

**Het is drie jaar geleden dat Marleen Hellemans (54) werd aangesteld als korpschef van de Politiezone Regio Turnhout, een van de grootste politiezones van het land.** Het waren drie jaren in het teken van transformatie. "Niemand houdt van verandering, maar ik ben fier dat ik hier korpschef mag zijn."

# "Ik wil niet dat onze politie jaloers naar andere korpsen moet kijken"

**ELLEN GORIS  
TURNHOUT**

In september 2021 nam Marleen Hellemans de fakkel als korpschef over van Roger Leys. Hoe kijkt ze terug op de afgelopen drie jaar? "Waar zal ik beginnen?", vraagt Hellemans zich af. "Aan de ene kant was het een grote uitdaging, maar aan de andere kant ben ik vooral trots op wat we al bereikt hebben. Ik had veel motivatie om erin te vliegen met mijn plan van aanpak. Ik had ook duidelijk voor ogen wat ik wilde bereiken met het korps. Daarbij moest ik rekening houden met een sterk verankerde korpscultuur. De meeste collega's stonden open voor verandering, maar niemand verandert graag."

Marleen Hellemans geeft toe dat ze de weerstand tegen verandering had onderschat. Toch heeft Hellemans met haar adjunct-korpschef Jef Verheyen en het hele korps belangrijke stappen gezet. "Het is niet gemakkelijk om een structuur die er al 20 jaar is te veranderen", vult Verheyen aan, die al 39 jaar politiewerk doet. "Vroeger werkten de

teams veel meer op zichzelf. Nu ondersteunen de teams en diensten elkaar, zo hoort het ook."

## Forse investering

Hellemans benadrukt dat er fors geïnvesteerd is in mensen en middelen, en dat die investeringen hun vruchten beginnen af te werpen. "In de oude structuur besliste de korpschef alles en de rest voerde uit. Nu is er een adjunct-korpschef die mij vervangt en beslissingen neemt wanneer ik afwezig ben. Alle leidinggevers moeten hun verantwoordelijkheid nemen en zijn nu meer dan alleen maar uitvoerende leidinggevers." Toch geeft ze aan dat er nog ruimte is voor verbetering. "Het kan altijd professioneler en efficiënter."

Naast de structurele veranderingen ondernam het korps verschillende initiatieven: een interne verhuizing, meer oog voor communicatie, de hervorming van de dienst Jeugd en Gezin, de lancering van het mobiele stalkingsalarm en een droneteam is in de maak. Het kantoormeubilair werd vernieuwd, net als het

wagenpark. Nieuwe uniformen zorgen weldra voor een andere look. "Eenvoudiger, maar professioneel en politieel", stelt Hellemans. "We investeren graag in proefprojecten die iets opbrengen voor de burger."

## Trots

"Het korps klaarstomen voor 2030, dat is mijn taak", stelde Hellemans toen we haar spraken aan de start van haar nieuwe baan als korpschef. En naar het gevoel van de korpschef zijn ze goed op weg. "Klaar ben je nooit", zegt ze. "Ik wil niet dat ons korps achterop hinkt of met jaloezie naar andere politiekorpsen moet kijken. Ik denk dat we daarin slagen." Bij haar aantreden telde het korps 295 medewerkers, inmiddels zijn dat er 325, waarmee de politiezone één van de grootste van de provincie is en tot de grotere korpsen van Vlaanderen behoort.

"Ik wil dat ze binnen enkele jaren weer in de rij staan om hier te mogen werken". Zo klonk een andere wens die Hellemans in 2021 liet horen. "Daar waar vacatures

lang niet ingevuld werden, hebben we nu geen tekorten meer", zegt ze trots. "Dat in tegenstelling, en dat mag ik toch met enige fierheid zeggen, tot de ons omliggende korpsen." En dat komt volgens haar mede dankzij de kaderuitbreiding. "Die we nog volop aan het uitrollen zijn, maar het maakt het verschil tussen boven water blijven of ten onder gaan. Dagelijks werken wij aan ons positief verhaal, zodat collega's zin krijgen om bij ons te komen werken."

## Eindstation

Op haar 23ste zette Marleen Hellemans haar eerste stappen bij de politie van Herentals. Van basiskader en patrouillehondgeleider over officier bij zowel lokale als federale politie tot hoofdcommissaris en korpschef. Was het voor het korps moeilijk om zich aan te passen aan een nieuwe korpschef? "Het werd snel aanvaard dat er een nieuwe chef kwam", zegt Hellemans. "Misschien hadden sommigen wat weerstand rond mij als persoon, maar ik denk dat dat bij elke nieuwe korpschef het geval zou zijn."

In een verkiezingsdebat tussen burgemeester Paul Van Miert (N-VA) en Vlaams Belang-kop-

*"Ik kan met de hand op het hart zeggen dat ik mij wel van Turnhout voel. Ik ben fier dat hier ik korpschef ben. Ik ga binnenkort zelfs verhuizen om dichterbij mijn werk te wonen"*

**Marleen Hellemans**  
Korpschef

stuk Reccino Van Lommel kaartte Van Miert in deze krant een andere aanpak aan tussen Hellemans en haar voorganger. De letterlijke woorden klonken best hard: "Er is een stijlbreuk met de vorige korpschef, die heel dicht bij de beleidsmakers stond. Deze korpschef pakt het anders aan. Maar ook hier: zij is niet van Turnhout en dat voel je", merkte Van Miert op. Korpschef Marleen Hellemans wenste niet te reageren op deze specifieke uitspraak van de burgemeester om geen olie op het vuur te gooien.

Toch lijkt zij er een andere kijk op te hebben. Nog voor het debat maakte ze duidelijk hoe sterk haar band met de stad en het korps is geworden. In september 2021 luidde de vraag of Turnhout het eindstation zal zijn van haar carrière. "Die vraag heb ik toen open gelaten, maar nu weet ik zeker dat ik in deze functie mijn loopbaan wil afronden", zegt Hellemans vastberaden. "Ik heb veel zin om dit verder te zetten en kan met de hand op het hart zeggen dat ik mij wel van Turnhout voel en dat Politiezone Regio Turnhout, het korps, van mij is. Ik ben fier dat hier ik korpschef ben. Ik ga binnenkort zelfs verhuizen om dichterbij mijn werk te wonen."

*"We hebben geen tekorten meer, in tegenstelling tot de ons omliggende korpsen. Dagelijks werken wij aan ons positief verhaal, zodat collega's zin krijgen om bij ons te komen werken"*

**Marleen Hellemans**  
Korpschef



Adjunct-korpschef Jef Verheyen aan de zijde van korpschef Marleen Hellemans.