandrapport wordt door de korpschef gebruikt als rapporteringsinstrument voor het politiecollege en de zonale veiligheidsraad.

Het beleid heeft de intentie een veiligheidscel te implementeren bestaande uit de bestuurlijke overheden, het beleidsteam en de referentiepersonen. Deze veiligheidscel heeft tot doel flexibel in te spelen op lokale en tijdelijke fenomenen waarbij we oog op hebben voor de volledige veiligheidsketen en waarbij een geïntegreerde en integrale werking centraal staan. Het behoort tot de flexibele beleidsvoering waarbij op periodieke basis de successen, informatie en opvolgingspunten van de voorbije periode worden geëvalueerd en desnoods bijgestuurd voor de komende periode.

GOEDKEURING VAN HET PLAN

Voor kennisname van het bovenstaande en voor akkoord van het huidige Zonaal Veiligheisplan 2026-2031.
Datum zitting: 16 oktober 2026

DE LEDEN VAN DE ZONALE VEILIGHEIDSRAAD

Tinne Rombouts
Voorzitter zonale veiligheidsraad
Burgemeester van Hoogstraten

Dorien Cuylaerts
Burgemeester van Rijkevorsel

Frank Wilryckx
Burgemeester van Merksplas

Franky De Keyzer
Procureur des Konings Antwerpen

Freddy Rottiers
Bestuurlijk Directeur-coördinator Arrondissement Anterpen

Hans Hoskens
Commissaris
Waarnemend korpschef Politiezone Noorderkempen

SPREIDINGSLIJST

Het zonaal veiligheidsplan wordt overgemaakt aan volgende actoren:

DE LEDEN VAN DE ZONALE VEILIGHEIDSRAAD

Tinne Rombouts
Voorzitter zonale veiligheidsraad en burgemeester van Hoogstraten

Dorien Cuylaerts
Burgemeester van Rijkevorsel

Frank Wilryckx
Burgemeester van Merksplas

Franky De Keyzer
Procureur des Konings Antwerpen

Stéphanie Chomé
Afdelingsprocureur Turnhout

HCP Freddy Rottiers
DirCo Antwerpen

HCP Ive Driesen
DirJud Antwerpen

Bart Wens
Arbeidsauditeur

Hans Hoskens
Commissaris - Waarnemend korpschef Politiezone Noorderkempen

ANDERE ONTVANGERS

Cathy Berx
Gouverneur provincie

De Algemene Directie Veiligheid en Preventie van de FOD

De Algemene Inspectie van de Federale Politie en van de Lokale Politie

BRONNENLIJST

1 Betreft zowel eigen als bovenzonale inzet (lokaal en federaal)
2 idem als 1
3 Koninklijk besluit tot uitvoering van artikel 20 van de wet van 23 maart 2019 betreffende de organisatie van de penitentiaire diensten en van het statuut van het penitentiair personeel, BS 23 juli 2026 (art. 1-3)
4 Bron: “www.statbel.fgov.be”
5 Bron: “Gemeente-Stadsmonitor 2023; www.gemeentemonitor.vlaanderen.be/gemeente-vogelvlucht
6 Bron: www.vlaanderen.be/statistiek Vlaanderen, publicatiedatum 14 juli 2026
7 De in het rijksregister ingeschreven bevolking zoals gepubliceerd door het Belgische statistiekbureau Statbel. Het gaat om inwoners met een recht op permanent verblijf of vestiging in België of met een recht op tijdelijk verblijf (>3 maanden) in het land. De personen ingeschreven in het wachtregister voor asielzoekers/verzoekers internationale bescherming worden hierin niet meegeteld.
8 Bron: “Bevolking naar leeftijd en geslacht | Vlaanderen.be, publicatiedatum 14 juli 2026
9 Cijfers VDAB: werkloosheid> basisstatistiek www.arvastat.vdab.be
10 https://stat.mi-is.be/nl/map/drilldown/ris_entities/13014/202604
11 https://provincies.incijfers.be/mosaic/dashboard/rapporten
12 criminaliteitsbarometer- databankafsluiting 04-08-2026
13 Bron: criminaliteitsbarometer- databankafsluiting 04-08-2026
14 AIK- 03-2026
15 verkeersbarometer 03-2026
16 DRI- rapport ‘overzicht verkeersinbreuken (buiten autosnelweg) 2025’- 31-03-2026
17 Marteling en mishandeling, onopzettelijke misdrijven tegen de lich.integriteit, schuldig verzuim, vrouwelijke genitale verminking en andere opzettelijke misdrijven tegen de lichamelijke integriteit/ Moord en doodslag/ Opzettelijke slagen en/of verwondingen: binnen en buiten de familie
18 Diefstal met en zonder verzwarende omstandigheden en afpersing
19 Bedrog omvat feiten van: oplichting, misbruik van vertrouwen en verwante misdrijven, witwassen, verduistering en bedrieglijke vernietiging, flessentrekkerij, heling. Echter, de feiten van oplichting wegen hier door (gemiddeld 3/4e van het totaal aantal misdrijven in deze groep)
20 De cijfers uit deze bevraging zijn steeds een optelsom van de resultaten bij ‘helemaal een probleem’ en ‘eerder een probleem’, tenzij anders vermeld.
21 Capaciteit recherche wordt hier niet meegeteld, ondanks dat ze tewerkgesteld worden bij de afdeling nabijheidspolitie
22 CP en adjunct CP nabijheidspolitie weerhouden onder wijkwerking en interventie, maar oefenen ook gezag uit over afdeling onthaal & nazorg

BRONNENLIJST

23 1 hoofdinspecteur coordinator voor wijk Meer/Hoogstraten

24 Zie bijlage ‘PZ NOORDERKEMPEN – Matrices 2026’ – voor de werkwijze verwijzen we naar bijlage ‘achtergrondinfo matrices’.

25 Bij de veiligheidsmonitor werd de respondenten te weinig bevraagd over een rangorde van fenomenen /inbreuken. Daarom konden de beperkte resultaten over dit thema niet weerhouden worden in de matrix waaronder sprake. Dit wil niet zeggen dat de resultaten van de veiligheidsbevraging niet mee in overweging worden genomen, dat ook blijkt uit de analyse van de resultaten in hoofdstuk 1.1.3.

26 Zie bijlage ‘PZ NOORDERKEMPEN – Matrices 2026’ – voor de werkwijze verwijzen we naar bijlage ‘achtergrondinfo matrices’.

27 Bron: ‘visienota PK – ZVP en ZAP- it takes a network to defeat a network’, dd. 18 september 2026

28 Arquilla, J. & Ronfeldt, D. (1996). The Advent of Netwar. RAND Corporation.

BIJLAGEN

1 Achtergrondinfo matrices
2 Nota veiligheidsvisie 2026-2031: verwachtingen van de procureur des konings

Achtergrondinformatie argumentatiematrices

1 Basisprincipes

- De matrices worden gerealiseerd op vraag van de politiezones; ze zijn er 'voor en door de zones'. De invulling van de matrices is het resultaat van een intensief proces van een werkgroep die het mandaat had van alle vragende zones.
  In de werkgroep werd op basis van overleg en brede argumentatie gestreefd naar een consensus. Bij gebrek hieraan werd overgegaan tot een democratische stemming.
- Een zonaal veiligheidsplan komt tot stand op basis van meerdere bronnen. Naast de aangeboden matrices, die één van de inputs kunnen zijn, bestaan er andere documenten (zonaal, arrondissementeel en nationaal) waarmee rekening gehouden kan worden.
- Een multicriteriamatrix samenstellen en invullen ter ondersteuning van een ZVP is geen exacte wetenschap en steeds subjectief. Het blijft belangrijk om bewust te zijn van limieten, keuzes… om juist te interpreteren en correcte conclusies te trekken.

2 Fenomenen

2.1 Aandachtspunten

- Het is niet mogelijk perfect vergelijkbare fenomenen op te lijsten. Elke keuze heeft gevolgen en is niet objectief!
  Bv. grotere groep – diefstallen - versus specifiek fenomeen – fietsdiefstal.
- Ruimere fenomenen/inbreuken betekenen niet dat het ganse fenomeen als dusdanig een prioriteit kan of moet worden. Het staat elke zone vrij om, afhankelijk van de eigenheid, slechts een onderdeel van ruimere afbakeningen in een veiligheidsplan op te nemen.

2.2 Basiskeuzes

- 3 matrices - criminaliteit, overlast en verkeer
  - 3 'groepen' die vaak afzonderlijk aan bod komen in een ZVP; ook gevoelsmatig 3 verschillende thema's.
  - Niet elke matrix moet evenveel fenomenen/inbreuken bevatten.

- Overlast: vanuit vorige cyclus alsook vanuit kennis van de werkgroep bleek het moeilijk om over de politiezones heen tot uniformiteit te komen qua afbakening en qua gegevensinzameling.
- 3 matrices staan los van elkaar waardoor eindscores enkel per matrix vergeleken kunnen worden.
- De keuze voor 3 matrices betekent niet dat een zone automatisch een prioriteit in elke domein (criminaliteit, overlast en verkeer) moet opnemen in het ZVP.

- Fenomenen en inbreuken kiezen vanaf 'nul'.
  Niet vertrekkende vanuit:
  - fenomenen in de matrix van de vorige cyclus ZVP;
  - afbakeningen in bestaande rapportages (bv. crimbaro).
- Overwegingen bij het al dan niet opnemen van fenomenen en inbreuken in de matrices:
  - de aandacht op lokaal niveau voor het fenomeen;
  - de scope van de afbakening (te ruim of net te eng, met de impact hiervan op de aantallen);
  - thema's die maatschappelijk een groot belang lijken te hebben;
  - fenomenen die veel werklast genereren.

2.3 Resultaat

De volgorde in de opsomming per matrix is alfabetisch en drukt op geen enkele manier een voorkeur uit.

Keuzematrix 'Criminaliteit' – 10 fenomenen

- Dierenwelzijn
- Drugs
- Fietsdiefstallen
- IFG (intrafamiliaal geweld)
- Informaticacrim + oplichting en fraude via internet
- Jeugdbescherming
- Misdrijven tegen de lichamelijke integriteit – niet IFG
- Ondermijnende criminaliteit vanuit invalshoek ecofin en sociale wetgeving
- Woninginbraken ruim
- Zeden

Keuzematrix 'Overlast' – 5 inbreuken

- Geluidsoverlast en nachtlawaai
- Sluikstoken (door particulieren) en geurhinder
- Sluikstorten (door particulieren), zwerfvuil en uitwerpselen van dieren
- Vernielingen/Vandalisme/Graiti (zoals afgebakend in GAS)
- Verstoring openbare orde (drugs- en alcoholoverlast, hangjongeren, asociale en hinderlijke gedragingen…)

Keuzematrix ‘Verkeer’ – 8 inbreuken

- Afleiding achter het stuur
- Alcohol en drugs
- Documenten (uitgezonderd zwaar vervoer)
- Gordeldracht en kinderzitjes
- Snelheid
- Stilstaan en parkeren
- Zwaar vervoer
- Zwakke weggebruikers - overtredingen begaan door

2.4 Operationalisering

Er is ruim aandacht besteed aan operationalisering en afbakening van fenomenen en inbreuken om een correcte data-inzameling mogelijk te maken.
In de matrix-xls wordt hierop dieper ingegaan in het tabblad ‘Definiëring fenomenen inbreuken’.

Op enkele fenomenen die opmerkelijk meer tijd vergden qua operationalisering zoomen we hier kort in.

Ondermijnende criminaliteit

Op vraag van de werkgroep bereidde het ARIEC een afbakening voor vertrekkende vanuit de DIOB-wet. Aangezien deze afbakening door de werkgroepleden als te ruim werd ervaren, besliste de werkgroep om te kiezen voor een eigen afbakening i.h.k.v. de keuzematrix.

De door het ARIEC voorgestelde inbreuken werden beperkt tot die categorieën die door de werkgroep werden ervaren als meest aansluitend bij de zonale problematiek. Het resultaat is benoemd als ‘ondermijnende criminaliteit vanuit invalshoek ecofin en sociale wetgeving’.
De grote lijnen in de afbakening worden gevormd door ecofin-misdrijven, omkoping, vervalsingen, huisjesmelkerij, mensenhandel, inbreuken sociaal strafwetboek en inbreuken vreemdelingenwetgeving.

Overtredingen begaan door zwakke weggebruikers

Er bestaat geen oiciële afbakening van de zwakke weggebruiker als overtreder. Opzoekingen en bevragingen (DRI, VIAS) gaven geen uitsluitsel. Om die reden werden verschillende categorieën potentiële zwakke weggebruikers voorgelegd aan de werkgroep. Op basis van stemming – meerderheid wint – werden knopen doorgehakt.

De afbakening van de werkgroep omvat voetgangers en de vervoermiddelen fiets (incl. elektrische fiets), speed pedelec, elektrische step en overige elektrische voortbewegingstoestellen (segway, éénwieler, hoverboard). Al deze diverse onderdelen zijn echter niet aanwezig in de nationale tabellen. Hierdoor wijkt het criterium ‘aantal registraties in 2024’ (zie verder) enigszins af van de afbakening van de werkgroep. Het aantal overtredingen kon enkel opgezocht worden voor voetgangers en de vervoermiddelen fiets (incl. elektrische fiets), elektrische step en segway.

3 Criteria

3.1 Aandachtspunten

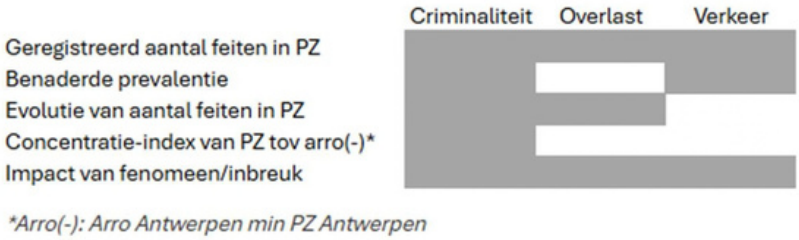
- Finaliteit van de criteria
  Een criterium moet per matrix afwegingen en beoordelingen tussen alle fenomenen en inbreuken mogelijk maken.
- Pro-actief versus re-actief
  Bij sommige fenomenen zijn geregistreerde aantallen eerder een weergave van de politiële activiteit dan van het voorkomen van het fenomeen.
  Gecorrigeerde aantallen of benaderde prevalentie is een betere basis om fenomenen te vergelijken dan geregistreerde aantallen.
- Telregels
  De manier waarop geteld wordt, is een keuze. Keuzes zijn niet objectief en hebben gevolgen. Ter illustratie enkele mogelijke overwegingen:
  - Aflopende (bv. woninginbraak) versus voortdurende misdrijven (bv. incest)
    Is 1 woninginbraak te vergelijken met 1 feit incest dat jaren heeft geduurd…?
  - Is een groter aantal feiten automatisch ook erger?
    Moeten 20 occasionele diefstallen zwaarder doorwegen dan 10 georganiseerde?
- Impact
  Dit criterium is moeilijk te operationaliseren, maar van groot belang. Een te verdedigen werkwijze is om te werken met verschillende types impact - maatschappelijk, persoonlijk, … - en per type diverse niveaus te onderscheiden en vervolgens de invulling hiervan in groep te bepalen.
- Subjectieve criteria - sleutelfiguren
  Sleutelfiguren worden gekozen op basis van hun bevoegdheid en/of expertise en/of betrokkenheid tot het volledige domein van de matrix (criminaliteit, overlast of verkeer). Zij kunnen per matrix maximum éénmaal een score toekennen.
  Bevragingen van sleutelfiguren kunnen niet beschouwd worden als een correctie van de eerder objectieve criteria. Sleutelfiguren of populaties scoren fenomenen vanuit hun achtergrond en perspectief (persaandacht, recent slachtoerschap…)

3.2 Basiskeuzes

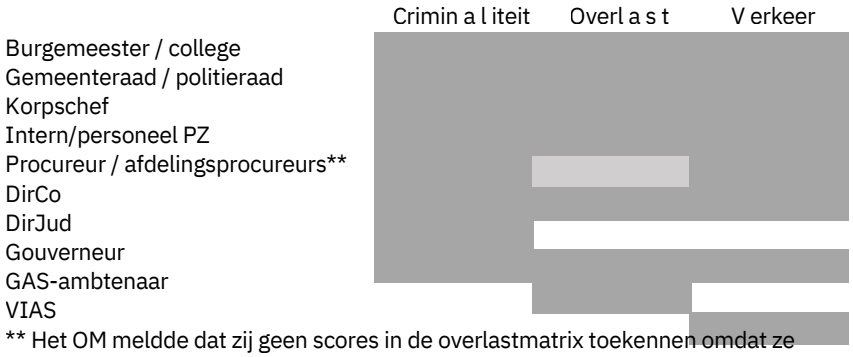
- Zowel meer objectieve criteria als de mening van sleutelfiguren hebben een plaats in de matrices.
- De criteria van de 3 matrices zijn niet noodzakelijk volledig identiek.
- Sleutelfiguren rangschikken niet louter de fenomenen en inbreuken. Ze hebben de mogelijkheid om de afstand tussen 2 opeenvolgende keuzes te laten variëren.
  Hiertoe werd een format uitgewerkt waarbij per matrix 100 eenheden verdeeld worden over de diverse fenomenen/inbreuken. De format bevat eveneens een handleiding en een link naar afbakeningen van sommige fenomenen om verschillende manieren van invulling en interpretatie zo klein mogelijk te houden. De handleiding is bewust beknopt gehouden; er zijn geen specifieke handvaten aangereikt om rekening mee te houden

zoals bijvoorbeeld maatschappelijke en psychische impact. Bedoeling was om eventuele risico's op beïnvloeding zo klein mogelijk te houden.

3.3 Resultaat



**Arro(-): Arro Antwerpen min PZ Antwerpen*



** Het OM meldde dat zij geen scores in de overlastmatrix toekennen omdat ze hiervoor als OM niet bevoegd zijn.

Opvallend bij de sleutelfiguren t.o.v. vorige cyclus:

- Er zijn 2 nieuwe sleutelfiguren: de GAS-ambtenaar in de overlastmatrix en VIAS in de verkeersmatrix.
- De veiligheidsmonitor (VM) maakt niet langer deel uit van de matrix als sleutelfiguur die de visie/mening burger in de PZ weerspiegelt.
    - Een (te groot) gedeelte van de fenomenen/inbreuken in de matrices wordt niet bevraagd in de VM.
    - De vertaalslag van monitor naar matrix is niet evident. De VM bevat 2 verschillende vragen die de mening van de burger aangeven - buurtproblemen en taken politiewerking – waarbij de vraag aangaande de taken de uitsplitsing naar de 3 matrices problematisch is.

  Dit houdt geen waardeoordeel in van de VM. De resultaten van de VM hebben uiteraard hun plaats als input in een ZVP.

3.4 Operationalisering - data en bronnen

3.4.1 Algemeen

In de mate van het mogelijke wordt er in het objectieve luik gebruik gemaakt van DRI-data (MIS, Crimbaro).

3.4.2 Inzoom op enkele criteria

Benaderde prevalentie criminaliteit

- Bij de fenomenen en inbreuken die in de VM 2024 bevraagd werden naar aangiftepercentage wordt dit criterium o.b.v. dit percentage herrekend. Als basis is steeds de VM op het niveau provincie Antwerpen genomen.
- Dierenwelzijn – Dierenwelzijn Vlaanderen leverde gegevens op niveau arro(-).
- Jeugdbescherming – Parket Antwerpen houdt eigen statistieken bij omtrent hun dossiers jeugdbescherming. Niet enkel politie maar ook andere diensten leveren input voor deze dossiers.
- Drugs – Expertise vanuit DJSOC gaf voldoende informatie om een uitspraak over dark number te doen.
- Ondermijnende criminaliteit – Voor een gedeelte van de fenomenen en inbreuken die een onderdeel uitmaken van ondermijnende criminaliteit was een dark number gekend. De verhouding benaderde prevalentie versus geregistreerde aantallen voor dit deel van ondermijning, is toegepast op het geregistreerd aantal van het totaalpakket ondermijnende criminaliteit.

Benaderde prevalentie verkeer

- 5 van de 8 inbreuken maken deel uit van een ESRA-zelfrapportage op nationaal niveau.
- De overige 3 inbreuken zijn door de werkgroep vergeleken met de 5 andere inbreuken en werden op basis van een inschatting tussen deze 5 geplaatst.

Impact

Het criterium is toegevoegd n.a.v. de vaststelling dat de fenomenen en inbreuken in de matrices moeilijk onderling te vergelijken zijn (bv. 1 fietsdiefstal versus 1 groepsverkrachting).
Kant en klare impactscores voor de inbreuken/fenomenen in de matrices zijn niet voorhanden. Omwille van het belang van impact is geopteerd om dit criterium te vervolledigen o.b.v. literatuur en expertise in de werkgroep.

Een impactscore bepalen is niet eenvoudig. Om de vertaalslag van kwalitatieve informatie naar een score te vergemakkelijken werd het criterium impact in een eerste fase in meerdere componenten onderverdeeld.

In de criminaliteit- en overlastmatrix is impact onderverdeeld in:

- persoonlijke impact voor slachtoer
  - materiële/financiële
  - fysieke
  - psychische en sociale
- maatschappelijke impact

In de verkeersmatrix is impact onderverdeeld in:

- impact m.b.t. de kans op veroorzaken van een ongeval
- impact m.b.t. mogelijke omvang van letselschade bij een ongeval
- maatschappelijke impact

Vervolgens vertaalde elk lid van de werkgroep de kwalitatieve informatie per impactonderdeel naar een score gaande van 0 (geen impact) tot 10 (extreme impact). Per fenomeen/inbreuk werd tot slot een gemiddelde overallscore berekend.

Sleutelfiguur GAS-ambtenaar

De meerderheid van de sanctionerende ambtenaren heeft een werkingsgebied dat ruimer is dan één politiezone. Zij kunnen één scoring voor de overlastmatrix toekennen die voor elke zone in hun gebied wordt toegepast.

4 Gewichten

Het belang van alle criteria wordt niet als even groot gepercipieerd. Het toekennen van een gewicht aan elk criterium maakt nuanceringen tussen criteria mogelijk.

In elke matrix – crim, overlast en verkeer – wordt 40% van de gewichten toegekend aan de objectieve criteria en 60% aan de sleutelfiguren.

Bij de objectieve criteria krijgt het criterium impact in elke matrix het hoogste gewicht. In de overlast- en verkeersmatrix, waarin zich telkens 3 objectieve criteria bevinden, krijgen benaderde prevalentie (verkeer) en evolutie (overlast) eenzelfde hoogste gewicht.

	Cr imin a l it eit	Overlast	V er k eer
Geregistreerd aantal feiten in PZ	4	10	10
Benaderde prevalentie	6		15
Evolutie van aantal feiten in PZ	7,5	15	
Concentratie-index van PZ tov arro(-)	7,5		
Impact van fenomeen/inbreuk	15	15	15

Voor de sleutelfiguren in de criminaliteit- en verkeersmatrix is bij het toekennen van de gewichten in aflopende orde rekening gehouden met 3 aspecten:

- bevoegdheden van diensten en functies;
- functies die het ZVP ondertekenen;
- diensten en functies die beschikken over expertise aangaande de materie of die hierin een grote betrokkenheid hebben.

In de overlastmatrix hebben alle sleutelfiguren een bijna identiek gewicht. De zonale sleutelfiguren wegen iets zwaarder.

	Criminaliteit	Overlast	Verkeer
Burgemeester / college	9	9	9
Gemeenteraad / politieraad	6,5	9	6,5
Korpschef	8	9	8
Intern/personeel PZ	6,5	9	6,5
Procureur / afdelingsprocureurs	9		9
DirCo	8	8	8
DirJud	6,5		
Gouverneur	6,5	8	6,5
GAS-ambtenaar		8	
VIAS			6,5

5 Herschalingen

Een keuzematrix biedt een globaal resultaat – rekening houdende met alle criteria – voor de opgenomen inbreuken/fenomenen. Een dergelijk resultaat kan enkel bekomen worden door de meeteenheden van alle criteria uniform te maken. Dit uniform maken wordt als ‘herschalen’ benoemd.

5.1 Aandachtspunten

- Eén criterium kan op verschillende manieren herschaald worden.
  Het is nodig om alert te zijn voor ongewenste resultaten na een herschaling. Zo kan een lineaire herschaling op een verdeling met enkele outliers de meerderheid van de herschaalde waarden (te) dicht bijeen doen belanden.
- Idealiter wordt elk criterium en elke matrix afzonderlijk geëvalueerd om een optimale herschalingsfunctie toe te passen. Rekening houdend met de hoeveelheid matrices in het arrondissement is dit geen haalbare kaart.

5.2 Resultaat

Het uniformiseren van de meeteenheid kan op verschillende manieren. Als standaard wordt door de werkgroep gekozen voor een lineaire herschaling van de waarden van de criteria. Hierdoor wordt niet enkel met de rangschikking, maar eveneens met de reële spreiding van de waarden in een criterium rekening gehouden.

In de matrices wordt dit toegepast door de herschaalde waarde te laten variëren tussen 0 en 10. De maximumwaarde per criterium in de originele meting wordt herschaald naar de waarde 10. De overige waarden in de originele meting worden vervolgens lineair verdeeld tussen (de al dan niet reëel aanwezige) 0 en dit maximum.

Enkel bij het criterium evolutie is een negatieve waarde mogelijk waardoor niet exact deze zelfde lineaire herschaling kan toegepast worden. Het algemeen principe is dat de sterkste stijging wordt gelijkgesteld met een herschaalde waarde 10; de felste daling wordt gelijkgesteld met een herschaalde waarde 0. Tussen deze uitersten worden de andere waarden lineair verdeeld.
Om te vermijden dat extreme evoluties een te grote impact krijgen op de herschaling wordt er een grens gesteld bij een stijging van +100% en een daling van -50%. Hierdoor worden alle fenomenen met een evolutie van +100% of meer herschaald naar 10. Fenomenen die een dalende evolutie optekenen van -50% of meer herschalen allen naar 0.

Enkel voor het criterium geregistreerd aantal feiten in de verkeersmatrix – een criterium waarbij extreme waarden verwacht worden, die duidelijk meer de politiële activiteit dan de realiteit weerspiegelen – wordt er door de werkgroep gekozen om niet lineair te herschalen. In plaats daarvan worden de waarden van dit criterium herschaald op basis van de rangorde. Er zijn 8 basiswaarden, wat een rangorde oplevert van 1 (laagste waarde) tot 8 (hoogste waarde). Deze rangorde [1-8] wordt vervolgens getransformeerd naar [0-10].

SEMINARIE 18 NOVEMBER 2026

"It takes a network to defeat a network."[1]

Visienota van de Antwerpse procureur des Konings ten behoeve van de zonale veiligheidsplannen en de zonale actieplannen (2026 – 2031).

1. Een veiligheidsomgeving in voortdurende transformatie

De veiligheidsketen in het gerechtelijk arrondissement Antwerpen opereert in een omgeving die meer dan ooit gekenmerkt wordt door een toenemende complexiteit, verwevenheid en volatiliteit. De traditionele scheidslijnen tussen interne en externe veiligheid, tussen georganiseerde en lokale criminaliteit, tussen fysieke en digitale dreigingen en tussen veiligheids- en maatschappelijke vraagstukken vervagen in grote mate.

Criminele actoren organiseren zich ondertussen flexibel, grensoverschrijdend en digitaal, waardoor klassieke veiligheidsconcepten onder druk komen te staan. Het gerechtelijk arrondissement Antwerpen is om tal van redenen, bijzonder gevoelig voor deze evoluties.

Op lokaal vlak zien we ondertussen meer dan ooit mensen met een mentale multiproblematiek. Kwetsbaren, vaak jonge mensen, die met meerdere levensdomeinen worstelen en waarvoor "de zorg" of de hulpverlening vaak geen gepast antwoord (meer) heeft. Het gif van drugs en andere verslavingen dwaalt door onze straten en is niet zelden een directe of indirecte oorzaak van overlast en samenlevingsproblemen. De provincie Antwerpen scoort, zo blijkt uit studies, nog steeds zeer slecht op het vlak van armoede, kansarmoede en kinderarmoede in het bijzonder.

Niet zelden aangevuurd door de zgn. "sociale" mediakanalen neemt polarisering toe en neemt empathie af. De lontjes worden kleiner, het aantal geweldsfeiten groter. Dit laatste trouwens niet zelden binnen een intrafamiliale context. Het Zorgcentrum na Seksueel Geweld draait overuren.

Hoe kunnen de klassieke veiligheidspartners op lokaal niveau binnen een logica van periodieke zonale veiligheids- en actieplannen hierop reageren ? Dit bovendien rekening houdend met de budgettaire krapte én met versnipperde bevoegdheden in ons land.

Het uitgangspunt én de ambitie van deze visienota is ter zake zeer helder: **"It takes a network to defeat a network."** Het parket Antwerpen positioneert zich hiermee opnieuw en zeer expliciet als een netwerkende organisatie die haarmaatschappelijke opdracht realiseert door samen met ketenpartners op een multidisciplinaire wijze aaneen veilige en rechtvaardigde samenleving te werken.

De netwerkende organisatie isdaarmee meer dan een organisatie die overleg pleegt met andere organisaties. Zij organiseert haarhandelen bewust vanuit de onderlinge afhankelijkheid van partners en

[1] Naar de academici John Arquilla enDavid Ronfeldt en later Generaal Stanley McChrystal.

vanuit het inzicht dat complexe veiligheidsproblemen slechts kunnen worden aangepakt wanneer informatie, expertise, bevoegdheden en capaciteit met elkaar worden verbonden.

Deze visie krijgt in de huidige veiligheidscontext een bijzondere betekenis. Waar criminele netwerken zich flexibel organiseren, snel schakelen en institutionele grenzen moeiteloos overschrijden, moet ook de veiligheidsketen beschikken over het vermogen om flexibel, multidisciplinair en geïntegreerd te handelen. “Impact hebben” dient hierbij steeds het ultieme doel te zijn.

De randvoorwaarden voor deze benadering zijn echter ook genoegzaam gekend: het mag nooit een “one size fits all-verhaal” zijn. Wendbaarheid is het devies en de regie, net zoals de doelstellingen en de acties, dient vast te liggen, opgevolgd en bijgestuurd. Gezien de dynamiek van de veiligheidscontext kan het zonaal veiligheidsplan van vandaag bijgevolg nooit worden beschouwd als een statisch document. Het moet strategisch richtinggevend zijn, maar operationeel flexibel.

Binnen deze visie is en blijft evident een rol weggelegd voor de zonale veiligheidsraden, niet in het minst wanneer deze raden verder kunnen groeien tot échte regietafels. Uit het seminarie van 18 september 2026 van parket en politie in het Antwerpse provinciegebouw kwam naar voor dat het wenselijk is om over de werking van de zonale veiligheidsraden verder in gesprek te gaan met de burgemeesters. De diensten van de Gouverneur engageerden zich hiertoe initiatief te nemen.

2. Strategische context en de noodzaak keuzes te maken

De veiligheidsvraag is potentieel onbeperkt, terwijl de beschikbare capaciteit noodzakelijkerwijze eindig is. Dit maakt dat selectiviteit geen beleidsmatige luxe is, maar een noodzakelijke voorwaarde voor een effectief veiligheidsbeleid.

Er is met andere woorden nood aan een expliciete, onderbouwde en dynamische prioritering. Capaciteit moet worden ingezet waar deze, gegeven de beschikbare kennis en middelen, het grootste veiligheidsrendement kan genereren.

Het maken van keuzes impliceert:

- een voortdurende afweging van ernst, urgentie, maatschappelijke impact en beïnvloedbaarheid;
- het vermijden dat capaciteit structureel wordt vastgezet in activiteiten zonder of met slechts een beperkte meerwaarde;
- het vermogen om capaciteit (snel) te heroriënteren wanneer het veiligheidsbeeld wijzigt.

Deze benadering veronderstelt een verschuiving naar (nog meer) effectgericht werken.

3. Beeldvorming als structurele randvoorwaarde

De fundamentele vraag is welke fenomenen, actoren en locaties de gerichte inzet van onze capaciteit verantwoorden.

Kwalitatieve en gedeelde beeldvorming is zonder de minste twijfel een *conditio sine qua non* voor een effectieve veiligheidsstrategie: zonder een voldoende accuraat en (niet in het minst) actueel beeld, bestaat het risico dat capaciteit wordt ingezet op basis van perceptie, routine of incidentgedrevenheid, eerder dan op basis van aantoonbare veiligheidsnoden.

Goede beeldvorming omvat aldus:

- de systematische analyse van fenomenen, patronen, actoren, netwerken en geografische concentraties;
- de integratie van informatie uit verschillende organisaties;
- een permanente cyclus van informatievergaring, analyse, prioritering, interventie, evaluatie en bijsturing;

Het moet de ambitie zijn om binnen de volgende cyclus van de zonale veiligheidsplannen, op het vlak van *intelligence en beeldvorming* door te groeien naar een hoger maturiteitsniveau. Zulks was ook één van de conclusies tijdens vermeld seminarie van 18 september 2026. Het is dus gepast te bekijken wat we samen op het vlak van intelligence en beeldvorming nog kunnen doen, dit zowel zonaal als boven zonaal.

Om deze oefening op gang te trekken, zal een werkgroep worden samengesteld.

Deze werkgroep zal tijdens haar werkzaamheden tegelijkertijd oog moeten hebben voor de mogelijkheden op het vlak van *artificiële intelligentie en technologie.* De evoluties op dat vlak zijn immers immens, maar lijken nog onderbenut.

4. Prioritaire fenomenen: de hotcrimes

De door de diensten van de C.S.D. uitgevoerde veiligheidsmatrix vormt in de bepaling van de prioritaire fenomenen een belangrijk instrument. Zij brengt de beschikbare kennis en analyses samen en laat toe om, vanuit het actuele criminaliteitsbeeld, de fenomenen te identificeren die een prioritaire inzet van capaciteit verantwoorden.

Op basis van het actuele veiligheidsbeeld werden door het parket zeven prioritaire fenomenen geïdentificeerd:

1. inbreuken op de drugwetgeving
2. intrafamiliaal geweld
3. misdrijven tegen de lichamelijke integriteit
4. zedenmisdrijven
5. jeugdbescherming
6. ondermijning
7. cybercrime

De gekozen prioritering zal *fungeren als kompas, niet als keurslijf*: zij moet kunnen worden bijgestuurd wanneer het veiligheidsbeeld wijzigt.

Wat cybercrime betreft werd tijdens het vermelde seminarie besloten dat er nood is om dit complexe en veelzijdige fenomeen op een meer boven zonale wijze aan te pakken. Dit kan op tal van manieren. Vanuit de strategische tafel cyber zullen de korpsen van het gerechtelijk arrondissement dan ook bevraagd worden op welke wijze zij hier invulling aan zullen geven.

5. Hotshots en hotspots als aanvullende dimensies

De (succes-)ervaringen van de voorbije jaren in verschillende zones van ons gerechtelijk arrondissement, wijzen uit dat het absoluut noodzakelijk is om in de komende zonale veiligheids- en actieplannen, de fenomeengerichte prioritering aan te vullen met twee bijkomende strategische dimensies:

De aanpak van de zgn. "Hotshots"

Het gaat dan over personen met een disproportionele impact op het sociale weefsel, zoals bijvoorbeeld veelplegers en recidivisten. De selectie van deze personen gebeurt idealiter op basis van hun invloed op de buurt of de straat, hun recidiverisico, hun netwerkpositie en de interventiemogelijkheden.

De aanpak van deze "hotshots" zal steeds maatwerk vragen. Daar waar voor de ene de repressieve aanpak de enige doortastende manier zal zijn om in eerste instantie de sociale rust te herstellen, zal in andere situaties het meer aangewezen zijn om de sociale kaart te trekken via de zorg- en/of de hulpverlening.

De aanpak van de zgn. "Hotspots"

De aanpak van hotspots – locaties waar criminaliteit of overlast zich concentreert – vraagt om een structurele en geïntegreerde samenwerking tussen verschillende overheidsdiensten en partners.

Wellicht zullen deze buurten vragen om (meer) zichtbare surveillance, (verhoogd) cameratoezicht en bestuurlijke maatregelen afgestemd op een gerechtelijke aanpak (en vice versa), maar daarnaast dient bekeken te worden of ook ingrepen op het vlak van ruimtelijke ordening, leefbaarheid, netheid niet kunnen bijdragen tot het ontmoedigen van de overlast en de criminaliteit in de buurt. Het betrekken en informeren van de bewoners of buurt(preventie-)teams bij deze aanpak is noodzakelijk.

6. Transversale principes en klemtonen in onze werking

Een gerichte prioritering heeft slechts betekenis indien ook de kwaliteit van de uitvoering wordt gewaarborgd. De keuze voor bepaalde "*hotcrimes, hotshots en hotspots"* impliceert bijgevolg niet alleen *waar* capaciteit wordt ingezet, maar evenzeer *hoe* die capaciteit wordt ingevuld.

Doorheen de onderzoeken en interventies van de veiligheidsketen dienen daarom een aantal transversale principes als vaste ankerpunten te fungeren.

Kwaliteit van onderzoeken en processen-verbaal

De kwaliteit van de strafrechtelijke informatie vormt de basis van iedere verdere schakel in de keten. Een onderzoek kan slechts tot een kwalitatieve vervolgings- en berechting leiden wanneer de informatie die eraan ten grondslag ligt betrouwbaar, volledig, coherent, juridisch correct en tijdig beschikbaar is.

Bijzondere aandacht moet daarom uitgaan naar de kwaliteit van onderzoeken en processen-verbaal. Een proces-verbaal is immers een essentieel instrument binnen de gerechtelijke besluitvorming. Er wordt verwacht dat politiediensten hier extra aandacht aan zullen besteden de komende periode.

Recherchemanagement en onderzoeksplan

De schaarste aan capaciteit maakt een professioneel recherchemanagement noodzakelijk. Onderzoeken moeten doelgericht worden aangestuurd vanuit een duidelijke probleemstelling en een vooraf doordachte onderzoeksstrategie. Het onderzoeksplan is daarbij een essentieel instrument.

Een onderzoeksplan maakt expliciet welke hypothesen worden onderzocht, welke onderzoeksvragen moeten worden beantwoord, welke onderzoekshandelingen noodzakelijk zijn, welke prioriteiten in het onderzoek worden gesteld, welke capaciteit beschikbaar is en welke resultaten worden beoogd binnen welke termijn.

De vandaag reeds aan de gang zijnde oefeningen en projecten rond recherchemanagement dienen snel te worden gefinaliseerd en de richtlijnen dienen te worden toegepast, opgevolgd en bijgestuurd waar nodig.

Daar waar mogelijk maken we hiervoor gebruik van reeds bestaande of in ontwikkeling zijnde technologie, apps en tools. Dit niet enkel om de strategische en tactische opvolging te faciliteren, maar zeker ook om het werk van de operationele magistraten en politiediensten te faciliteren.

Buitgericht rechercheren

Een strafrechtelijk onderzoek mag niet worden gereduceerd tot de vraag wie het feit heeft gepleegd of welke positie die persoon inneemt binnen een crimineel geheel. Minstens even belangrijk is het om aandacht te hebben voor de centen, de waarden en het roerend of onroerend patrimonium. Daar ligt immers veelal de reden voor het plegen van het criminele feit.

Zeker bij georganiseerde en ondermijnende criminaliteit moet het onderzoek zich bijkomend richten op het bredere criminele ecosysteem waarbinnen de feiten plaatsvinden. Buitgericht rechercheren betekent dan ook meer aandacht hebben voor de criminele context, waaronder de financiële structuren en de vermogensvoordelen.

Dit kan door te “plukken” in lopende onderzoeken, aparte witwasonderzoeken op te starten, maar eveneens – en niet in het minst - door op projectmatige wijze strafuitvoeringsonderzoeken (SUO’s) op te starten in overleg met de gespecialiseerde parketmagistraten. Het is aangewezen om vanuit het parket een alomvattende richtlijn over buitgericht rechercheren uit te werken.

Om deze doelstelling te doen slagen zullen we ons binnen politie en parket tegelijkertijd verder moeten specialiseren, vormingen volgen of uitwerken. Zeker het buitgericht rechercheren in een IT- of cyberomgeving is vandaag de dag een topic. Quasi élke magistraat of speurder, ongeacht de specialiteit, komt hier immers mee in contact. Een belangrijke partner hierin is evident de Campus Vesta. Samen met hen zullen we bekijken welke opleidingen ter zake (extra) dienen te worden gegeven.

Bestuurlijke en gerechtelijke aanpak als complementaire instrumenten

Complexe veiligheidsproblemen kunnen zelden duurzaam worden opgelost door uitsluitend strafrechtelijke interventies. Omgekeerd kan bestuurlijke handhaving aan effectiviteit winnen wanneer zij wordt afgestemd op de gerechtelijke informatie en strategie.

De bestuurlijke en gerechtelijke aanpak worden daarom idealiter - zoveel als wettelijk mogelijk – op elkaar afgestemd.

De voorbije jaren is hierop binnen het gerechtelijk arrondissement al behoorlijk wat geïnvesteerd, getuige daarvan de talrijk afgesloten protocollen, opgezette overlegstructuren en succesvolle tussenkomsten. De sterke en trekkende rol van het ARIEC, alsook de investeringen die ter zake door bepaalde politiezones en lokale besturen zijn gebeurd, hebben dit ontegensprekelijk mee mogelijk gemaakt, net zoals het engagement en het ruime netwerk van het arbeidsauditoraat.

De komende periode moeten en willen we op deze ingeslagen weg verdergaan en doorgroeien naar een hoger maturiteitsniveau.

Slachtoffergericht werken

Een effectgerichte veiligheidsaanpak kan niet uitsluitend worden gedefinieerd vanuit de positie van de dader of het criminele netwerk. Het slachtofferperspectief moet een volwaardige plaats innemen binnen de veiligheidsketen.

Slachtoffergericht werken betekent aandacht hebben voor de individuele noden, rechten, veiligheid en positie van slachtoffers, maar ook voor de bredere maatschappelijke impact van slachtofferschap.

Het slachtofferperspectief draagt bovendien bij tot een betere beeldvorming. Slachtoffers beschikken vaak over cruciale informatie aangaande fenomenen, daders en modi operandi. Slachtoffergerichtheid en intelligencegericht werken kunnen elkaar aldus versterken.

Van elk politiekorps wordt verwacht dat zij binnen hun zone de komende jaren een gedegen beleid ontwikkelen op het vlak van slachtofferbejegening. Bestaande goede praktijken zowel binnen als buiten het gerechtelijk arrondissement, dienen op actieve wijze te worden gedetecteerd, uitgewisseld en toegepast. Het verdient aanbeveling om hieromtrent een apart zonaal actieplan uit te werken.



In samenwerking met de collega’s van PZ Noorderkempen en partners